

**Гладкова В. Е.**

*доктор экономических наук, доцент,  
НОУ ВПО «ИГУПИТ»,  
профессор кафедры «Финансы, бухгалтерский учет,  
анализ и аудит»  
e-mail: gladkovave@mail.ru*

**Жариков В. В.**

*кандидат технических наук,  
доктор экономических наук, профессор,  
академик «Международной академии науки  
и практики организации производства»,  
ФГБОУ ВПО «МГГЭУ»,  
профессор кафедры «Менеджмент организации»  
e-mail: valera\_zharikov@mail.ru*

### **Кластерное освоение территорий опережающего развития с учетом логистического подхода**

*В статье рассматривается возможность применения кластерного и логистического подходов с целью развития социально-экономического сектора в регионах России. Предложены: новый подход при оценке портфельных инвестиций в различные кластерные проекты региона с целью получения синергетического социально-экономического эффекта и универсальная экономико-математическая модель оценки эффективности реализуемых проектов от стадии их создания до стадии завершения. Авторами разработана экономическая 3D-кластерная структура матричного типа, обеспечивающая различные проекты, находящиеся в рамках кластеров всеми требующимися ресурсами.*

**Ключевые слова:** *региональные проекты; синергетический эффект; экономико-математическая модель; логистический подход; производственная, закупочная, сбытовая, информационная, транспортная, правовая и социально ориентированная логистики; инвестиционный портфель; экономическая оценка; экономическая 3D-кластерная структура матричного типа.*

**Gladkova V. E.**

*Doctor of Science (Economics), associate Professor  
«Finance, accounting, analysis and audit»,  
NEI HPE «IGUPIT»*

---

**Zharikov V. V.**

*Doctor of Science (Economics), PhD (Techniques), Professor, Academician of International Academy of science and practice of organization of production», Professor of Department «Management», FGEI HPE «MGGU»*

## **Cluster development priority development areas based logistics approach**

*The article discusses the possibility of using the cluster and logistic approaches for the development of socio-economic sectors in the regions of Russia. Proposed: a new approach in the evaluation of portfolio investments in various cluster projects in the region with the aim of obtaining a synergistic socio-economic benefit and universal mathematical model of evaluating the effectiveness of the projects from the stage of conception to completion. The authors have developed economic 3D cluster structure matrix type, providing a variety of projects within the cluster with all required resources.*

**Keywords:** *regional projects; synergistic effect; mathematical model; logistic approach; production, purchasing, sales, information, transport, legal and socially oriented logistics; investment portfolio; economic evaluation; economic 3D cluster structure matrix type.*

В настоящее время кластерный подход все больше набирает популярность при формировании и реализации региональных и федеральных программ развития. Российские экономические кластеры, как правило, формируются на базе уже существующих в регионе ресурсов, профильных промышленных предприятиях и организациях с привлечением имеющихся в регионе специалистов требующейся квалификации. При этом кластерные программы теперь формируют и воссоздают научно — инновационную инфраструктуру, учитывая потребности, особенности и возможности региона, дают ощутимую подпитку моноотраслевым регионам (или городам) и обеспечивают жизнеспособность и конкурентоспособность определенных регионообразующих отраслей (предприятий и территорий). Этот подход в случае его реализации позволяет максимально задействовать существующие ресурсы каждого субъекта федерации и получить на выходе значительный экономический эффект за минимальный промежуток времени.

Проанализировав затраты на формирование регионального кластера можно сказать, что в дальнейшем в рамках созданной кластерной системы можно реализовывать проекты, которые просто будут размещаться в определенный сектор кластера (с отработанным алгоритмом реализации проектов, где учтены правовые, политические, социальные и эконо-

