

**А.А. Балябина**

Аспирант кафедры менеджмента и информационных технологий в  
экономике филиала Московского энергетического института  
(технического университета) в г. Смоленске

**Роль малых инновационных предприятий при вузах в обеспечении  
энергосбережения в ЖКХ**

В статье обоснована важность обеспечения энергосбережения в ЖКХ на основе разработки и внедрения инновационных технологий и оборудования. Предложена организационная региональная структура реализации инновационных проектов по энергосбережению в ЖКХ, основанная на сотрудничестве с малыми инновационными предприятиями, создаваемыми при вузах. Сформулированы принципы разработки инновационных программ в области энергосбережения в ЖКХ, реализуемых при участии малых инновационных предприятий при вузах.

**Ключевые слова:** инновации, жилищно-коммунальное хозяйство, энергосбережение, малые инновационные предприятия.

**A.A. Balyabina**

**The role of small innovative enterprises in the universities of energy  
saving in housing**

In the article the importance of energy efficiency in housing through the development and introduction of innovative technologies and equipment. Proposed organizational structure of the regional implementation of innovative projects on energy saving in housing sector, based on cooperation with the small innovative enterprises that are created when universities. The principles of developing innovative programs in energy efficiency in housing and utilities, implemented with the participation of small innovative enterprises in the universities.

**Key words:** innovation, housing and utilities, energy, small innovative companies

Переход России к рыночной экономике обусловил необходимость проведения структурных реформ в жилищно-коммунальном хозяйстве (ЖКХ), которое занимает особое место в региональной экономике, т.к. является градообслуживающей сферой городского хозяйства. Реформирование подразумевает модернизацию ЖКХ для перевода отрасли на рыночные принципы функционирования. Важность указанных преобразований обусловлена низким качеством жилищно-коммунальных услуг; высоким уровнем износа основных фондов предприятий (60–80% по различным оценкам); низкой инновационной активностью отрасли; невысокими темпами внедрения энергосберегающих технологий ввиду низкой инвестиционной привлекательности отрасли, что ведет к снижению эффективности расходования ресурсов в целом и росту себестоимости услуг.

В условиях, характеризующихся значительным износом основных фондов предприятий ЖКХ и одновременным ростом требований различных групп потребителей к качеству коммунальных услуг, важнейшей составляющей потенциала повышения эффективности деятельности данных предприятий в регионах становится система регионального управления процессами энергосбережения и повышение энергоэффективности в ЖКХ. Эта система должна быть нацелена на повышение качества услуг ЖКХ и в перспективе – степени их доступности для потребителей в регионе на основе снижения доли затрат на энергоресурсы в структуре себестоимости данных услуг. Резервы энергосбережения в ЖКХ по электроэнергии составляют 15–25%, по теплоэнергии – 25–60%, по воде – 20 – 30%.<sup>1</sup> Для реализации такого потенциала энергосбережения и повышения эффективности

---

<sup>1</sup> Руководство по проведению энергоресурсаудита в жилищно-коммунальном хозяйстве. Государственный комитет Российской Федерации по строительству и жилищно-коммунальному комплексу. Информация взята с сайта производственного объединения «Аркадия». [http://www.arkadiya.su/law/rukovodstvo\\_po\\_provedeniyu\\_ene.html](http://www.arkadiya.su/law/rukovodstvo_po_provedeniyu_ene.html).

функционирования предприятий ЖКХ недостаточно реконструкции и модернизации материально-технических баз данных предприятий, необходимо внедрение инновационных энергосберегающих технологий и оборудования.

В настоящее время одним из перспективных направлений повышения эффективности функционирования различных отраслей экономики и в том числе сектора ЖКХ является сотрудничество с малыми инновационными предприятиями, которые могут стать частью организационной структуры реализации инновационных проектов по энергосбережению в ЖКХ. Право создавать малые инновационные предприятия для практического применения результатов интеллектуальной деятельности предоставлено научным учреждениям на основании Федерального закона от 02. 08. 2009 №217-ФЗ «О внесении изменений в отдельные акты Российской Федерации по вопросам создания бюджетными научными и образовательными учреждениями хозяйственных обществ в целях практического применения (внедрения) результатов интеллектуальной деятельности».<sup>1</sup>

Следует отметить, что идея решения проблем ЖКХ путем обеспечения энергосбережения с привлечением малых инновационных предприятий способствует реализации одновременно нескольких государственных приоритетов как на федеральном, так и на региональном уровнях: создание новых рабочих мест; снижение энергоемкости ВРП и повышение энергоэффективности региональной экономики; повышение уровня и качества жизни населения. Соответственно, разработка инновационных проектов в области энергосбережения в секторе ЖКХ может войти в число федеральных целевых программ.

На рисунке 1 представлена предлагаемая организационная структура реализации инновационных проектов по энергосбережению в

---

<sup>1</sup> Роль малого и среднего бизнеса в модернизации экономики России. Информация взята с сайта Некоммерческого партнерства «Национальное агентство технологической поддержки предпринимательства». <http://www.intech-tr.ru/news/2010>



Рисунок 1 - Организационная структура для реализации инновационных проектов по энергосбережению в ЖКХ

Как следует из рисунка 1, организации сектора ЖКХ (жилищные ремонтно-эксплуатационные организации; организации, предоставляющие коммунальные услуги; многоотраслевые организации ЖКХ; управляющие организации) могут взаимодействовать одновременно с несколькими малыми инновационными предприятиями по вопросам разработки новых энергоэффективных технологий и энергосберегающего оборудования. Вуз, который имеет статус национального исследовательского университета имеет возможность стать участником федеральной целевой программы, поэтому малые предприятия, создаваемые при данном вузе могут рассчитывать на получение частичного государственного финансирования разработок. Национальный исследовательский университет способен как генерировать инновации, так и обеспечивать их эффективный трансфер в экономику (главным образом, посредством малых предприятий). Практические результаты, получаемые малыми инновационными предприятиями можно будет оценить путем мониторинга их использования в деятельности предприятий ЖКХ. Таким образом, малые инновационные предприятия при вузах будут играть важную роль в процессе создания инноваций, но и в процессе внедрения их в прикладную сферу. Можно отметить также и роль малых предприятий в распространении инноваций, т.к. ими могут реализовываться комплексные совместные программы энергосбережения в различных сферах ЖКХ.<sup>1</sup>

Формирование организационной структуры реализации инновационных проектов в ЖКХ позволит повысить инвестиционную привлекательность данного сектора за счет существования определенных гарантий практического использования и окупаемости вложенных инвестиций. При этом разрабатываемые малыми предприятиями инновационные программы энергосбережения должны основываться на соблюдении следующих принципов:

---

<sup>1</sup> Дли М.И., Какатунова Т.В. Общая процедура взаимодействия элементов инновационной среды региона // Журнал правовых и экономических исследований. 2009. № 3. С. 60-63.

- разработка и внедрение инноваций в области энергосбережения, обеспечивающих повышение качества услуг ЖКХ и их доступность для потребителей;
- предоставление частным инвесторам, органам государственной власти и потребителям жилищно-коммунальных услуг информации о прогнозируемых экономических и других эффектах от реализации инновационных проектов по энергосбережению;
- непрерывное финансирование инновационных проектов с последующим увеличением объемов финансирования со стороны частных инвесторов;
- выделение в совокупных расходах на инновации в ЖКХ определенной доли затрат на внедрение этих инноваций на предприятиях, что обеспечит решение проблемы практической реализации разработок.