

Лукина Е. С.

аспирант,

Российская академия предпринимательства

Финансовый контроль с помощью информационных технологий

***Аннотация.** В статье дается понятие финансового контроля, определяется его значение для практической деятельности. Подчеркивается роль использования информационных технологий в организации финансового контроля. Сформулированы основные требования к информационным технологиям используемым в качестве инструмента финансового контроля.*

***Ключевые слова:** финансы, финансовый контроль, внутренний контроль, финансовая отчетность, информационные технологии.*

Financial control with the help of information technologies

***The summary.** The meaning of financial control is presented in the article, the importance of financial control for practical activity is described. The role of using information technologies in the organization of financial control is pointed out. The main requirements for information technologies used as an instrument of financial control are formulated.*

***Keywords:** finances, financial control, internal control, financial statement, information technologies.*

Финансовый контроль в научном смысле — это специальная область знаний, связанная с изучением деятельности по контролю за расходованием государственных и корпоративных денежных средств, целесообразностью их использования и соблюдением действующего законодательства в области финансов.

В последние годы активно ведется изучение финансового контроля как института и научной категории в четырех основных направлениях: первое — теория контрольной деятельности; второе — развитие института счетно-ревизионной деятельности в России. В рамках третьего направления финансовый контроль рассматривается как институт финансового права, в рамках четвертого — как экономическая категория.

В ряде публикаций отечественных и зарубежных авторов рассматриваются в основном вопросы о методике проведения финансового контроля. Так же рассматривается совершенствование финансового контроля в виде усовершенствования различных форм, издержек операционного анализа, финансового планирования и бюджетирования, а также аудита (внешнего и внутреннего).

Финансовый контроль представляет собой составную часть общего внутреннего контроля в организации, охватывающего все стороны ее деятельности, осуществляемого на всех уровнях управления. Обеспечивая руководителей своевременной и надежной информацией, внутренний контроль способствует достижению качественного результата управленческой деятельности, служит неременным условием принятия и реализации эффективных управленческих решений.

При этом финансовый контроль выступает как базовый элемент внутреннего контроля. Эта его роль определяется способностью финансов количественно отображать ход конкретной деятельности организации, что позволяет эту деятельность контролировать практически полностью. Экономическая природа внутреннего финансового контроля такова, что он органично встроен в процесс управления, непосредственно и оперативно влияет на ход этого процесса. Поэтому такой контроль должен быть процессом постоянным^{1, 2}. Как таковой он требует внимательного планирования, тщательного выполнения, самокритичного отношения и постоянного совершенствования.

Внутренний финансовый контроль содействует реализации политики, выработанной собственниками и руководством, помогает систематизировать финансовые потоки, вооружить управленческий аппарат реальным видением хозяйственных процессов, происходящих в организации, для принятия оптимальных решений. Его оперативная роль — одно из основных отличий внутреннего контроля в организации от внешнего государственного финансового контроля и классического аудита. Их представителям, как правило, запрещается вмешиваться в текущую деятельность объектов контроля.

Для успешного решения задач, стоящих перед организацией, определяющее значение имеет предупреждение возможных и незамедли-

¹ Мурунова И.А. Локальный корпоративный финансовый контроль внутренних расчетов // Вестник Волгоградского государственного университета. Серия 3: Экономика. Экология. 2006. № 10. С. 43–48.

² Мурунова И.А. Общекорпоративный финансовый контроль центров общехозяйственных затрат // Вестник Астраханского государственного технического университета. 2006. № 4. С. 218–224.

тельное устранение выявленных ошибок, недостатков, нарушений. Поэтому для внутреннего финансового контроля особо важную роль приобретают формы предварительного и текущего контроля. Их результаты наиболее ценны для управленческой деятельности, поскольку обеспечивают возможность ее своевременной корректировки. Но внимание к ним не снижает важности последующего контроля, дающего наиболее обильный материал для анализа, корректировки и обоснования на его основе управленческих решений.

И в самой финансовой деятельности, и в контрольной работе невозможно полностью избежать риска ошибок, практические причины которых многочисленны, зачастую трудно предсказуемы, во многом субъективны. В основе недостатков и нарушений нередко лежит так называемая операционная ошибка, то есть неправильное — неважно, умышленное или нечаянное — действие одного сотрудника, которое влияет на последующие действия других связанных последовательностью операций сотрудников независимо от их намерений³.

Новое качество финансового контроля, обусловленное развитием рыночных отношений, сложность и разнообразие применяемых методов, многовариантных и оптимизационных расчетов, ускорение процесса составления отчетных документов, наличие итерационных расчетов снизу и сверху требуют более эффективного использования информационных технологий⁴.

Информационные технологии — понятие более широкое, чем компьютерные продукты. *Информационные технологии* — это совокупность программного обеспечения (информационная составляющая), технических средств и телекоммуникаций (инструментальная составляющая), кадров и их организация (социальная составляющая).

Можно выделить *три уровня* информационных технологий⁵.

