

**В. М. Яковлев**

*Доктор экономических наук, профессор,  
vlmyakovlev@gmail.com*

*Институт менеджмента и маркетинга,  
Российская академия народного хозяйства  
и государственной службы при Президенте РФ,  
г. Москва, Российская Федерация*

*Кафедра анализа рисков и экономической безопасности,  
Финансовый университет при Правительстве РФ,  
г. Москва, Российская Федерация*

## **Конструктивное предпринимательство как механизм преодоления рисков негативного влияния экономических санкций**

***Аннотация:** В статье рассматриваются проблемы возникновения рисков и угроз экономической безопасности хозяйствующих субъектов и экономике России в условиях проявления кризисных тенденций под влиянием экономических противоречий неразвитого рынка, а также внешнеэкономических ограничений — санкций. В целях предотвращения этих негативных тенденций раскрывается сущность и значение российского конструктивного предпринимательства по выявлению и устранению возникающих на этой основе многочисленных угроз социально-экономическому развитию экономики и общества. Наряду с этим рассматриваются пути формирования организационных и экономических механизмов устранения возникающих на этой основе рисков, наряду с выработкой дополнительных мер по обеспечению экономической безопасности субъектов хозяйствования и жизнеобеспечения граждан.*

***Ключевые слова:** предпринимательство, предпринимательский конструктивизм, экономические санкции, экономическая безопасность, безопасность жизнеобеспечения, угрозы социально-экономического развития, оценка и управление рисками, система риск-менеджмента.*

**V. M. Yakovlev**

*Dr. Sci. (Econ.), Prof.,  
vlmyakovlev@gmail.com*

*Institute of management and marketing,  
Russian academy of national economy and public service  
at the President of Russian Federation, Moscow, Russian Federation*

*Risk analysis and economic security chair,  
Financial University under the Government of the Russian Federation,  
Moscow, Russian Federation*

## **Constructive entrepreneurship as a mechanism of overcoming risks of negative impact of economic sanctions**

***Annotation:** The article deals with the problems of risk and the growth of economic security of economic entities and the economy of Russia in the context of the crisis trend under the influence of economic proto nerve market, as well as foreign economic restrictions – sanctions. In order to prevent these negative trends, the author reveals the essence and importance of the Russian business activities to identify and strain the resulting Mile gross socio-economic development of the economic and society. Along with this, the ways of formation of the organization and economic mechanisms to eliminate the risks arising on this basis are considered, along with the wrote additional measures to ensure the economic security of economic entities and life support of citizens.*

**Keywords:** entrepreneurship, entrepreneurship, constructivism, economic sanctions, economic security, security of livelihood, threats.

### **Проблемы развития экономики и предпринимательства в условиях кризисных тенденций и экономических санкций**

Усиление внешнеэкономических ограничений (санкций), навязываемых политическими конкурентами России с целью «сдерживания» её влияния на геополитические и мирохозяйственные процессы, определенным образом сказывается на темпах развития отечественной экономики и качестве жизни населения.

В связи с этим встает задача формирования организационно-экономических механизмов по устранению проявляемых негативных тенденций, наряду с выработкой дополнительных мер по экономической безопасности субъектов хозяйствования и жизнеобеспечения граждан.

В противодействие этим негативным процессам особая роль должна принадлежать развитию системообразующего конструктивного предпринимательства, способного профессионально действовать в условиях усиливающейся неопределенности мирового рынка и активно использовать современные инструменты интенсивного развития, в том числе цифровой экономики.

В связи с этим важно выработать систему мер по формированию конструктивного предпринимательства с учетом выявления его сущности и содержания, ориентированных на выработку механизмов по преодолению возникающих кризисных тенденций и внешнеэкономических ограничений.

Формирование позитивного характера конструктивного предпринимательства объясняется необходимостью преодоления набравших

силу эгоцентричных интересов частного бизнеса в России, провоцирующих усиление рисков непредсказуемого, нередко незаконного поведения предпринимателей на рынке. При этом насаждаемая с началом либеральной рыночной реформы в России «беспредельная» свобода предпринимательства могла лишь формировать несбалансированные условия развития и конкуренции, которые уже в своей основе предполагали усиление неопределенности и непредсказуемых рисков. В этих условиях предпринимательские структуры оказались под влиянием двух противоположных предпосылок, с одной стороны, — желания достичь сверхвысокого результата, чаще всего, без должной оценки и обоснованности принимаемых решений, с другой, — вероятности попадания в крайне разрушительное состояние (банкротство). При массовом банкротстве предприятий это способствовало усилению угроз снижения темпов развития российской экономики, наряду с деградацией активной части населения.

