

**Инновационные принципы деятельности строительной организации  
как факторы обеспечения ее конкурентоспособности**

**Аннотация**

В статье анализируется современное состояние строительной отрасли. На примере деятельности малого предприятия ЗАО «Сетьстрой» (г. Москва) автором рассматриваются его инновационные принципы деятельности. Автор считает, что использование инновационных технологий в проектировании зданий и строительных комплексов способствует повышению качества работ на предприятии и, что такой подход, позволяет ЗАО «Сетьстрой» удерживать свои позиции на региональных рынках.

**Ключевые слова:**

Национальная экономика, строительство, производственная деятельность, инновационные технологии, объект, инфляция, инвестор, заказчик, проект.

**The summary**

The article addresses current state of construction industry. The author analyzes its innovative business principles by the example of the small business enterprise ZAO Setstroy (Moscow). The author believes that application of innovative technologies in design of buildings and building complexes contributes to better performance of an enterprise, and that such approach enables ZAO Setstroy to stand firm in regional markets.

**Keywords:**

National economy, construction, production activity, innovative technologies, asset, inflation, investor, customer, project

Строительная отрасль - одна из тех в экономике России, где сегодня успешно решаются задачи структурной перестройки и модернизации. Она может послужить прообразом реконструкции других отраслей народного хозяйства страны.

В течение последних десяти лет строительный комплекс был одним из наиболее развивающихся. Финансово-экономический кризис 2008-2009 г.г. не подорвал его ресурсную базу, создав лишь временные трудности в сфере кредитования. Ныне возросшая эффективность строительного комплекса страны стала одной из предпосылок обеспечения конкурентоспособности российской экономики. Главная причина его роста – инновационная деятельность и широкое применение технологических новшеств. Чтобы уяснить это, необходимо отметить то главное, что отличает строительство от других видов производства.

Строительная отрасль имеет ряд особенностей, которые разделяются на две группы - это технико-экономические параметры строительного производства и строительной продукции, а также организационно-экономические факторы<sup>1</sup>. Вкупе они определяют собой структурную специфику отрасли.

---

<sup>1</sup> Ивашенцева Т.А. Экономика отрасли (строительство): Учебное пособие / Т.А. Ивашенцева, А.И. Щербаков. - Новосибирск: НГАСУ, 2000., - 100с.



Имеются и другие особенности строительства как вида производственной деятельности. Это прежде всего его нестационарность, проявляющаяся во временном характере работы на данном объекте. Затем отсутствие однотипности строительства и его конечной продукции, жесткая взаимосвязь технологических операций, неустойчивость соотношения строительных и монтажных работ по их видам и сложности. Важными факторами являются географическое расположение объектов и климатические условия строительства.

Как правило, строительная деятельность зависит от типа сооружаемых объектов. Так, строительство промышленных объектов характеризуется концентрацией их на определенной территории и сложностью сооружений. Оно стационарно на весь период их возведения и характеризуется стабильностью кадрового состава. Вместе с тем строительство однотипных зданий в разных регионах требует разных материальных затрат и количества работников, использования разных

нормативов. Строительство объектов транспортного и сельскохозяйственного назначения, линий электропередач и других коммуникаций определяются иными факторами. Во-первых, на одном месте выполняется сравнительно небольшой объем работ. Во-вторых, часто возникает необходимость проведения одновременно работ на удаленных друг от друга объектах. В-третьих, частая смена кадров. Строительство жилья и социально бытовых объектов характеризуется прежде всего соблюдением очередности застройки. Наряду со строительством жилого объекта по плану проведения работ должны прокладываться коммуникации и дороги, воздвигаться объекты обеспечения (торговые, почтовые, лечебные пункты и т.п.). Для строительства характерна частая передислокация строительной техники, оборудования, рабочих мест.

Ныне более семидесяти отраслей национальной экономики обеспечивают строительную отрасль металлоконструкциями, цементом, лесоматериалами, машинами и механизмами, средствами транспорта, топливом, электроэнергией, водой и т.д. В строительстве используется не менее 50% продукции промышленности строительных материалов, около 18% металлопроката, 40% пиломатериалов, более 10% продукции машиностроительной промышленности. Величина транспортных расходов в затратах на строительство нередко достигает 20%<sup>2</sup>. Основными участниками строительного производства являются инвестор, заказчик, застройщик, подрядчик и проектировщик<sup>3</sup>, определяющие его направление и характер.