На *первом уровне* решаются частные функциональные задачи с помощью автоматизированных рабочих мест (АРМ) специалистов. Под АРМ понимают рабочее место специалиста, укомплектованные персональным компьютером с программным обеспечением, позволяющим в автоматизированном режиме решать возложенные на специалиста задачи. Однако АРМ не позволяют создание системы единого информа-

³ Овсянников Л.Н. Внутренний финансовый контроль в организациях — Академия бюджета и казначейства Минфина России. Финансовый журнал. 2010. № 3. С. 137–146.

⁴ Кучеренко О.В. Внутренний контроль затрат в системе финансового менеджмента — Сибирский торгово-экономический журнал. 2009. № 9. С. 72–74.

⁵ Лихачева О. Н. Финансовое планирование на предприятии. М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2004.

ционного пространства на уровне коммерческой организации или отдельного крупного управленческого сегмента.

Для повышения эффективности и степени автоматизации информационной технологии, реализуемой с помощью АРМ, последние должны быть объединены в локальную сеть с выходом в корпоративную сеть (второй *уровень*). Локальные вычислительные сети (ЛВС) объединяют персональные компьютеры с центральным файловым сервером, локализованные на весьма ограниченном пространстве. Однако с ростом числа пользователей возникает резкое падение быстродействия такой системы (особенно если работа с базами данных организуется без использования архитектуры «клиент-сервер»). На крупных предприятиях производственные подразделения нередко удалены от административного здания (центрального офиса), что требует каналов связи для подключения удаленных сегментов. Связь между подразделениями может быть установлена: по выделенным каналам (как оптоволоконным, так и спутниковым), через Интернет, с помощью высокоскоростных цифровых модемов. Связь может быть не только постоянной, но и коммутируемой, т.е. устанавливаемой по мере необходимости.

Третий уровень — создание интегрированной системы управления на базе полнофункциональных программных продуктов. Такие системы позволяют добиться полной автоматизации информационных процессов в управлении крупным предприятием.

Финансовое планирование (бюджетирование) и контроль, осуществляемые на каждом уровне информационных технологий, требуют сохранения коммерческой тайны и защиты *информации*, носящей конфиденциальный характер.

В коммерческих организациях с первым уровнем информационных технологий (функционирует система АРМ, и не используются ЛВС) защита компьютерной информации состоит из установки паролей для получения доступа определенного пользователя АРМ к базе данных организации по тому или иному функциональному блоку бизнеса.

В организациях с ЛВС (второй уровень) для санкционированного доступа к информации нужен не конкретный компьютер, а возможность входа в «систему с определенными правами. Например, составление и контроль исполнения финансового плана (бюджета) в коммерческой организации может предусматривать четыре уровня персонифицированного доступа:

руководитель первого уровня доступа — например, начальник производственного цеха — имеет доступ к оперативным данным только своего цеха;

руководители второго уровня доступа — производственная дирекция — имеют доступ только к данным по всем производственным подразделениям и к сводной информации по себестоимости, но не имеют доступа к данным управленческих (общехозяйственных) и коммерческих расходов;

руководитель третьего уровня доступа — например, начальник планового отдела — имеет доступ ко всем данным операционного бюджета, но не имеет доступа к данным финансового бюджета;

руководитель управления финансового планирования — финансовый директор — персонально отвечает за составление и исполнение сводного бюджета коммерческой организации и имеет доступ ко всей информации.

На крупных предприятиях, внедривших интегрированные системы управления, защита информации финансового характера от несанкционированного доступа осуществляется комплексно с помощью организационных мероприятий и программно-техническими средствами. Доступность информации строго регламентируется и зависит от прав пользователя. При этом протоколы системы гарантируют персонификацию всей вводимой информации.

Внедрение информационной технологии любого уровня представляет собой процесс ее интеграции в финансово-хозяйственную деятельность коммерческой организации. Процесс внедрения сопряжен с капитальными затратами, включающими приобретение техники, внедрение и опытную эксплуатацию, создание регламентов управления бизнес-процессами, подготовку кадров.

Прежде чем внедрить экономические информационные системы, необходимо экономическое обоснование целесообразности такого внедрения^{6, 7, 8}. Экономический эффект от внедрения вычислительной и организационной техники бывает прямым и косвенным. *Прямая экономическая эффективность* заключается в экономии финансовых, материальных и трудовых ресурсов вследствие сокращения численности работников, фонда оплаты труда, расхода материалов, полученных благодаря автоматизации конкретных видов плановых, учетных и ана-

⁶ Лихачева О. Н. Финансовое планирование на предприятии. М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2004.

⁷ Мурунова И. А. Общекорпоративный финансовый контроль центров общехозяйственных затрат — Вестник Астраханского государственного технического университета. 2006. № 4. С. 218–224.

⁸ Павлова Ю.А. Финансовый контроль, его формы и характеристика, основные задачи внутреннего контроля — Учет и статистика. 2010. № 17. С. 40–45.

литических работ. *Косвенная эффективность*, основным критерием которой является повышение качества управления, проявляется в конечных результатах деятельности коммерческой организации.

