

Романов М. Ю.

*аспирант,
Российская академия предпринимательства*

Эффективная структура финансовых ресурсов как основа развития промышленного комплекса России

Финансовые ресурсы являются объектом общей системы финансового менеджмента предприятия, одним из заданий которой является принятие совокупности решений по формированию и функционированию оптимальной структуры финансовых ресурсов с целью увеличения и максимизации прибыли предприятия. В известной степени финансовый потенциал выступает в роли рычага, который формирует механизм динамической трансформации ресурсов в результате деятельности предприятия. Не менее важна и его роль в воспроизводительных процессах на предприятии.

Ключевые слова: промышленное предприятие, финансовые ресурсы, финансовый потенциал, прибыль, финансовые ресурсы.

Effective structure of financial resources as basis of development of an industrial complex of Russia

Financial resources are the subject of a common system of financial management of the company, one of whose tasks is to take decisions on the aggregate formation and functioning of the optimal structure of financial resources in order to increase and maximize the profits of the enterprise. To some extent, the financial potential of acting as a lever, which forms the mechanism of dynamic transformation of resources as a result of the company. Equally important is its role in the reproductive processes of the enterprise.

Keywords: industrial enterprise, financial resources, financial strength, earnings, financial resources.

На пути к стабилизации экономической ситуации в рыночных условиях одним из самых важных и самых весомых условий появляется достижение эффективного и успешного функционирования предприятий.

Возникновение кризисных ситуаций в экономике прямо пропорционально связано с сокращением внутреннего производства, а повышение прибыльности отечественных предприятий ведет к улучшению общих экономических условий в целом в стране. Одной из многих причин кризисной ситуации многих российских предприятий есть

наличие недостаточно эффективной системы управления финансовыми ресурсами — важнейшим фактором экономического роста и развития финансового положения предприятия.

В современной экономической науке существует большое количество определений понятия «финансовые ресурсы» — экономисты и научные работники определяют их как денежные доходы и поступления, денежные фонды целевого назначения, денежные ресурсы предприятия.

Мы же готовы предложить определение финансовых ресурсов как источники средств предприятий, которые направляются на формирование его активов, то есть, это денежный финансовый капитал, который используется предприятием для формирования своих активов и осуществление производственно-финансовой деятельности для получения доходов и прибыли.

Управление финансовыми ресурсами это система инструментов, методов, форм разработки и реализации управленческих решений, направленная на процесс формирования, распределения и использования финансовых ресурсов для достижения стойкого финансового состояния и эффективной деятельности предприятия. От эффективности и успешности управления финансовыми ресурсами предприятия зависит его возможность добиться успеха на рынке. Правильно организованное управление является важной составляющей частью для успешной работы предприятия в условиях жесткой деловой конкуренции.

Основной целью управления финансовыми ресурсами является обеспечение деятельности предприятия оптимальным объемом финансовых ресурсов в каждый конкретный период времени в соответствии с направлениями его развития, организация формирования необходимого уровня и рационального использования ресурсов.

Рациональное управление финансовыми ресурсами включает в себя такие задачи:

- привлечение средств на выгодных для предприятия условиях;
- определение оптимальной структуры финансовых ресурсов;
- определение методов и способов рационального использования финансовых ресурсов с целью получения наилучших финансовых результатов.

Система управления финансовыми ресурсами должна базироваться на принципах важности, полноты, оперативности, динамической, достоверности, непрерывности, цикличности, согласованности с другими экономическими процессами которые происходят на предприятиях.

Соблюдение и выполнение каждого конкретного задания для достижения поставленной цели зависит не только от системы организации выполнения решений, но и от системы методов и приемов, что их применяют для принятия управленческого решения. Для принятия решений относительно эффективного управления финансовыми ресурсами предприятия можно применять достаточно разнообразные методы исследований, к которым можно отнести такие: анализ и синтез, индукция, дедукция, метод ассоциаций и аналогий, интуитивный метод и тому подобное. Необходимо понимать, что избранный метод зависит не только от вида задания, но и от личных качеств, знаний, опыта управленца.

В основе системы управления финансовыми ресурсами находятся две составляющих части: управление формированием финансовых ресурсов предприятия и управления использованием финансовых ресурсов. В основу системы управления формирования финансовых ресурсов положена концепция их структуры. В свою очередь процесс планирования структуры финансовых ресурсов состоит из таких частей как: оптимизация соотношения части долгового финансирования и собственных средств и выбор конкретных финансовых инструментов для привлечения финансовых ресурсов. Функционирование финансовых ресурсов связано с принятием решений относительно рациональной структуры средств — определения направлений финансирования.