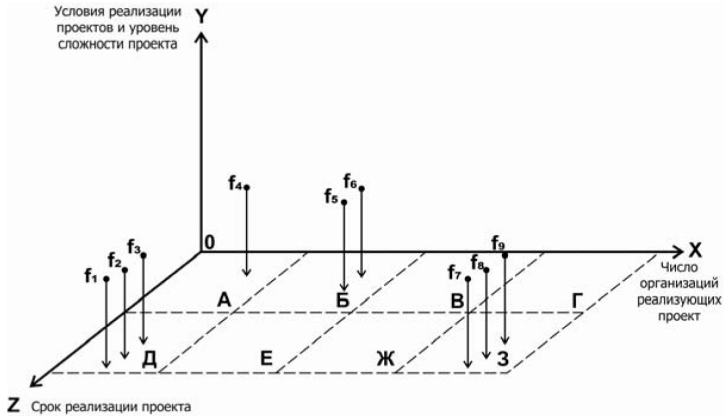
мические аспекты), и уже там им создадут максимально «тепличные» условия, т.е. дадут возможность развиваться и воспроизвести в итоге требуемый результат<sup>1</sup>. В кластерном подходе при реализации любого проекта формируются такие условия, которые позволяют достичь синергетический эффект, который наряду с коммерческими проектами дает возможность реализовывать и убыточные социальные проекты, так необходимые жителям российских регионов. Консолидированный бюджет экономического кластера позволяет оптимально перераспределять региональные ресурсы между проектами и дает возможность финансировать как вновь реализуемые проекты, так и продолжающие свой жизненный цикл проекты. Ранее применяемая практика дробления финансовых активов инвестиционного портфеля и поэтапное раздельное финансирование в регионах зачастую не позволяла им выделить требуемое количество денежных средств, что приводило в итоге к приостановке или отказу от проекта в целом.

Приведем пример предлагаемой нами экономической 3D-кластерной структуры матричного типа, в которую проекты попадают извне (на различном временном лаге) с различными начальными входными параметрами (объем финансирования, сфера реализации, срок реализации, наличие требующихся ресурсов, соответствие местному и федеральному законодательству, привязка к региону, экологические требования, сфера реализации и т.д.)

На рисунке 1 можно выделить несколько основных факторов, которые определяют пределы реализации проекта, важность и экономико-социальную значимость реализуемых в рамках кластера проектов: срок реализации проекта, число организаций (требующиеся ресурсы), реализующих проект; условия реализации проектов (важность, значимость и сложность); воздействие внешних и внутренних факторов, законодательное обеспечение и виды рисков. Таким образом, мы предлагаем сформировать обобщенный экономический показатель, учитывающий все факторы, влияющие на проект (внешние и внутренние) и отражающий при этом затратную сторону и доходную сторону проекта (постоянный мониторинг и сравнение доходов и затрат). В регионах многие социальные (как правило, финансово- и трудозатратные) проекты из регионального бюджета просто не финансируются и

---

<sup>1</sup> Мищенко С.В., Калинин В.Ф., Дворецкий С.И., Жариков В.В. Проект создания центра кластерного развития в Тамбовской области (статья) // II Всероссийская научно-инновационная молодежная конференция (с международным участием) «Современные твердофазные технологии: теория, практика и инновационный менеджмент». – Тамбов: Изд-во ИП Чеснокова А.В., 2010. – С. 40–44.



**Рисунок 1. Экономическая 3D-кластерная структура матричного типа \***

поэтому реализуются спонсорами, специальными фондами, волонтерами и единомышленниками в этих сферах. При низкой мотивации специалистов, задействованных в таких проектах, конечно нельзя говорить о их качестве и уж тем более о их масштабах и эффективности.

Экономический показатель, отражающий общую структуру доходов и затрат кластера:

$$\text{ЭПдз} = (x, y, z),$$

где  $x$  – число необходимых организаций для реализации проектов;  
 $y$  – условия реализации проектов и уровень их сложности (виды рисков);  
 $z$  – сроки реализации проектов (с учетом их социально-экономической значимости).

На наш взгляд, следует учитывать затраты, риски и экономическую эффективность от деятельности различных кластерных проектов, но ставить эти показатели как основные или единственно значимые в данном случае нельзя (так перестанут функционировать и развиваться наука, образование, медицина, промышленность и др. социально и экономически значимые сферы).

