

Старицын А.Г.,

аспирант Российской Академии предпринимательства

Повышение конкурентоспособности российских промышленных холдингов путем внедрения усовершенствованной модели реализации инвестиционных программ

Аннотация:

В статье рассматривается проблема повышения конкурентоспособности российских промышленных холдингов. Предлагается разработанная усовершенствованная модель промышленного холдинга с целью повышения его устойчивости и конкурентоспособности.

Ключевые слова:

Промышленный холдинг, инновационный холдинг, конкурентоспособность, инновационный процесс.

The summary

The paper considers the problem of improving the competitiveness of Russian industrial holdings. Proposed to develop an improved model of the industrial holding company in order to improve its sustainability and competitiveness.

The key words

Industrial Holding, Innovation Holding, competitiveness, innovation process.

Необходимость структурного преобразования российских промышленных холдингов, а также поиск путей модернизации индустриальных отраслей российской экономики назревает примерно с 2002 года, когда стала заметна стабилизация экономической и политической системы в России, но только в 2009 году эта проблема была остро поднята на уровне президента Российской Федерации и стала серьезно обсуждаться на

уровне правительства, в том числе в послании¹ Президента Российской Федерации Д.А. Медведева Федеральному посланию от 12 ноября 2009 года. Однако стоит заметить, что еще в сентябре 2009 года Президент Российской Федерации заявил, что «в течение ближайших десятилетий Россия должна стать страной, благополучие которой обеспечивается не столько сырьевыми, сколько интеллектуальными ресурсами: «умной» экономикой, создающей уникальные знания, экспортом новейших технологий и продуктов инновационной деятельности»². В свою очередь премьер-министр Российской Федерации В.В.Путин на встрече с членами бюро Союза машиностроителей России высказал мнение, что «без сильного, передового машиностроения наша промышленность, наша экономика в целом, не будут конкурентоспособными, не будут полноценными, мы не сможем уйти от чрезмерной сырьевой зависимости, провести инновационную перестройку экономики», так как существуют проблемы в отрасли машиностроения, которые копились в течение многих лет, — «в результате отсутствия внятной стратегии развития», «Отсюда и низкая конкурентоспособность машиностроительных предприятий, невысокий уровень технологического обновления, а значит, и определенное отставание, утрата традиций, кадровые потери»³.

Так в современной России назревает целесообразность во внятной и научно обоснованной стратегии на период ближайших 5-10 лет, которая позволит изменить общепринятые модели реализации инвестиционно-строительных программ, вызвать острую заинтересованность и потребность частного капитала к аккумулярованию, преумножению и внедрению инновационных технологий, модернизации производственных мощностей промышленных отраслей.

¹ Послание Федеральному Собранию Российской Федерации, 12.11.2009 года, по информации официального сайта Президента РФ: <http://www.kremlin.ru/transcripts/5979>

² Статья Президента РФ Д.А. Медведев «Россия, вперед!», 10.09.2009г., по информации официального сайта Президента РФ: <http://www.kremlin.ru/news/5413>

³ О перспективах развития автопрома и машиностроения. Премьер-министр РФ В.В.Путин, по информации сайта: <http://news.mail.ru/politics/2886327>.

Развитие ряда наукоемких промышленных отраслей за рубежом демонстрируют России тенденции по ужесточению требований по целому спектру высокотехнологичных товаров и услуг. В частности при реализации инвестиционно-строительных программ к таким основным критериям можно отнести следующие: повышение технических показателей надежности и экономичности выпускаемой высокотехнологичной продукции, повышение качества выполнения строительно-монтажных и пусконаладочных работ, жесткое соблюдение сроков реализации инвестпроектов, использование современных технологий при монтаже технологического оборудования и конструкций ответственных сооружений, требования к квалификации персонала, несение гарантийных обязательств и некоторые другие. Таким образом, зарубежный рынок высоких технологий и инноваций устанавливает порог конкурентоспособности российским компаниям, которые выбирают вектор развития через программу модернизации и совершенствования структуры управления и производства. В противном случае отечественные компании не будут достигать необходимого уровня конкурентоспособности, для выхода на международный рынок.