Под угрозой, согласно современной концепции национальной экономической безопасности, понимается «совокупность условий и факторов, создающих прямую или косвенную возможность нанесения ущерба национальным интересам Российской Федерации в экономической сфере.

Недостаточно осознанной на том этапе угрозой для неопытных отечественных предпринимательских структур являлась, прежде всего, опасность несоблюдения установленных законодательных норм и правил, что предполагало наступление негативных событий и их последствий с отрицательными социально-экономическими результатами. Предпринимательство, являющееся основной организационной и производственной функцией реализации частной (негосударственной) собственности, в условиях рыночной неопределенности было ориентировано на получения прибыли любой ценой, в том числе с использованием методов неэкономической конкуренции. А способность преодоления предпринимателями многочисленных предпринимательских рисков любой ценой рассматривалась в качестве правомерной предпринимательской премии.

С учетом этого неосознанную, в условиях усиления нестабильности и рыночной неопределенности того периода, свободу предпринимательства следует рассматривать как предпосылку усиления предпринимательских рисков. Тем самым преодоление на этой основе многочисленных рисков, сопряжённое с нарушением законности и установленных норм экономического поведения превращалось в формирование механизмов теневой и криминальной экономики, способствующих развитию коррупционных отношений.

## **Сущность и содержание конструктивного предпринимательства как фактора преодоления внутренних экономических противоречий и внешнеэкономических ограничений**

В противоположность неподконтрольно формируемым, указанным выше, негативным процессам возникает потребность определения позитивных устоев развития отечественного конструктивного предпринимательства. Предпринять, значит в той или иной степени оценить возможный риск, в результате чего сделать что-то новое, более совершенное, полезное, более эффективное, а значит и конкурентоспособное в условиях нестабильного рынка.

Основными целями такого предпринимательства является максимизация тех же собственных доходов (прибыли), но не любыми способами и средствами, а через увеличение объёмов производства и оборота, номенклатуры и качества производимых товаров, работ и услуг, с учетом роста на этой основе заработной платы и социального обеспечения творческого и трудового персонала каждой организации, с учетом выверенной селективной поддержки государства, результатом которых обеспечивается экономический рост и благополучие нации в системе жизнеобеспечения граждан.

Конструктивный — относящийся к определенной конструкции <sup>1</sup>, в данном случае, непосредственно к конкретной социально-экономической системе. Конструктивное предпринимательство следует рассматривать как особую экономическую категорию и механизм плодотворной самостоятельной деятельности граждан, внутренне присущей сформированной системе социально-экономического развития страны, развивающей процессы обновления и модернизации, тесно взаимодействующей с структурными звеньями правовой и экономической системы, формирующей позитивные тенденции развития экономики и общества <sup>2</sup>.

С учетом этого проявляется характеристика предпринимательского риска как «деятельности субъектов по развитию хозяйственных организаций, связанная с преодолением неопределенности в ситуации неизбежного выбора, в процессе которой имеется возможность оценить вероятность достижения желаемого результата, отклонения от цели, содержащихся в выбираемых альтернативах, а также соответствия этих результатов целям и интересам хозяйственной системы в целом» <sup>3</sup>.

---

<sup>1</sup> Словарь иностранных слов. — М.: «Русский язык», 1987.

<sup>2</sup> Яковлев В.М. Конструктивное предпринимательство. — М.: ИПА «ТриЛ», 1994. С. 17–18.

<sup>3</sup> Авдийский В.И., Безденежных В.М. Риски хозяйствующих субъектов. Часть 1. — М.: Фин. Университет, 2013. С 82.

В этом случае экономическая свобода, определяемая содержанием предпринимательского конструктивизма, реализуется посредством продуманных сбалансированных предпринимательских действий и непосредственно создаёт условия для роста результативности и прибыльности в процессах реализации социально-экономического потенциала страны.

Именно такое предпринимательство, формируемое созидательной системой знаний и высокой ответственностью за воспроизводство потребностей человека и общества, способно развиваться в условиях усиления кризисных тенденций и, тем более, воздействия внешнеэкономических и политических санкций.