Рассмотрим структуру жизненного цикла консолидированного кластера (который объединяет кластеры, разделенные по специализации) (рисунок 2), где проекты реализуются в параллельно-последовательном или параллельном циклах и получают финансирование как из регионального, так и из федерального консолидированного бюджетов. На приведенном рисунке:

1. Кривая суммарного дохода от проектов;

II. Кривая суммарных затрат по проектам;

III. Кривая синергетического эффекта от проектов консолидированного регионального кластера.

Как видим из рисунка 2 суммарные затраты могут быть компенсированы суммарным доходом, из которого должен формироваться будущий инвестиционный фонд, который будет поддерживать проекты в дальнейшем. Таким образом, перераспределение средств во времени позволит точно в срок вводить те проекты, в которых к тому времени будет ощущаться потребность у населения данного региона (новые школы и детские сады, высокотехнологичные и хорошо оснащенные больницы, информационные центры, электронные библиотеки, научно-исследовательские центры, технополисы, технопарки и др.).

Используя авторскую универсальную экономико-математическую модель оценки эффекта жизненного цикла (товара, продукта, изделия, технологии и инновации) и применяя ее в рамках консолидированного экономического регионального кластера мы можем определить экономический потенциал и его возможности<sup>2</sup>:

$$\Delta \text{ЭФ} = \sum_{T=0}^{T_n} [(f_n^K(x, y, z)) - (f_n^H(x, y, z))],$$

где:  $f_n^H(x, y, z)$  – начало реализации проекта (объем необходимых затрат), руб.

$f_n^K(x, y, z)$  – конец реализации проекта (общий объем доходов), руб.

$n$  – количество проектов, шт.

$T$  – временной лаг, (час, день, год и т.д.)

При этом мы естественно осознаем, что ряд основных проблем при формировании региональных кластеров развития (в том числе современный проект – территории опережающего социально-экономического развития) все еще является актуальным и должен решаться в процессе последовательных реформ, проводимых Правительством РФ. Стоит особенно отметить наличие возникающих барьеров в виде<sup>3</sup>:

---

<sup>2</sup> Жариков А.М., Климов В.В., Истомин М.А., Теплякова М.С., Кузнецов Д.О., Дулемба И.Л., Гришина В.А. Универсальная экономико-математическая модель оценки эффекта жизненного цикла (товара, продукта, изделия, технологии и инновации) // Свидетельство на интеллектуальный продукт, ФГУП Всероссийский научно-технический информационный центр, № 72200800031, 17 июля 2008 г.

<sup>3</sup> Сайт «Президент России»: «Рабочая встреча с вице-премьером – полпредом Президента в ДФО Юрием Трутневым» (дата и время публикации: 19 января 2015, 13:15) <http://www.kremlin.ru/news/47487>.

