

М.И. Дли,

доктор технических наук, профессор, заведующий кафедрой менеджмента и информационных технологий в экономике Смоленского филиала «Московского энергетического института (технического университета)».

О.В. Миронова,

Аспирант кафедры менеджмента и информационных технологий в экономике Филиала «Московского энергетического института (технического университета)» в г. Смоленске

О.В. Багузова

Ассистент кафедры менеджмента и информационных технологий в экономике Филиала «Московского энергетического института (технического университета)» в г. Смоленске

Выбор модели инновационной интеграции в алмазообрабатывающей промышленности

Рассмотрены тенденции в алмазообрабатывающей промышленности России, определены основные направления инновационного развития отрасли, предложены модели осуществления инновационной деятельности в рамках интеграции.

Ключевые слова: алмазообрабатывающая промышленность, инновации, интеграция.

M.I. Prolonged, O.V. Mironov O.V. Baguzova

Selection of models of innovative integration in diamond processing industry

The trends in Russian diamond processing industry are considered, the basic directions of innovative industry development are defined, a innovation model in the integration is proposed.

Keywords: diamond processing industry, innovation, integration.

Алмазообрабатывающая отрасль – одна из отраслей, которая формирует престиж страны и является ее «визитной карточкой». Отечественные бриллианты издавна имеют всемирное признание благодаря своему высочайшему качеству, находящемуся на уровне премиум-класса. Это подтверждается тем фактом, что каждый пятый в мире идеальный бриллиант огранен в России.

В 2009 году произошло существенное падение спроса на продукцию алмазообрабатывающей промышленности, которое было следствием влияния мирового финансового кризиса. Так, мировой рынок бриллиантов в денежном выражении упал на 50% по сравнению с предыдущим годом, при этом в России он уменьшился примерно на 70%.¹ Такая разница в величине сокращения производства обусловлена высоким качеством отечественных бриллиантов, ведь в основном упал спрос на элитную продукцию. С другой стороны, в мире возрос спрос на бриллианты из мелкогазмерного алмазного сырья, основными поставщиками которых являются Китай и Индия, что существенно увеличило их долю рынка. Таким образом, встает задача увеличения объема реализации отечественной продукции алмазообработки на мировом рынке, одним из возможных решений которой может стать разработка и внедрение внутренних инноваций в российское гранильное производство.

Внутренние инновации – это нововведения, которые невидимы потребителям и проводятся внутри предприятия с целью повышения его конкурентоспособности на рынке. В приложении к объекту можно выделить следующие виды: инновации технологий, продукта, услуги, маркетинга, бизнес-модели, повышения ценности, операций и ресурсов.²

¹ Федеральная служба государственной статистики РФ [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – М., сор. 1999-2010. – Режим доступа: <http://www.gks.ru/>

² Стратегическое управление инновациями приборостроительного предприятия / А.К. Борисов, М.И. Длин // Российское предпринимательство. 2007. №4-1.

Наиболее логичным направлением инновационных процессов является осуществление технологических нововведений, поскольку сам продукт имеет точно определенную форму и физические свойства. Однако можно предложить и такую продуктовую инновацию, как использование отходов обработки алмазов. Но в большинстве случаев крупное обрабатывающее предприятие не станет заниматься их применением, поскольку это представляется экономически невыгодной сферой, требующей больших затрат.

В этой связи деятельность по обработке отходов крупного производства целесообразно передавать малым предприятиям. Это позволит существенно уменьшить себестоимость производства продукции за счет снижения накладных расходов, которые несут крупные предприятия. Кроме того, такие фирмы смогут рассчитывать на государственную поддержку, поскольку в настоящий момент содействие малому бизнесу является одним из приоритетных направлений развития российской экономики.

Создание малых предприятий будет способствовать формированию интеграционных объединений. Однако данный тип интеграции нельзя отнести ни к вертикальной, ни к горизонтальной, ни к диагональной.¹ Это так называемая «ресурсная интеграция», заключающаяся в использовании отходов основного производства в качестве исходного сырья для других производств. Например, отходы от огранки бриллиантов можно использовать для производства бурового инструмента или медицинского оборудования, а отходы от этих видов деятельности – для изготовления шлифовального инструмента.

На рисунке 1 представлена схема организации «ресурсной интеграции» в алмазообрабатывающей отрасли, в которой для

¹ Стратегии бизнеса: аналитический справочник / Под ред. Г.Б. Клейнера. – М.: КОНСЭКО, 1998.

эффективного использования ресурсов создан центр распределения отходов основного производства.

В рамках «ресурсной интеграции» инновационная деятельность может проводиться по двум моделям, различающимся в зависимости от способа создания интеграционного объединения: для жесткого варианта, требующего подписания юридических соглашений, целесообразна функциональная модель, а для мягкого, заключающегося в согласовании интересов, – адаптивная.