Следует подчеркнуть, что тяжело перестраивающаяся и реструктуризирующаяся после провалов первых этапов рыночной реформы экономика России, сегодня в полной мере зависит от развития конструктивного предпринимательства, деятельность которого непосредственно связана с присущей ему способностью управлять предпринимательскими рисками. Аргументом такой постановки вопроса является не только и не столько возможность оценки рискованных потерь, а прежде всего, профессиональной способности рисующего в условиях того или иного уровня неопределенности предпринимателя в достижении устойчивых социально-экономических результатов.

Конструктивное предпринимательство, являясь в условиях рынка основной производственно-хозяйственной функцией реализации частной (негосударственной) собственности, становится ведущим фактором экономического развития и устранения рисков экономической безопасности.

Под предпринимательским риском следует понимать предпринимательскую способность к принятию решений в условиях неопределенности и постоянно меняющейся рыночной ситуации с учетом выработки квалифицированных подходов к оценке вероятности достижения предполагаемого результата. Результативность предпринимателя определяется его способностью оперативно количественно и качественно оценить риск достижения предполагаемого результата, неудачи или отклонения от цели.

Согласно современной стратегии национальной экономической безопасности Российской Федерации, под риском вообще понимается только, и не более того, как «возможность нанесения ущерба национальным интересам Российской Федерации в экономической сфере» и, тем самым, предприятиям, экономике и обществу.

В отличие от понимания риска непосредственно как фактора негативного влияния на развитие производства и экономики, предпри-

нимательский риск с учетом его двойственной природы — не только как возможности нанесения ущерба, но и, прежде всего способности достижения высокого результата на основе квалифицированного анализа и оценки, становится:

- органичным компонентом и имманентной функцией конструктивной предпринимательской деятельности;
- особым фактором развития производства и экономики в условиях рыночной неопределенности;
- механизмом развития предприятия (фирмы) с учетом улучшения качества производимых товаров и услуг в условиях нестабильного рынка;
- способом оценки квалификации и устойчивости бизнеса;
- а также общим условием развития частной собственности и рынка.

На основании этого следует утверждать, что в условиях нестабильного рынка, наличия кризисных тенденций и внешнеэкономических ограничений (санкций), мотивирующих неопределенность в принятии решений, продуманный предпринимательский риск является объективным фактором и способом ведения конструктивной предпринимательской деятельности. А полученные в результате этого прибыль и предпринимательский доход представляют собой вознаграждение за умение преодолевать и устранять многочисленные риски. При этом современный риск-менеджмент в процессах противодействия кризисным тенденциям и внешнеэкономическим ограничениям становится способом повышения живучести бизнеса.

Вместе с тем в отечественной и зарубежной литературе проблеме необходимости продуманного формирования предпринимателем в условиях усиления неопределенности и непредсказуемости рыночной конъюнктуры реально оцененных позитивных рисков получения высокого результата уделяется недостаточное внимание.

Это предполагает, что в условиях недостаточно развитого рынка, усиленного кризисными тенденциями и внешнеэкономическими ограничениями, отсутствие предпринимательских компетенций и эффективного риск-менеджмента приводит к неизбежно возникающим на этой основе рискам негативного влияния.

Такой вывод соответствует рассмотренной выше ситуации периода становления рыночной экономики в России, ситуация в которой меняется слишком медленно. При этом следует честно признать, что ни один из основных рыночных механизмов не развит в достаточной степени, включая закон конкуренции, свободного принятия решений предпринимательства, с учетом отсутствия таких рыночных регулято-

ров, как действие законов предельной полезности и предельной производительности.

Такой результат явился непредвиденным для реформаторов фактором более чем 25-летнего развития рынка и предпринимательства, имея в виду возможности реализации его двойственной природы — «стремления к максимальному доходу и готовности к неудаче» при возникновении рисков. И именно поэтому сегодня в России реально действующих малых и средних предприятий в разы меньше чем в странах с развитой рыночной экономикой.