Следовательно, можно выделить этапы процесса управления финансовыми ресурсами предприятия в современных условиях ведения хозяйства:

1. Определение и формулировка проблемы и задание управления финансовыми ресурсами, которые должны быть выполнены на базе приобретенного опыта .
2. Принятие и выполнение управленческого решения относительно использования финансовых ресурсов.
3. Анализ результатов принятого решения с точки зрения возможных способов его модификации или изменения.

Определение проблемы или нереализованных возможностей оказывается менеджерами при оценке реализации предыдущих решений или при анализе финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

Следовательно, управление финансовыми ресурсами является циклическим процессом и нуждается в постоянном совершенствовании. На втором этапе управления менеджеры анализируют возможность возникновения подобных проблем или ситуаций в прошлом и приспособливают приобретенный опыт к нынешним возможностям,

которые можно использовать в процессе управления финансовыми ресурсами предприятия.

На этом этапе являются взаимоувязанными такие шаги, как анализ полученных данных, установления критериев эффективности и определения системы альтернативных решений, поскольку менеджер, опираясь на каждый из них, может вернуться назад и определить их взаимодействием со своим опытом, знаниями, умениями.

Среди критериев эффективности приоритет должен принадлежать таким параметрам системы управления финансовыми ресурсами предприятия, как:

- определение реального объема имеющихся фондов финансовых ресурсов;
- обоснования оптимальных размеров фондов денежных ресурсов, их распределение и использование с учетом потребностей предприятий, экономической целесообразности расходов, а также влияния их на конечные результаты производственно-хозяйственной деятельности предприятия;
- контроль за рациональным использованием ресурсов, производственных фондов, выполнением плановых заданий, непрерывностью расчетов, повышением рентабельности производства;
- организация своевременных экономических расчетов с финансово-кредитной системой, другими предприятиями, организациями, работниками;

Чтобы найти оптимальное решение той или другой проблемы выбора совершенной системы управления финансовыми ресурсами предприятия, нужно рассмотреть несколько разных вариантов. Их исследование поможет выбрать один из них, что обеспечит получение максимального эффекта.

Следовательно, на этапах определения наилучшего из альтернативных решений и его принятия, менеджер должен проанализировать возможные последствия и эффекты каждого из альтернативных вариантов и избрать такой, что больше всего отвечает целям и заданиям предприятия в целом.

Наилучшим механизмом реализации принятого решения является тщательное планирование действий, учебы персонала, формирования позитивного отношения к изменениям в масштабе предприятия, разработка инструкций и механизмов воплощения разработанного решения в жизнь и обеспечение непрерывного и упорядоченного движения информации между субъектами выполнения решения.

Оценка результатов реализации решения является непрерывным процессом, который предусматривает проведение опроса работников, организацию проверок соблюдения графиков внедрения, определения экономии, контроль за выполнение поставленных заданий, проведения собраний, оценку удовлетворения покупателей, поставщиков, финансовых заведений, потенциальных инвесторов.

Усовершенствование управления финансовыми ресурсами предприятия можно рассматривать как один из главных факторов повышения эффективности любой производственно-хозяйственной деятельности. От этого зависит улучшение позиций предприятия в конкурентной борьбе, его стабильное функционирование и динамическое развитие. Главная направленность усовершенствования управления финансовыми ресурсами должна заключаться в оптимизации использования ресурсов предприятия.

Выбор оптимального варианта формирования и использования финансовых ресурсов, учитывая ограниченные финансовые возможности, предусматривает применение системно-аналитического подхода к управлению финансовыми ресурсами. Данный подход базируется на том, что целесообразность управленческого решения определяется ситуацией, которая создается под воздействием факторов внутренней и внешней среды.

Практическое решение проблемы являет собой переход от аналитических приемов к поиску оптимального варианта действий при стратегическом и тактическом планировании.

Системный подход являет собой развитие методов познания, исследования, описания и объяснения природы управления финансовыми ресурсами. Его использование в научных исследованиях является одной из характерных черт современной экономической науки, позволяет рассматривать любой экономический объект как систему.

Системный подход к управлению финансовыми ресурсами предусматривает, с одной стороны, рассмотрение и анализ существующего управления финансовыми ресурсами, а из второго — создание и конструирование новой системы управления для достижения поставленной цели деятельности предприятия. Это предусматривает проведение значительного объема аналитической работы, по результатам которой оцениваются разнообразные ситуации, состояние структуры и использование финансовых ресурсов; потребность в ресурсах и способы их наращивания; степень оптимизации денежных потоков и их влияние на финансовое состояние предприятия и тому подобное.

Решение такого вида проблем стоит начинать с оценки финансово-экономического состояния деятельности предприятия с помощью соответствующих показателей. На основе полученных аналитических выводов разрабатывают многовариантные проныры (модели) структуры управления финансовыми ресурсами.