Ныне в строительной деятельности получили распространение следующие организационные формы строительства:<sup>4</sup> подрядный способ,

---

<sup>2</sup> Экономика строительства: Учебник. /Под общей ред. И.С. Степанова. - 3-е изд., доп. и перераб. - М.: Юрбайт-Издат, 2009. - 620 с.

<sup>3</sup> Инструкция о порядке разработки, согласования, утверждения и составе проектной документации на строительство предприятий, зданий и сооружений СНиП 11-01-95 // Экономика и учет в строительстве. - 2009. - №7. - С. 11-22.

<sup>4</sup> Экономика строительства: Учебник/Под общей ред. И.С. Степанова. - 3-е изд., доп. и перераб. - М.: Юрбайт-Издат, 2009. – 620; Ткаченко В.Я. Экономика строительства; Учебное пособие / В.Я.

хозяйственный способ и способ «под ключ». Выбор той или иной формы строительства зависит от финансовых возможностей заказчика и вида возводимого объекта. В процессе строительства участвуют разные организации, каждая из которых преследует свои цели, которые могут не совпадать. Так, инвестор и заказчик более всех других субъектов строительства заинтересованы в своевременном вводе объекта в эксплуатацию с минимальными капитальными вложениями, в то время как подрядчик заинтересован в удорожании строительно-монтажных работ, что противоречит целям инвестора и заказчика. Преодоление подобных противоречий возможно при некоторых условиях. Во-первых, при достижении единства планов заказчика, генерального проектировщика и субподрядных организаций по вводу в действие производственных мощностей и объектов строительства. Во-вторых, при наличии проектов организации строительства и производства работ, то есть документов, в которых определены ресурсы, порядок и методы производства работ, исполнители и поставщики. В-третьих, при совместном участии заказчика, проектировщика, генподрядчика и субподрядчиков в сдаче законченных объектов строительства.

Сегодня отечественная строительная индустрия характеризуется проблемами, которые ради наглядности собраны в следующей схеме.

---

Ткаченко, А.И. Щербаков. - Новосибирск: СГУПС, 2008. - 283 с. Инструкция о порядке разработки, согласования, утверждения и составе проектной документации на строительство предприятий, зданий и сооружений СНиП 11-01-95 // Экономика и учет в строительстве. - 2009. -№7.-С. 11-22;К вопросу об организации строительного производства // Экономика и учет в строительстве. - 2009. -№8. - С. 25-33.