Одной из основных целей предпринимательства является достижение конкурентного лидерства на рынке, которое возможно только на инновационной основе с учетом использования сильного риск-менеджмента. При этом предпринимательский конструктивизм проявляется в достижении опережающих результатов, формирующих максимальное обеспечение внутринационального потребления на основе предпринимательской способности создания технологических, процессных (управленческих, торговых, рекламных) и товарных инноваций — товаров с новыми полезными свойствами. Ориентированные на эти параметры развития предприниматели нацелены на реализацию процессов развития, совершенствования, преобразования, реструктуризации, модернизации и т.д., что объективно подтверждает инновационную сущность предпринимательства и предпринимательских инновационных рисков, особенно в условиях усиления конкуренции на нестабильном рынке.

### **Предпринимательские риски в условиях усиления глобальных внешнеэкономических вызовов и угроз**

Тем не менее объектами конструктивной предпринимательской деятельности в перспективе усиления кризисных тенденций, внешних экономических ограничений, нестабильности и непредсказуемости мирового и региональных рынков будет оставаться возрастающее в геометрической прогрессии количество многообразных рисков и угроз экономической безопасности. Мало того, такое многообразие будет постоянно модифицироваться, что затруднит проблематику распознавания и выработку способов противодействия.

Основанием для этого являются:

- усиление неопределенности и политической дестабилизации мировой экономической систем;
- усиление политических рисков и военной угрозы;
- смена ориентиров социально-экономической политики государства;

- возрастание темпов реструктуризации производственного комплекса России, обновление и модернизация предприятий;
- смена укладов и стратегий экономического развития и др.

В основе этих процессов, на макроуровне лежит претензия частного, корпоративного в том числе транснационального капитала и управляющей им олигархии на получение лидерства в мировом экономическом пространстве с использованием подавляющего политического и военного влияния, целью которого, тем не менее, является достижение сверхприбыли.

В последнее время основное внимание в сфере поиска путей минимизации рисков привлечено к возможности нанесения масштабного ущерба Российской Федерации, на основании политических, экономических и военных угроз. И это не просто политическая воля и амбиции политического и военного руководства конкурирующих стран. В условиях усиления глобальной конкуренции основным фактором становятся притязания супердержав на мировое, прежде всего, экономическое лидерство, без которого невозможно существование супермонополий, что доказывает современная практика навязывания экономических санкций.

В современном мире такое возможно только при опережающем развитии и эффективном использовании технологических, процессных и продуктовых инноваций. В этих условиях главной задачей конструктивного предпринимателя является поиск и обеспечение изобретателя, обладающего персонифицированной интеллектуальной собственностью.

Согласно современной концепции национальной экономической безопасности, проблема возникающих на различном уровне многообразных экономических рисков определяется их негативным влиянием и многофакторными последствиями в развитии экономики и общества. При этом сознательно или несознательно (автоматически) устраняется рискованная инновационная сущность предпринимательских рисков и, на этой основе, высокая результативность их реализации в процессах конструктивного предпринимательства.

Причиной этому является то, что необходимость развития конструктивного предпринимательства и его государственной поддержки на протяжении длительного периода только декларируется. Для предпринимателя сегодня не созданы необходимые условия, устраняющие причины сдерживания его развития. При этом сохраняются жесткие условия и ограничения его практической деятельности, наиболее часто подвергающейся различного рода незаконным проверкам и последующим наказаниям (налоги, санитарно-технический контроль, энергоаудит и т.п.).



В силу этого значительное число отечественных предпринимателей нередко оказывается в сложных условиях с учетом возможности оказаться в местах «не столь отдаленных», о неэффективности и чрезмерности наказания которых неоднократно высказывались руководители нашего государства.

Вместе с тем следует осознать, что в сложившейся ситуации неизбежного выбора в условиях усиливающейся неопределенности, многие предприниматели, в целях сохранения собственного бизнеса, просто вынуждены рисковать. Жаль, что это при этом рискующий предприниматель действует без должного знания и умения оценить возможные последствия.

В целом сложившаяся ситуация требует серьёзной переподготовки предпринимателей в области анализа рисков и экономической безопасности бизнеса.

### **Конструктивное предпринимательство как система предотвращения рисков в условиях развития современных информационных систем и цифровой экономики**

При формировании новых подходов к исследованию и выработке инструментов управления ситуациями непредвиденных и неопознанных рисков, возникающих, в том числе, под влиянием волатильности мировой рыночной конъюнктуры, кризисных тенденций и экономических санкций, особая роль принадлежит инновационному предпринимательству в процессах становления глобальных информационных технологических систем и цифровой экономики.