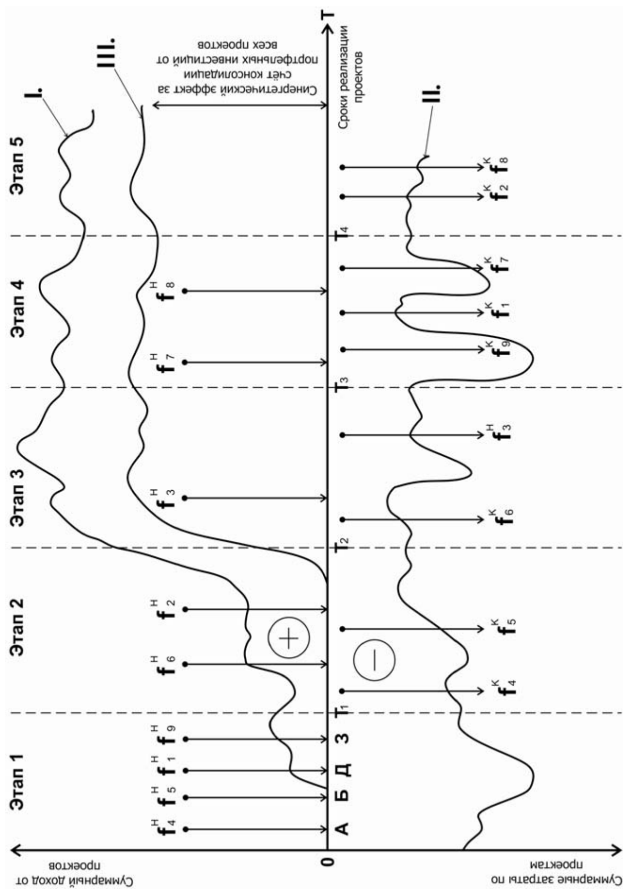


Рисунок 2. Жизненный цикл формируемых кластеров<sup>4, 5\*</sup>

<sup>4</sup> Жариков А.М., Климов В.В., Истомин М.А., Телякова М.С., Кузнецов Д.О., Дулемба И.Л., Гришина В.А. Универсальная экономико-математическая модель оценки эффекта жизненного цикла (товара, продукта, изделия, технологии и инновации) // Свидетельство на интеллектуальный продукт, ФГУП Всероссийский научно-технический информационный центр, № 72200800031, 17 июля 2008 г.

<sup>5</sup> Гладкова В.Е. Инновационные методы управления финансами современной организации. Монография). – М.: Изд-во МАГМУ, 2010. – 220 с.

- демотивированности кадрового состава (низкие заработные платы в регионах) и минимальная заинтересованность в реализации общественного социально-экономического проекта;
- высокого административного давления со стороны региональных структур и органов власти (принуждение в виде законодательного на федеральном уровне и приказного на региональном уровнях);
- высокой степени коррумпированности и криминализации определенных экономических и социальных сфер деятельности, в рамках сферы влияния которых сейчас реализуются инновационные кластерные проекты (самые показательные примеры: научный центр «Сколково» и строительство космодрома «Восточный»);
- сложной иерархической структуры самих кластеров, когда для реализации различных проектов нужно подчинить, переподчинить и согласовать деятельность различных организаций (создаются сложноподчиненные организационные структуры);
- отсутствия в системе кластеров упрощенного принципа работы с чиновниками разного уровня (применения принципа «единого окна»);
- отсутствия специалистов с опытом работы и соответствующей квалификации при реализации инновационного кластерного проекта регионального или всероссийского уровней;
- сложных социально-этических и моральных аспектов при распределении ресурсов между региональными кластерами (и реализуемыми в конечном итоге региональными проектами и программами);
- не равных возможностей у российских регионов: размещенных на различных территориях и в различных климатических зонах; располагающих различными видами и объемами ресурсов; обладающих или не обладающих поддержкой со стороны иностранных партнеров (инвесторов и спонсоров); способных или нет воспроизводить инновации из-за наличия или отсутствия специалистов соответствующей квалификации (новые виды товаров, услуг, способов, методов, технологий и др.) и т.д.

На наш взгляд следует дать более точно и отражающее суть кластерного подхода определение понятию «кластеризация регионов» (почти аналогичное понятию «территория опережающего социально-экономического развития»):

Кластеризация российских регионов – это сложный ресурсно-управленческий процесс, который позволяет сформировать требуемое количество кластеров в любом субъекте федерации, обеспечивающих регион механизмами, методами, подходами, ресурсами, техническим оснащением (техника, аппараты, оборудование, методы, способы, технологии и т.д.) и соответствующей законодательной базой, формирующих как внешние, так и внутренние кооперационные связи, что в совокупности позволяет достичь синергетического экономического эффекта за счет консолидации интересов различных структур (организаций) и подразделений регионов в России, а также, учитывая временной лаг, получать результаты, поставленные в рамках реализуемых социально-экономических (внутрирегиональных, межрегиональных, федеральных и международных) проектов.

С целью повышения эффективности контроля за выполнением каждого этапа регионального проекта в кластерном механизме предусмотрены ответственные лица (кураторы или руководители проектов – главы регионов или губернаторы), которые несут ответственность (административную и уголовную) и отчитываются перед инвесторами, а также социально-ориентированными структурами и органами власти.