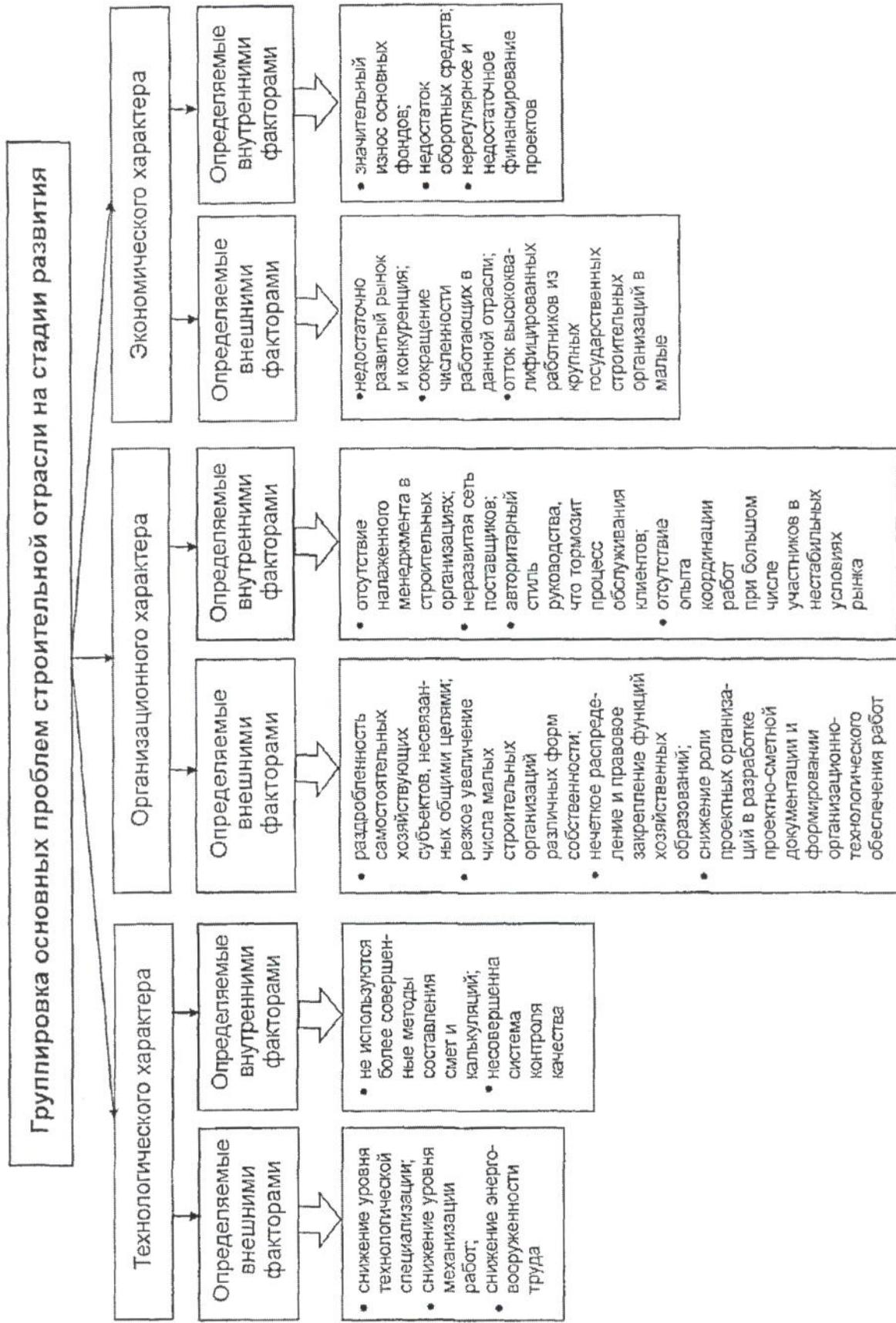


Рис.17. Проблемы, характерные для строительного комплекса.

Основные проблемы строительного комплекса можно обозначить на примере функционирования одной из строительных организаций. Такой организацией является Закрытое акционерное общество «Сетьстрой» (ЗАО «Сетьстрой»), созданное в 1995 году. Ныне оно представляет собой группу предприятий, каждое из которых специализируется на решении определенных задач. Так, «Сетьстрой-Монолит», специализируется на производстве монолитных конструкций, «Сетьстрой-20» - на отделочных работах и внутренних инженерных коммуникациях, «Сетьстрой-Коммуникация» - по наружным инженерным сетям и смежным работам, торговый дом «Сетьстрой» - по материально-техническому снабжению.

ЗАО «Сетьстрой» имеет собственную производственную базу, парк автотранспорта и строительной техники, современное строительное оборудование. Это позволяет реализовывать передовые и технологически сложные проекты, в том числе объектов федерального и регионального значения. ЗАО «Сетьстрой» имеет большой опыт работы не только в Москве и Московской области, но и в некоторых регионах Российской Федерации.

В настоящее время ЗАО «Сетьстрой» принимает участие в следующих объектах:

- строительство здания Научно-исследовательского института «Аджиномото-Генетика» общей площадью 7 200 кв.м.
- строительство административного здания Московского международного банка с двухуровневой подземной автостоянкой общей площадью 8861 кв.м.
- проектирование и строительство «Технопарка на Бакунинской» общей площадью 18 000 кв.м., заказчиком.
- строительство первой очереди производственно-технической зоны аэропорта «Внуково» общей площадью 56 000 кв.м, генеральным подрядчиком.