В качестве одного из решений направленного на повышение конкурентоспособности отечественных компаний была разработана и предлагается к использованию усовершенствованная модель внешней и внутренней среды российских промышленных холдингов, в структуре которых предполагается развитие института НИОКР, реализующего внедрение новых технологий через дочернее предприятие проектировщика (рис. 2). Целесообразность применения модели обусловлена ее способностью без существенных переломов и перегибов, как правило, связанных со структурными преобразованиями в крупных промышленных предприятиях, осуществить переход от общепринятой модели (рис. 1).

Модель основана на создании в структуре крупных промышленно-строительных холдингов институтов «НИОКР», которые, прежде всего,

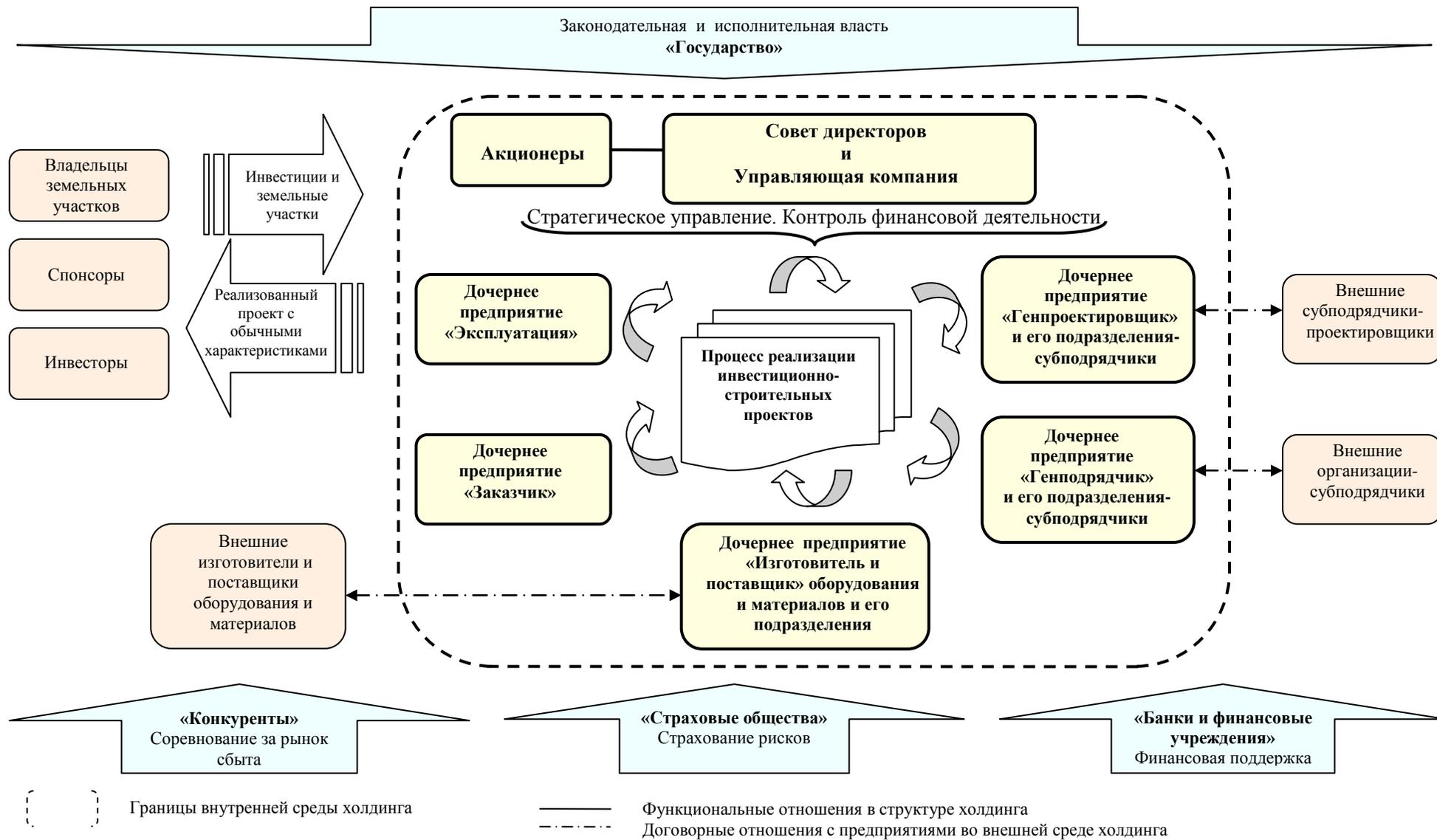


Рис. 1. Модель и состав участников реализации инвестиционных программ через структуру промышленного холдинга