На наш взгляд, стоит также пересмотреть подход представления проектов от «народа» на «суд власти». В кластерном секторе на каждом уровне формируются комиссии, которые не только проводят конкурсный отбор представленных от «народа» проектов, но и самостоятельно ищут проекты через интернет, СМИ, Роспатент, статьи в научных журналах, сборниках научных трудов, конференциях, семинарах, круглых столах, симпозиумах, выставках и др. образом. Уже сейчас по решению Правительства РФ начали формировать систему оценки качества работы государственных служащих и чиновников (разрабатывается система критериев и показателей эффективности), которую нужно задействовать в региональных экономических 3D-кластерных структурах матричного или самообучающегося типов.

Основные виды кластеров при освоении территорий опережающего социально-экономического развития, развивающихся и функционирующих на принципах всепроникающего логистического подхода приведены на рисунке 3.

Особое место в популяризации, информировании и отчете о достигнутых результатах должны стать СМИ и интернет. У каждого кластера нужно сформировать свой отдельный тематический сайт, на котором в упрощенной и доступной (интуитивно понятной для любого





**Рисунок 3. Основные виды кластеров при освоении территорий опережающего социально-экономического развития, развивающихся и функционирующих на принципах всепроницающего логистического подхода \***

человека) форме будет размещена интерактивная информация для СМИ, предпринимателей, общественных организаций, потенциальных потребителей, новаторов, разработчиков проектов и т.д. Это позволит максимально охватить всех заинтересованных субъектов региональной экономики, которые не только сформируют общественное мнение, но и на конкретных примерах позволят доказать эффективность функционирования кластера. С точки зрения экономической эффективности даже если кластер будет безубыточным и не приносящим дохода, такие проекты уже имеет смысл развивать, так как они позволяют: создавать дополнительные рабочие места; дают финансовую поддержку семьям российских граждан, предприятиям малого и среднего бизнеса; позволяют за счет произведенных товаров и услуг удовлетворять потребности российских регионов; развивать инфраструктуру данного региона и формировать его социально-экономический имидж, статус и значимость.

Для этого нужно формировать базу проектов с четким ее структурированием (идея; знаниевый резерв; способ; технология; оборудование; актуальность, задачи или проблематика и другие направления). Такой банк данных позволит малому и среднему бизнесу быстро подбирать для себя сферу деятельности, а используя предлагаемый алгоритм, формировать в регионе бизнес структуры поточным способом в интерактивном режиме с минимизацией потери времени на процедуры оформления и регистрации (получение ряда документов для производства изделий, выпуска товаров и оказания услуг). Предприниматели будут совершенствовать, модернизировать и прототипировать то, что позволит расширить ассортимент продукции и повысит качество и общий уровень конкурентоспособности региона.

#### **Используемые источники**

1. Мищенко С.В., Калинин В.Ф., Дворецкий С.И., Жариков В.В. Проект создания центра кластерного развития в Тамбовской области (статья) // II Всероссийская научно-инновационная молодежная конференция (с международным участием) «Современные твердофазные технологии: теория, практика и инновационный менеджмент». — Тамбов: Изд-во ИП Чеснокова А.В., 2010. — С. 40—44.
2. Жариков А.М., Климов В.В., Истомина М.А., Теплякова М.С., Кузнецов Д.О., Дулемба И.Л., Гришина В.А. Универсальная экономико-математическая модель оценки эффекта жизненного цикла (товара, продукта, изделия, технологии и инновации) // Свидетельство на интеллектуальный продукт, ФГУП Всероссийский научно-технический информационный центр, № 72200800031, 17 июля 2008 г.

3. Гладкова В.Е. Инновационные методы управления финансами современной организации. Монография. – Москва: Изд-во МАГМУ, 2010. – 220 с.
4. Источник Сайт «Shakhalin Media»: «Идея Трутнева о наделении жителей Сахалина землей обесценивает ее как товар – депутат» (дата и время публикации: 20 января 2015, 17:25) Подробнее: <http://sakhalinmedia.ru/news/society/20.01.2015/415659/predlozhenie-yuriya-trutneva-o-nadelenii-zhiteley-sahalina-zemley-obestsenivaet-ee-ka.html>.
5. Источник Сайт «Президент России»: «Рабочая встреча с вице-премьером – полпредом Президента в ДФО Юрием Трутневым» (дата и время публикации: 19 января 2015, 13:15) <http://www.kremlin.ru/news/47487>.