Принятая распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.07.2017 №1632-р Программа развития цифровой экономики, утверждает положение о том, что «данные в цифровой форме являются ключевым фактором производства во всех сферах социально-экономической деятельности, что повышает конкурентоспособность страны, качество жизни граждан, обеспечивает экономический рост и национальный суверенитет»<sup>4</sup>. В принятой Программе цифровая экономика представлена тремя уровнями отраслевого и технологического характера: рынками и отраслями, платформами и технологиями, формированием среды их развития.

Однако эти положения не раскрывают самой экономической сущности цифровой экономики, роли интеллектуальной собственности создающего её человека.

---

<sup>4</sup> Распоряжение Правительства Российской Федерации от 28.07.2017 № 1632-р.

В основе выявления сущности и содержания формируемой цифровой экономики должны быть раскрыты не способы создания новых в том числе более совершенных гаджетов и информационных технологий, куда направляются сегодня основные ресурсы. Эти задачи представляют лишь техническую сторону решения проблемы.

Подмена ключевых понятий сущности и содержания самой экономики может дать неверную ориентацию отечественному производственному комплексу на нерентабельное вложение масштабных объемов дефицитных финансовых ресурсов. При этом дорогостоящие вложения должны рассматриваться с точки зрения их конечной народнохозяйственной эффективности в соответствии с реалиями настоящего состояния развития экономики и общества.

На наш взгляд, цифровая экономика — это не просто новая форма развития информационных систем современного общества. В её основе должны быть заложены экономические механизмы развития производственных отношений по формированию синергетических и мультипликативных эффектов с использованием инновационных (умных) информационных, цифровых и роботизируемых технологий, формирующих процесс соединения интеллектуальной собственности граждан, фундаментальной и прикладной науки, производственных технологий, и всех видов ресурсов в целях ускоренного развития экономики и достижения благополучия граждан.

Развития цифровой экономики под воздействием конструктивно-го предпринимательства способно оказать чрезвычайно важное воздействие на темпы экономического роста с учетом предотвращения негативного влияния экономических рисков, в том числе, от экономических санкций с учетом ускорения процессов импортозамещения.

При этом главной задачей периода становления цифровой экономики России является обеспечение экономической безопасности самой цифровой экономики. Основанием для этого является неудовлетворительное и неконкурентное состояние в настоящий момент развития отечественных информационных технических и технологических систем — соответственно, 43 и 48 место в рейтинге мировых лидеров. Пока будем догонять, конкуренты уйдут еще дальше и усилят способы борьбы с аутсайдерами. Ускорение в таких условиях становления цифровой экономики может лишь усилить незащищенность российской экономики, наряду с умножением непредвиденных и, тем самым, особенно опасных информационных рисков, провоцируемых хакерскими атаками всех мастей.

На устранение этой проблемы нацелен Указ Президента РФ от 09.05.2017 № 203 «О Стратегии развития информационного общества в

Российской Федерации на 2017–2030 годы», в котором отмечается необходимость обеспечить замену:

- импортного информационного оборудования;
- программного обеспечения;
- электронной компонентной базы.

А также обеспечить переход на использование российских средств шифрования.

Риски указанных масштабных мероприятий, по всей видимости, весьма высоки и еще недостаточно познаны. В этих условиях предстоит серьёзная работа по распознаванию и исследованию рисков развития этих процессов. Параллельно с решением этих проблем своё позитивное влияние должно определить конструктивное предпринимательство, нацеленное непосредственно на развитие внутренних потребностей экономики России, в том числе, поступательного развития интеллектуальных информационных систем и безопасности цифровой экономики, особенно в период её становления.

### **Формирование инструментов распознавания и оценки непредвиденных рисков под влиянием внешних ограничений**

В постоянно изменяющихся внешних условиях развития мирового рынка и непредсказуемых политических и экономических санкций проявляющиеся на этой основе многочисленные риски следует рассматривать как многоуровневую постоянно модифицирующуюся систему, ключом к распознаванию которой становятся выверенные инструменты конструктивного предпринимательства.

К сожалению, в современной практике оценки и управления рисками, чаще всего рассматривается сам возникающий риск, без исследование формирующих его угроз, прогнозирующих его возникновение, а также без должного анализа последствий, способных сформировать влияние на развитие иных негативных ситуаций и рисков.