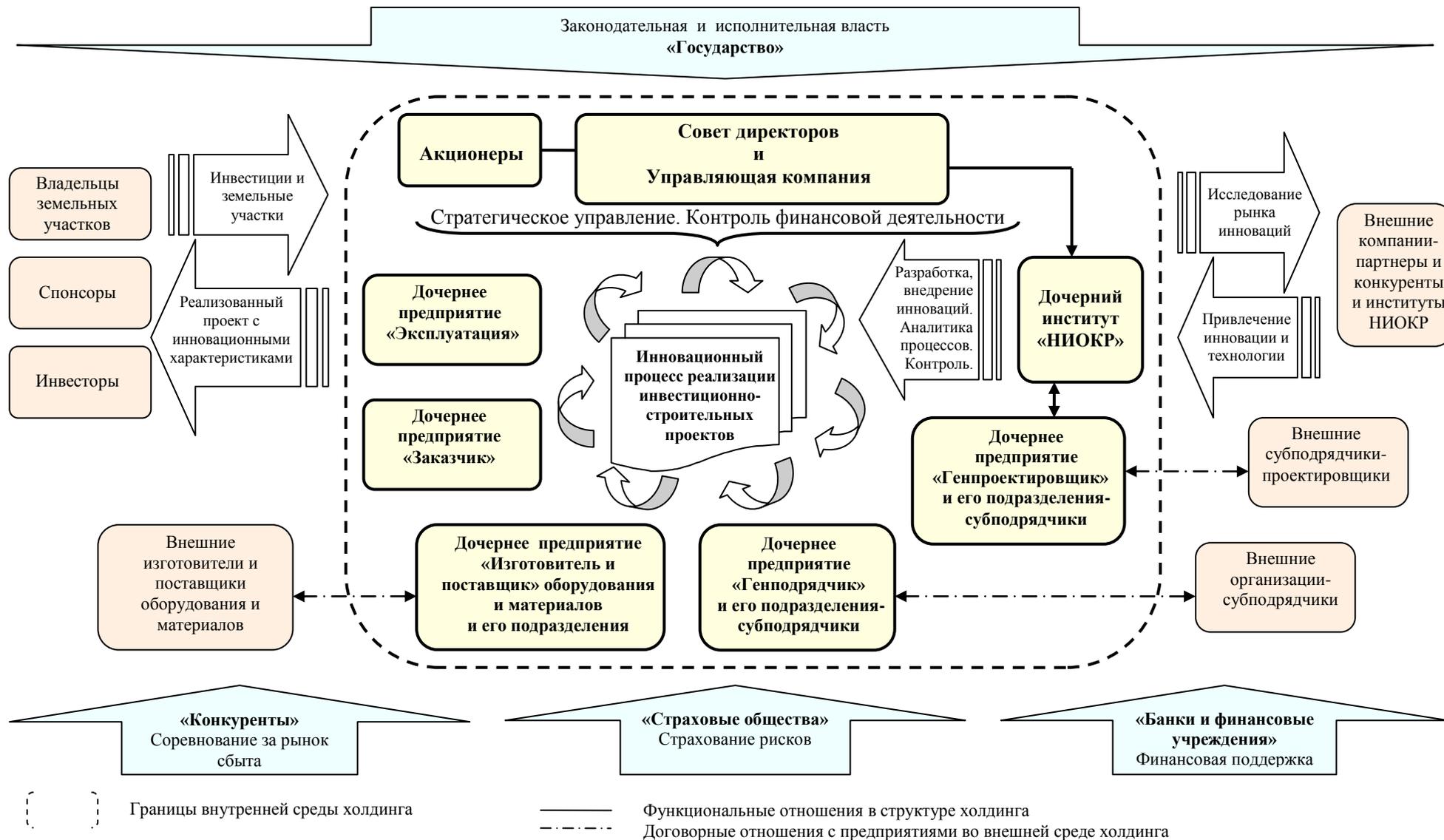


Рис. 1. Усовершенствованная модель реализации инвестиционных программ через структуру промышленного холдинга

должны быть *наделены полномочиями* для выполнения функции внутрикорпоративного НИОКР: развивать научно-исследовательскую и опытно-конструкторскую деятельность; отслеживать тенденции технологического развития отраслей, в которых компания осуществляет деятельность; разрабатывать инновационные технологии; активно искать и привлекать передовые достижения науки и техники; оперативно внедрять их в производство, в том числе путем внесения в проектно-сметную документацию, разрабатываемую генеральным проектировщиком инвестпроектов; осуществлять контроль за внедрением инновационных технологий; проводить корректирующие меры по исправлению ошибок и нестыковок, выявляемых в процессе технологического преобразования.

Следует обратить внимание, что такая модель может обеспечить холдингам следующие преимущества перед конкурентами:

- выбор инновационной стратегии будет оптимизировать, совершенствовать и стимулировать развитие действующих в холдингах внутри- и межхозяйственных связей;
- аналитика и оценка мирового опыта НИОКР и создание комплексных программ связанных перспективами научного технологического развития холдинга, позволит анализировать тенденции и направления развития научно-технического прогресса, и разрабатывать собственную долгосрочную стратегию;
- исследование рынка и тенденций развития высоких технологий в российской и мировой практике обеспечат поиск недостающих холдингу инноваций и технологий, а также пути их привлечения;
- разработка собственных технологий, обеспечит быстрое, по сравнению с конкурентами, внедрение в производство наукоемких технологий и создаст банк данных инновационных знаний и научных методов;
- создание финансово устойчивых холдинговых структур, развивающихся по долгосрочному инновационному пути, обеспечат