Следовательно, от эффективной организации и правильного управления финансовыми ресурсами предприятия зависит как его финансово-экономическое состояние, так и его положение на рынке в современных конкурентных условиях. Управление финансовыми ресурсами — это процесс принятия эффективных управленческих решений, которые сочетают в себе опыт профессионалов и определенные условия, которые складываются в конкретный момент времени и нуждаются в выполнении оперативных и стратегических заданий. Система управления финансовыми ресурсами предприятия являет собой часть общей системы управления предприятием, а также является совокупностью форм, методов и приемов, с помощью которых осуществляется управление денежным оборотом и финансовыми ресурсами.

Усовершенствование системы управления финансовыми ресурсами является одним из ключевых факторов повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности, от него зависит стабильное функционирование, динамическое развитие, позиция предприятия на рынке и тому подобное. При таких условиях, при управлении финансовыми ресурсами предприятия эффективным оказывается применение системного подхода, который подчинен общей цели развития предприятия и определяет целесообразность управленческого решения в зависимости от ситуации, которая возникает под воздействием внутренней и внешней среды предприятия (рис. 1).

Если рассматривать ресурсы в широком понимании, то они являются основным источником реализации всех целей управленческой деятельности.

Их недостаток делает невозможным достижение поставленной цели, а значит, снижает надежность функционирования управления.

По этому система организации управления для деятельности в условиях рыночных экономики должна быть обеспечена достаточным количеством разнообразных ресурсов, в том числе и финансовых.

Одной из базовых характеристик экономики и показателей работы предприятия является потенциал. В России на сегодня не уделяется достаточное внимание процессам формирования потенциала.



Рис. 1. Система управления финансовыми ресурсами ¹

Трансформация общественно-экономического строя в стране, формирование рыночной инфраструктуры, кризисное состояние предприятий, закономерно приводят к потере потенциала. Именно это обуславливает необходимость исследования принципов формирования потенциала предприятий. Важность этого объясняет существование большого количества трудов.

¹ Разработано автором.

Финансовый потенциал в трудах многих ученых определяется как объем собственных, одолженных и привлеченных финансовых ресурсов предприятия, которыми оно может распоряжаться для осуществления текущих и перспективных расходов. Эти ресурсы участвуют в производственно-хозяйственной деятельности и привлекаются для финансирования определенных стратегических направлений развития предприятия. Таким образом, финансовый потенциал обеспечивает возможность трансформации ресурсного и производственного потенциалов в результаты деятельности предприятия. Не менее важна и его роль в воспроизводительных процессах на предприятии. В состав финансового потенциала включаются разные финансовые ресурсы, которые складываются, в свою очередь, из уставного, дополнительно и резервного капиталов, целевого финансирования, фондов накопления, оборотных активов и тому подобное. Таким образом, финансовый потенциал можно определить как финансовые ресурсы, по поводу которых возникают отношения на предприятии с целью достижения его эффективного и рентабельного функционирования.

Выделение финансового потенциала предопределено спецификой деятельности предприятий общегосударственного значения, поскольку большинство их программ финансируются через ведомственные органы разных уровней, потому объемы деятельности таких предприятий ограничены размером выделенных финансовых ресурсов без практической возможности поиска и выявления альтернативных их источников. Таким образом, финансовый потенциал обеспечивает возможность трансформации ресурсного и производственного потенциалов в результаты деятельности предприятия.

В известной степени финансовый потенциал выступает в роли рычага, который формирует механизм динамической трансформации ресурсов в результате деятельности предприятия. Не менее важна и его роль в воспроизводительных процессах на предприятии.

Сегодня одной из основных проблем оценки финансового потенциала предприятия есть разница между реальной и балансовой стоимостью финансового капитала предприятия. Ситуация ухудшается еще и тем фактом, что для владельцев и инвесторов, по существу, почти не является важной общая финансовая стоимость предприятия в отличие от возможной прибыли, которая они могут получить.

Финансовый капитал предприятия как экономическая категория существует объективно и его природа определяется не общественно-экономической формацией или типом экономической системы госу-

дарства, а реальным процессом формирования предпринимательских структур и механизмом осуществления финансирования их деятельности. Чтобы определиться в понимании финансового капитала предприятия, необходимо раскрыть основные признаки этой категории.

В зарубежной экономической литературе часто звучит критика финансовых показателей, источником которых является система бухгалтерского учета. Эта критика направлена на характер этих показателей, поскольку они отображают лишь результаты прошлой финансовой деятельности предприятия. Очень часто желание руководства измерять все с помощью исключительно финансовых показателей приводит к непоправимым явлениям в стратегической перспективе предприятия и в конечном счете к его финансовому краху.

Анализируя приведенные недостатки, можно утверждать о невозможности их практического применения для оценки финансового потенциала. Изменить эти недостатки можно, лишь применяя сбалансированную систему показателей которая на сегодня признана одной из самых оптимальных систем оценки, и может быть использована в качестве оценочной системы финансового потенциала предприятия.