Функциональная модель инновационной деятельности предполагает создание внутри интеграционного объединения научно-исследовательских институтов, конструкторских бюро, специализированных отделов, которые будут заниматься разработкой и реализацией инновационных проектов, направленных на оптимизацию процессов в рамках определенной функциональной области.

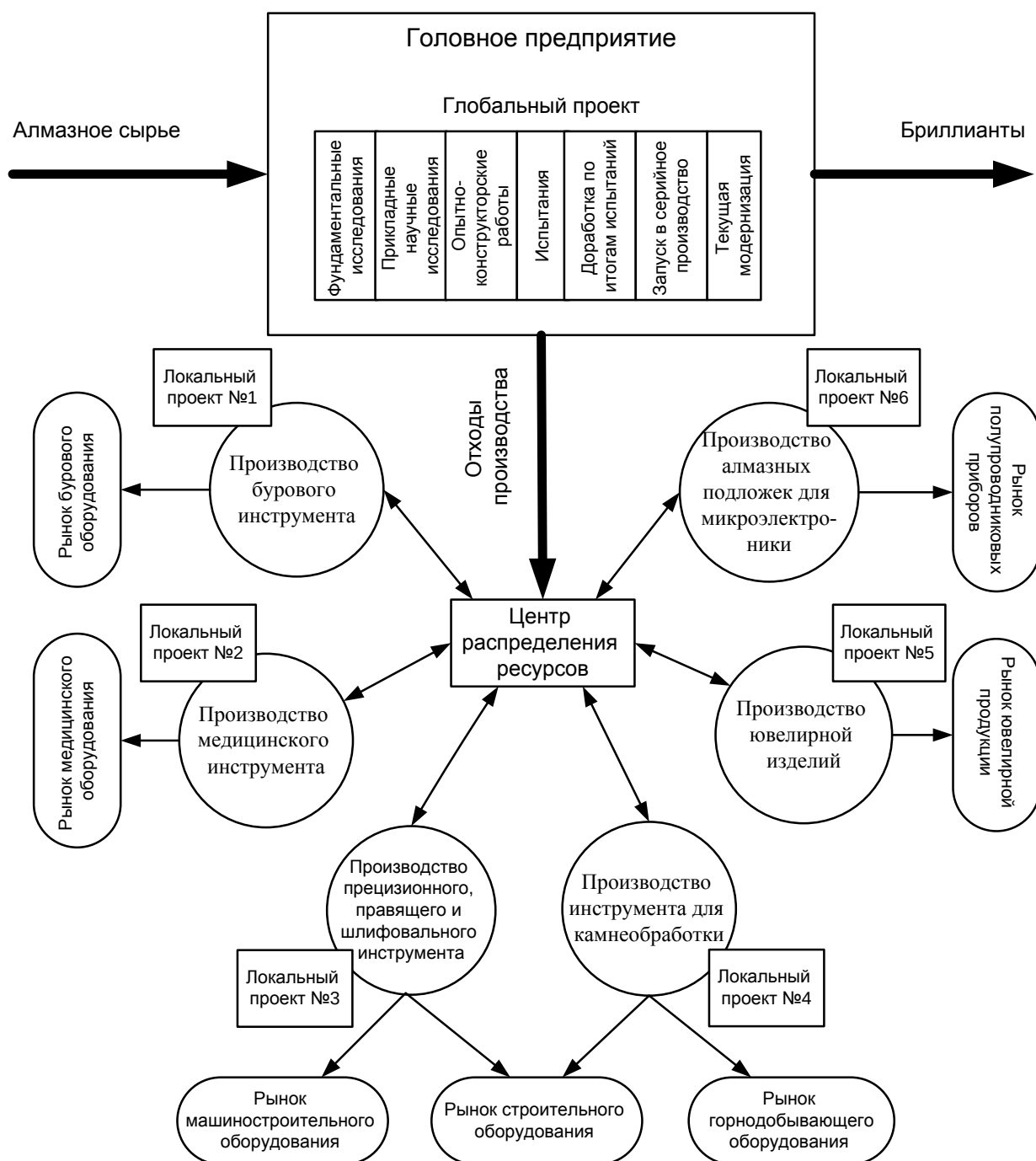


Рисунок 1 – Схема организации «ресурсной интеграции» в алмазообрабатывающей отрасли

Адаптивная модель инновационной деятельности предполагает организацию совместной работы различных структурных подразделений интеграционного объединения для разработки и реализации единичных

инновационных проектов, направленных на решение задач, которые лежат на пересечении общих интересов.

Как представляется, правильный выбор модели инновационной деятельности в рамках общей концепции развития интеграционного объединения на единой «ресурсной» основе позволит увеличить эффективность деятельности структурных подразделений и всего объединения, повысить конкурентоспособность производимой продукции, а также будет способствовать развитию алмазообрабатывающего производства в стране.