Это предполагает формирование целостной системы управления риск-менеджмента, включающей необходимость углубленного анализа, оценки и выработки методов управления не только возникшим риском, но и развитие мониторинга возможностей возникновения предшествующих ему угроз, а также анализа последствий реализации риска, создающих иные негативные ситуации.

В системе оценки непредвиденно возникающих, в том числе, навязываемых санкциями рисков, формирование системы управления ими со стороны разумно рискующего предпринимателя должно заведомо и задолго начинаться с выявления возможных угроз их проявления методом

оценки по аналогии с «Деревом целей». Назовем это — «Деревом рисков».

Анализ непредсказуемых рисков по методу «дерева рисков» выделяет особо важную первоначальную задачу предпринимателя в сфере управления непредсказуемыми рисками под давлением внешнеэкономических санкций, в рамках которой производится распознавание, идентификация, анализ и оценка угроз проявления возможных рисков.

Множество факторов возникновения угроз социально-экономическому развитию экономики предприятия, региона, страны в целом и экономической безопасности жизнеобеспечения граждан представляют условные корни такого дерева, которые целесообразно постоянно анализировать с точки зрения возможных отклонений.

Ствол такого «условного дерева» — рассматривается как сам риск, вернее процесс его протекания, на основе которого должны быть моделированы виртуальные процессы конструктивных действий риск-менеджмента, с учетом:

- раннего выявления признаков;
- анализа возникновения и проявления;
- оценки силы возможного воздействия.

И на этой основе необходима выработка типовых программ и механизмов принятия, предотвращения, нивелирования, уклонения, переадресации, устранения и другие меры по управлению рисками.

Условные «ветки и листья» дерева представляют собой многочисленные, различные по степени влияния последствия рисков с учетом распознавания их негативного воздействия на иные объекты и ситуацию в целом. Такие последствия могут носить как частный, так и общегосударственный, в том числе глобальный характер.

На этой основе целесообразно предварительно рассматривать складывающуюся экономическую ситуацию с возможными отклонениями параметрами отдельных активов в развитии предприятия, организации, отдельного муниципального образования или субъекта Российской Федерации. На этой основе прогнозировать возможные варианты развития риска с учетом предполагаемых социально-экономических последствий.

Дополнительной системой комплексной оценки угроз возникновения рисков представляется матрица рисков, при составлении и анализе которой оцениваются возможности возникновения не только одного анализируемого риска, а системы параллельно и вертикально воздействующих на него иных сопутствующих или противодействующих рисков, искажающих и усиливающих оцениваемый риск.

**Список литературы**

1. Указ Президента РФ от 09.05.2017 № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы».
2. Указ Президента РФ от 13.05.2017 № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года».
3. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 28.07.2017 № 1632-р «Об утверждении программы «Цифровая экономика Российской Федерации».
4. Авдийский В.И., Безденежных В.М. Риски хозяйствующих субъектов. Часть 1. — М.: Фин. Университет, 2013. С. 82.
5. Словарь иностранных слов. — М.: «Русский язык», 1987.
6. Яковлев В.М. Конструктивное предпринимательство. — М.: ИПА «ТриЛ», 1994. С. 17–18.

**References**

1. Ukaz Prezidenta RF ot 09.05.2017 № 203 «O Strategii razvitiya informatsionnogo obshchestva v Rossiiskoi Federatsii na 2017–2030 gody».
2. Ukaz Prezidenta RF ot 13.05.2017 № 208 «O Strategii ekonomicheskoi bezopasnosti Rossiiskoi Federatsii na period do 2030 goda».
3. Rasporyazhenie Pravitel'stva Rossiiskoi Federatsii ot 28.07.2017 № 1632-r «Ob utverzhenii programmy «Tsifrovaya ekonomika Rossiiskoi Federatsii».
4. Avdiiskii V.I., Bezdenzhnykh V.M. Riski khozyaistvuyushchikh sub»ektov. Chast' 1. — М.: Fin. Universitet, 2013. S. 82.
5. Slovar' inostrannykh slov. M.: «Russkii yazyk», 1987.
6. Yakovlev V.M. Konstruktivnoe predprinimatel'stvo. — М.: IPA «TriL», 1994. S. 17–18.