В структуре ЗАО «Сетьстрой» имеются проектное бюро и отдел, занимающийся выполнением функций заказчика в строительстве. Этот

отдел выполняет строительно-монтажные работы по реконструкции, капитальному ремонту и строительству зданий и сооружений различного назначения.

Основным видом деятельности ЗАО «Сетьстрой», согласно его уставу, являются следующие проектные работы:

- *архитектурное проектирование* жилых домов, зданий производственного назначения, общественных зданий и сооружений, объектов сельского хозяйства и транспорта.
- *строительное проектирование и конструирование* различных конструкций, узлов и деталей, фундаментов;
- проектирование инженерных сетей и систем;
- разработка специальных разделов проекта;
- *технологическое проектирование* объектов и сооружений различных отраслей промышленности и отдельных производств, включая магистральные инженерные сети;
- обследование технического состояния зданий и сооружений;
- другие работы.

ЗАО «Сетьстрой» разрабатывает инновационную проектно-сметную документацию на здания, сооружения, архитектурные комплексы с использованием технологических новшеств и при этом зная потребности заказчиков, учитывая интересы своих работников, партнеров и общества в целом. Социальная ответственность ЗАО «Сетьстрой» является одним из важнейших условий его работы.

В течение нескольких предкризисных лет ЗАО «Сетьстрой» обеспечило себя запасом прочности за счет укрепления ресурсной базы. Этому способствовали невысокие темпы инфляции в 2002-2007 г.г., невысокий уровень безработицы (хотя этот фактор никогда не оказывал влияния на деятельность организации), ставка финансирования снижалась, сроки кредитования увеличивались. Все это способствовало расширению деятельности организации.

Сегодня экономическое развитие Российской Федерации и, в частности, московского региона находятся в фазе медленного подъема, и обнадеживает то, что его торможение экспертами не прогнозируется. Это оказывает на ЗАО «Сетьстрой» однозначно положительное воздействие. Однако политико-правовое окружение характеризуется частой коррекцией правительством РФ законодательных земельных актов, налогового и жилищного кодексов. Это не может не влиять на решение вопросов жизнедеятельности ЗАО «Сетьстрой». Часто ужесточаются строительные нормы и правила, а это приводит к пересмотру многих вопросов проектирования и строительства. Вместе с тем изменения в налоговом законодательстве пока не играют существенной роли. Политическая ситуация в РФ в целом стабильна, профсоюзное движение никак не влияет на деятельность ЗАО «Сетьстрой».

Клиентами ЗАО «Сетьстрой» являются организации, а не население. Поэтому особое внимание организация уделяет отраслевой структуре регионов и выявлению отраслей, где ожидается экономический рост. Промышленные и инвестиционные организации склонны к повышению требований к архитектуре, дизайну, технологиям и т.п. Для ЗАО «Сетьстрой» это означает необходимость повышения качества оказываемых им услуг. Повышение требований к качеству проектных работ и сокращение сроков проектирования предполагают, что потребители будут постоянно пользоваться услугами организации, имеющей устойчивую репутацию и долгий срок работы в отрасли. В этом случае для «Сетьстрой» расширяются возможности появления новых клиентов.

Экологические требования, несомненно, будут ужесточаться. Для ЗАО «Сетьстрой» это означает необходимость повышения компетентности и качества работы персонала, а также уровня экологической безопасности объектов. В сфере строительства появляются новые материалы и технологии, поэтому одна из задач организации - брать на вооружение приемлемые новшества.

Отдельный вопрос - использование инновационных технологий в проектировании. Это влечёт за собой ужесточение требований к срокам исполнения и качеству проектов. Руководство и коллектив сотрудников ЗАО «Сетьстрой» сознают, что внедрение инновационных технологий будет способствовать повышению качества работ. Такой подход позволяет ЗАО «Сетьстрой» удерживать свои позиции на региональных рынках. Несомненно, срабатывает достигнутый запас прочности.