Внедрение интегрированных систем управления на базе полнофункциональных программных продуктов — достаточно дорогостоящее дело, особенно для малого и среднего бизнеса. Более дешевые пакеты прикладных программ (ППП) отличаются меньшей функциональностью.

Широкие функциональные возможности для осуществления процессов бюджетирования, а также; финансового планирования и анализа реализованы в системе «Галактика». Несомненным достоинством данной программы является то, что она позволяет автоматизировать указанные процессы не только на малых и средних предприятиях, но и на субъектах хозяйствования, относящихся к крупному бизнесу, например: корпорации, холдинги, объединения, финансово-промышленные группы и т. д.

«Галактика» имеет ярко выраженную модульную структуру. Каждый модуль ориентирован на выполнение ряда специфических задач; вместе с этим, модули программы тесно взаимосвязаны и представляют собой единую информационную систему.

С помощью программы «Альт-Инвест» готовят, анализируют и оптимизируют различные инвестиционные проекты и решают следующие задачи:

- подготовка финансовых разделов ТЭО и бизнес-планов;
- моделирование и оптимизация схемы осуществления проекта;
- проведение экспертизы инвестиционных проектов;
- ранжирование инвестиционных проектов.

Программу применяют для работы с инвестиционными проектами в различных отраслях. Кроме того, проекты могут иметь и различную направленность: модернизация, строительство новых объектов, появление нового вида услуг и т. д. Оценку проекта проводят по трем критериям:

- эффективность;
- финансовая состоятельность;
- риски осуществления проекта.

При расчетах используют обычные исходные данные: выручка от реализации, текущие затраты, инвестиционные затраты и источники финансирования. Составляют также описание экономического окружения.

Методика расчетов соответствует рекомендациям ЮНИДО и приспособлена к российскому законодательству.

К самым известным программным продуктам фирмы «ИНЭК» относится программный комплекс «ИНЭК—Аналитик». Популярность данного программного комплекса среди пользователей позволила дать имя «Аналитик» всей серии программных продуктов фирмы ИНЭК по анализу и планированию деятельности предприятий.

Программные продукты серии «Аналитик» предназначены для:

- финансово-экономического анализа деятельности предприятия (в том числе формирование текстового Заключения, с анализом причин возникшей ситуации и рекомендациями по повышению эффективности деятельности или выходу из кризиса);
- создания собственных методик анализа;
- расчета комплексной (интегрированной) оценки финансового состояния предприятий (инвестиционной привлекательности);
- формирования отчетности по финансовым показателям в соответствии с нормативными документами для акционерных обществ, предприятий государственного сектора, кризисных предприятий (финансовое оздоровление);
- разработки и анализа бизнес-плана предприятия, инвестиционного проекта, ТЭО кредита, Плана финансового оздоровления;
- бюджетирования, план-фактного контроля, анализа отклонений исполнения бюджетов;
- коммерческой оценки эффективности инвестиций;
- оценки стоимости предприятия (стоимости бизнеса);
- оценки бюджетной эффективности;
- консолидации данных предприятий или их структурных подразделений;
- сравнения в табличном и графическом виде результатов работы предприятий (структурных подразделений);
- мониторинга финансово-экономического состояния.

Использование новых информационных технологий должно стать фактором повышения совершенствования эффективности финансового контроля в организации. Информатизация деятельности внутреннего финансового контроля в организации на основе передовых технологий открывает перспективы повышения эффективности использования всех ресурсов. С появлением новых информационных технологий станет возможным в полной мере обеспечить открытость бюджетов всех уровней, возможность в реальном масштабе времени контролировать

расходы и доходы каждого получателя бюджетных средств. Наличие оперативной информации о финансово-хозяйственной деятельности всех участников бюджетного процесса будет способствовать предупреждению нарушений финансово-хозяйственной деятельности.

Важным направлением совершенствования системы внутреннего контроля является разработка и реализация автоматизации внутреннего финансового контроля территориально распределенной организации на основе наиболее рациональных форм, методов его осуществления, способствующих снижению злоупотреблений должностных лиц, сохранности и рациональному использованию финансовых ресурсов, снижению трудоемкости контрольной работы.

Главным объектом финансового контроля должна стать не только отчетная документация бюджетополучателя, но и информация по всем платежным документам, подтверждающим движение средств, первичным учетным документам, информация по операциям с ценными бумагами, с имуществом и т.д.

Анализ содержания задач финансового контроля, их сложность, масштабность и многогранность показывают, что в современных условиях только создание автоматизации внутреннего финансового контроля, имеющей доступ к информации о финансово-хозяйственной деятельности, всех дочерних предприятий, построенная на современных средствах вычислительной техники и средствах связи, позволит значительно оптимизировать подготовку и процедуру проведения финансового контроля.

Эти задачи можно решить с использованием автоматизированных информационных систем. Развитие программно-технических средств создает возможность использования ИС в различных областях человеческой деятельности, в том числе экономической сфере.