Таким образом, для повышения качества оценки эффективности использования структуры финансовых ресурсов необходимо использовать комплекс методов. Выбор методов, что необходимо включить в данный комплекс, каждое предприятие должно осуществлять индивидуально в зависимости от стадии жизненного цикла предприятия, его стратегических планов и тактических целей.

Планомерный рост российской экономики в начале 2003 г., был возможен в первую очередь благодаря лучшей ценовой конъюнктуре на мировых рынках (прежде всего, черных металлов и продукции химической промышленности, что привело к ускоренному росту производства в экспортоориентированных отраслях промышленности), а также усилению внутренней конкуренции в самых развитых отраслях экономики. Однако прирост реального ВВП и промышленного производства сравнительно с прошлогодним показателем уменьшился в 2 раза, производства товаров народного потребления — в 2,1 раза, продукции сельского хозяйства — в 5,4 раза. Современное состояние экономики России и снижения темпов экономического роста свидетельствуют о том, что практически полностью исчерпали себя экстенсивные факторы экономического роста. В то же время, не используются полной мерой интенсивные факторы, направленные на повышение эффективности производства.

Необходимость повышения эффективности общего производства в современных условиях требует снижения расходов человеческого труда.

Одним из наиболее действенных системных путей повышения эффективности производства есть выход наших предприятий к сфере расширенного воспроизводства за счет внедрения инноваций, которое обеспечит их конкурентоспособность и дальнейшее социально-экономическое развитие.

Как известно, в теории выделяют две модели предпринимательства — классическую и инновационную.

Классическая: ориентируется на максимизацию отдачи имеющихся ресурсов. Предприятие как субъект предпринимательства оценивает эти ресурсы, определяет возможности достижения поставленной цели, использования такого варианта хозяйственных решений, что обеспечивает максимальный результат при имеющихся ресурсах;

Инновационная: выходит не из ресурсов, а из возможностей производства. Предприятие может и не иметь достаточных собственных ресурсов, но использует любые возможности для их усиления. Оно формирует цель производства, изучает рынок, ищет альтернативные возможности, оценивает собственные ресурсы и сопоставляет их с возможностями, ищет во внешней среде дополнительные источники ресурсов, действует в соответствии с наиболее выгодными из всех альтернативных вариантов.

Следовательно, инновационная модель именно и заключается в том, что вместо максимизации прибыли от имеющихся финансовых, материальных и нематериальных ресурсов, на первое место ставится использование любой возможности для модернизации производства, повышение эффективности использования ресурсов предприятия, что предусматривает неременную минимизацию их удельного веса конечных результатах.

Таким образом, повышение эффективности использования финансовых ресурсов есть важной научной и практической задачей. Но ее решение несколько усложнено через, во-первых, отсутствие однозначного определения экономической сущности финансовых ресурсов и отображения в этой сущности прежде всего расходного характера, что позволило бы использовать подход с точки зрения роста эффективности их использования.

Во-вторых, возникает потребность поиска экономического инструментария, действие которого было бы направлено именно на повышение эффективности использования финансовых ресурсов.

Специалисты указывают, что в рыночной экономике роль финансового анализа не только растет, но и качественно изменяется. Связано это прежде всего с тем, что финансовый анализ превращается в главный метод оценки экономики предприятия в целом. Следует согласиться с этой мыслью, а также избрать этот инструмент внутреннего экономического механизма предприятия в качестве главного при решении задачи повышения эффективности использования финансовых ресурсов.

Используемые источники

1. Конкурентоспособность предприятия: Учеб. пособие / Л.Н. Чайникова, В.Н. Чайников. Тамбов: Изд-во Тамб. гос. техн. ун-та, 2007.
2. Илышев, А.М. Стратегический конкурентный анализ в транзитивной экономике России / Илышев А.М., Илышева Н.Н., Селевич Т.С. М.: Финансы и статистика, ИНФРА-М, 2010.
3. Стратегическое планирование / Под ред. Уткина Э. А. М.: Ассоциация авторов и издателей «ТАНДЕМ», 2011.
4. Фатхутдинов Р.А. Управление конкурентоспособностью организации. Эксклюзивные технологии формирования стратегии повышения конкурентоспособности организации: теория, методика, практика: учебник / Р. А. Фатхутдинов. 2-е изд., испр. и доп. М.: Эксмо, 2005.
5. Филоsoфова Т.Г., Быков В.А. Конкуренция и конкурентоспособность. М.: Юнити-Дана, 2007.
6. Ямпольская, Н.Ю. Использование государственных и рыночных механизмов управления качеством при формировании конкурентоспособности продукции: Учеб. пособие / Н. Ю. Ямпольская. Новосибирск: Изд-во НГТУ, 2005.