Хотя интенсивность конкуренции в строительной сфере невысокая, ЗАО «Сетьстрой» имеет немало конкурентов. Наиболее крупными конкурентами являются застройщики<sup>5</sup> (девелоперы)<sup>6</sup> элитных жилых домов в Москве. Для ЗАО «Сетьстрой» важно то, что особенность конкуренции на рынке проектирования - отсутствие аналогичных или заменяющих услуг. Все организации оказывают одни и те же услуги, которые могут отличаться только по качеству. А вопросы обеспечения высокого качества являются для ЗАО «Сетьстрой» важнейшими.

Малые проектные и строительные организации практически не составляют конкуренции ЗАО «Сетьстрой». Их преимущество - невысокие цены, обусловленные низкой себестоимостью работ. Слабые стороны мелких конкурентов - низкий авторитет в обществе, отсутствие гарантий ответственности, нестабильность состава работников.

Сильные стороны крупных конкурентов, которые более влиятельны на рынке, - большие клиентская база и опыт проектирования, широкая известность в обществе, твердые гарантии ответственности. При этом география работ крупных конкурентов, как правило, обширна. Слабые стороны крупных конкурентов - высокая стоимость работ, узкая

---

<sup>5</sup> Застройщик – организация, на которую оформлены все правоустанавливающие документы на ведение строительства (реконструкции) в границах земельного участка, находящегося в собственности или полученного на условиях долгосрочной аренды;

<sup>6</sup> Девелопер – предприниматель, получающий прибыль от строительства (реконструкции) объектов недвижимости, для чего он выступает в качестве автора идеи проекта, приобретателя земельного участка под застройку, организатора проектирования объекта (лицензированными проектантами), нанимателя заказчика, генподрядчика, риэлтеров для реализации вновь созданного объекта и управляющего недвижимостью. Девелопер привлекает инвестиции либо сам финансирует строительство.

специализация и ограниченное количество предоставляемых услуг. Все это руководство ЗАО «Сетьстрой» учитывает.

Благодаря опоре на инновации и продуманную маркетинговую деятельность количество заказчиков у ЗАО «Сетьстрой» постепенно увеличивается. Заказчиками разработанной им инновационной проектно-сметной документации выступают строительные, девелоперские и ремонтные фирмы, муниципальные и областные органы власти, магазины, салоны и другие предприятия сферы бытовых услуг, представительства зарубежных компаний, производственные, торговые и сервисные предприятия.

Сегодня ЗАО «Сетьстрой» ( проектирование и возведение офисных зданий и бизнес-центров, объектов жилищного и промышленного назначений, предприятий обслуживания, специальных сооружений) все виды работ осуществляет на основе собственных или заимствованных инновационных разработках.

Таковы принципы функционирования строительной организации ЗАО «Сетьстрой», основывающей свою многогранную деятельность на технологических инновациях и тщательно продуманной стратегии. Это позволяет ей осуществлять работы любой сложности по проектированию, возведению и реконструкции общественно значимых объектов. ЗАО «Сетьстрой» и подобные ей организации могли бы стать основой инновационного развития строительной индустрии Российской Федерации. Нужно лишь хорошо изучать и распространять опыт их работы.

### **Список использованной литературы.**

1. Положение по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» ПБУ 14/2007.
2. Федеральный закон РФ «Налоговый Кодекс Российской Федерации Часть 2, глава 26.2» от 31 декабря 2008г., № 191-ФЗ.

3. Бабинцев В. США: приоритеты НТП. Научно-техническая политика и стратегия. М., Наука, 2008 - 97 с.
4. Бренс В., Хавранек П. Руководство по оценке эффективности инвестиций/Пер. с англ. - М., 2009 - 528 с.
5. Водачек Л., Водачкова О. Стратегия управления инновациями на предприятии /Пер. со словацкого. М.: Экономика., 2009- 167 с.
6. Глисин Ф.Ф. Инновационная деятельность промышленных предприятий России в первом полугодии 2009 года. // Промышленность России, №9, сентябрь 2009.
7. Инновации в постсоветской промышленности. Часть I./ Под ред. В.Кабалина. Сыктывкар, 2008.
8. Российская экономика в 2009 году. Тенденции и перспективы. Выпуск 21. М., ИЭПП, 2009.