

**Анисимов Ю. И.**

*соискатель,  
Российская академия предпринимательства*

## **Роль и значение управления оборотным капиталом в современных условиях**

***Аннотация.** В статье раскрывается сущность оборотного капитала и его роль и значение в повышении эффективности функционирования предприятия.*

***Ключевые слова:** оборотный капитал, управление оборотным капиталом, затраты и издержки, активы, экономические методы.*

***The summary.** In article the essence of working capital both its role and value in increase of efficiency of functioning of the enterprise reveals.*

***Keywords:** working capital, management of working capital, expenses and costs, actives, economic methods.*

В условиях рыночной экономики управление экономическими ресурсами организации приобретает приоритетное значение. В настоящее время без использования современных административных и экономических методов, научного обоснования управленческих решений эффективное управление экономическими субъектами невозможно.

Управление оборотным капиталом является неотъемлемой частью системы управления организацией. В его рамках происходит решение вопросов, связанных с определением величины и оптимальной структуры оборотных активов, источников их формирования, организацией текущего и перспективного управления оборотным капиталом и т.д. От состояния оборотного капитала, скорости его обращения зависят многие показатели хозяйственной деятельности организации, его финансовое состояние, а, следовательно, и ее финансовая устойчивость, платежеспособность и ликвидность. Каждая организация в целях обеспечения нормальной хозяйственной деятельности должна иметь в своем распоряжении экономически обоснованную величину оборотного капитала.

Главной целью управления активами хозяйствующего субъекта, в том числе и оборотным капиталом, является максимизация прибыли на вложенный капитал (рентабельности) при обеспечении устойчивой и достаточной платежеспособности организации, которые в определенной степени противостоят друг другу.

---

---

Одной из важных задач управления оборотным капиталом является определение объема и структуры оборотных активов, источников их покрытия и соотношения между ними, достаточного для обеспечения долгосрочной производственной и эффективной финансовой деятельности предприятия.

Одной из важнейших финансово-хозяйственных характеристик, связанных со структурой оборотных активов, являются его ликвидность и платежеспособность. Потеря ликвидности чревата не только дополнительными издержками, но и периодическими остановками производственного процесса. Неоправданное повышение величины оборотных средств приведет к тому, что предприятие будет иметь в своем распоряжении временно свободные, бездействующие оборотные активы, а также излишние издержки их финансирования, что повлечет снижение прибыли. Политика управления оборотным капиталом должна обеспечить поиск «золотой середины» между риском потери ликвидности и эффективностью работы предприятия, что приводит к решению двух задач:

1. Обеспечение платежеспособности, которое возможно при достаточном уровне оборотного капитала.

2. Обеспечение приемлемого объема, структуры и рентабельности активов, которое невозможно без применения методов нормирования каждого элемента оборотных активов и в целом оборотного капитала.

С целью формирования необходимых источников финансирования оборотного капитала и эффективного его использования в хозяйственной деятельности организации требуется разработать политику управления оборотным капиталом, которая может включать следующие основные этапы:

1. Анализ оборотного капитала организации в предшествующем периоде.

2. Выбор модели управления оборотным капиталом.

3. Оптимизация объема оборотных активов.

4. Оптимизация соотношения постоянной и переменной частей оборотных активов.

5. Обеспечение необходимой ликвидности оборотного капитала.

6. Обеспечение повышения рентабельности оборотного капитала.

7. Обеспечение минимизации потерь оборотного капитала в процессе использования.

8. Формирование принципов финансирования отдельных видов оборотного капитала.

9. Оптимизация структуры источников финансирования оборотных активов.

Политика управления оборотным капиталом получает свое отражение в системе разработанных в организации нормативов. Особенности нормирования оборотного капитала в условиях рыночной экономики проявляются в следующем:

- руководство организации теперь может само устанавливать экономически обоснованные нормы запасов по всей номенклатуре материальных ресурсов, применяемых в организации, и оборотному капиталу, вложенному в эти запасы;
- при этом необходимо проводить не одновариантные, многовариантные расчеты норм и увязывать получаемые значения с уровнем надежности обеспечения запасами и оборотным капиталом;
- также необходимо, выбрав допустимую степень риска, установить для хозяйствующего субъекта приемлемый уровень надежности обеспечения запасами и оборотным капиталом, а также значения самих норм.

Основными нормативами, которые должны быть разработаны в любой организации, являются следующие: нормативы отдельных видов оборотного капитала; норматив собственных оборотных средств; система нормативов оборачиваемости основных видов оборотных активов; система коэффициентов ликвидности оборотного капитала, а также показателей платежеспособности и финансовой устойчивости; нормативное соотношение отдельных источников финансирования оборотного капитала.

Актуальнейшей проблемой сегодня является существенное снижение всех издержек на предприятиях в процессе производства готовой продукции (повышения производительности труда и оборудования, снижения расхода материальных ресурсов, тепло-, энергетических ресурсов и т.д., и в частности снижения уровня производственных запасов и издержек по их содержанию). Необходимо снижать все издержки и повышать конкурентоспособность нашей готовой продукции.

Для обеспечения снижения уровня производственных запасов и издержек по их содержанию на предприятиях очень важны в этом случае выбор научно обоснованных методологических подходов и хорошего методического обеспечения по нормированию производственных запасов и оборотных средств.

Следует отметить, что в России так и в ПМР уже почти 15 лет не выпускаются типовые методики, отраслевые инструкции и т.п. в частности по нормированию запасов и оборотных средств. Сегодня методы управления запасами и оборотными средствами рассматривают только в опубликованных статьях, книгах, учебниках.

В условиях рыночной экономики самим предприятиям обязательно нужны нормы для обеспечения эффективного управления организацией: процессов снабжения, производства, сбыта, запасами, оборотными средствами и т.д., без них (норм) нельзя решать проблему повышения конкурентоспособности выпускаемой готовой продукции. Нормы позволяют выявить все резервы, имеющиеся на предприятии, и принимать обоснованные управленческие решения по «расшивке» всех этих узких мест.

В условиях рыночных отношений должна усиливаться экономическая ответственность и заинтересованность предприятия в сокращении у себя запасов и, соответственно вложенных в них оборотных средств. Оптимальная величина оборотных средств является необходимым и обязательным условием повышения эффективности их использования в условиях рыночной экономики. Основная цель нормирования:

- расчет экономически обоснованных норм производственных запасов и оборотных средств;
- постоянное поддержание производственных запасов предприятия на оптимально необходимом уровне (на уровне нормы);
- выявление резервов по возможному снижению уровня производственных запасов;
- ускорение оборачиваемости материальных оборотных средств, вложенных в производственные запасы.

Одним из обязательных условий организации результативного управления финансовыми ресурсами предприятия является наличие сформированной нормативной базы по всем элементам и балансовым статьям оборотных средств, по запасам всех марок и видов материальных ресурсов. Важнейшим условием эффективного управления производственными запасами является углубление процесса нормирования, то есть доведение норм производственных запасов, норм и нормативов оборотных средств до каждого отдельного производственного и функционального подразделений, деятельность которых хотя бы в какой-то степени влияет на уровень запасов. Необходимо сразу отметить, что на предприятии нельзя отрывать вопросы управления оборотными средствами от управления производственными запасами. Выполняя расчеты норм по всем маркам и видам производственных запасов материальных ресурсов, применяемых на предприятии, следует параллельно при этом вычислять нормативы оборотных средств, вложенных в эти запасы.

Применение вычисленных норм в управлении позволит не только избежать наличия запасов и дефицита материальных ресурсов, а даст возможность эффективно осуществлять управление запасами и оборот-

ными средствами и получить систему контроля. Положительный эффект от внедрения методов нормирования особенно ярко проявляется на предприятиях, работающих с большой номенклатурой материальных ресурсов, имеющих систему складов, распределенную структуру органов управления процессами снабжения и сбыта.

#### **Литература**

1. Балабанов И.Т. Основы финансового менеджмента. Как управлять капиталом? М.: Финансы и статистика, 1994. С.19–24;
2. Балабанов И.Т. Риск-менеджмент. М.: Финансы и статистика, 1996.
3. Балабанов И.Т. Финансовый менеджмент: Учебное пособие. М.: Финансы и статистика, 1994.
4. Бланк И.А. Основы финансового менеджмента: В 2-х тт. Серия «Библиотека финансового менеджмента». Вып.3. Киев: Ника-центр, 1999. Т. 1. С. 311.
5. Ковалев А.И., Привалов В.П. Анализ финансового состояния предприятия: Изд. 5-е, перераб. и доп. М.: Центр экономики и маркетинга, 2001.
6. Ковалев В.В. Финансовый анализ: Управление капиталом. Выбор инвестиций. Анализ отчетности. 2-е изд., перераб. и доп. М.: Финансы и статистика, 1997. С. 330.
7. Ковалев В.В. Управление финансами. М.: ФБК-Пресс, 1998. С. 337;
8. Снитко Л.Т., Красная Е.Н. Управление оборотным капиталом организации. М.: издательство РДЛ, 2002. С. 46.