увеличение портфеля заказов, так как привлечет инвесторов стремящихся реализовывать инвестпроекты через стабильные, наукоемкие и конкурентоспособные компании;

- повышение спроса на продукцию и услуги отечественных промышленных холдингов, повысит выручку от реализации продукции и увеличит долю прибыли;

- распределение доли от увеличенной прибыли, со временем, будет способствовать образованию фондов финансирования НИОКР;

- лицензирование и патентование инновационных знаний и технологий, в том числе за рубежом, будет создавать возможности коммерческого использования интеллектуальной собственности на правах аренды компаниям-партнерам;

- повышение конкурентоспособности наукоемкой продукции, позволит холдингам оказывать влияние на отстающих и слабых конкурентов, не обладающих ресурсами для внедрения новых технологий. Это обеспечит инновационным холдингам возможность приобретать у конкурентов передовые технологии и занимать освоенные ими сегменты рынка;

- высокая стабильность и устойчивость промышленных холдингов обеспечат им условия льготного долгосрочного кредитования, господдержки и создадут стимулы для развития системы государственно-частного партнерства;

- повышение эффективности использования финансовых и производственных ресурсов будут способствовать повышению капитализации промышленных холдингов и их отдельных предприятий за счет роста стоимости активов;

- повышение конкурентоспособности товаров и услуг отечественных предприятий позволят создавать условия для увеличения доли выручки от зарубежных инвестиционно-строительных проектов;

- рост числа высококвалифицированных специалистов будет способствовать повышению производительности труда, повышению

эффективности вложения финансовых средств и использования основных производственных фондов.

Усовершенствованная модель (рис. 2) обладает характеристиками отличными от общепринятой модели (рис.1), так как целенаправленна на развитие научно-технического прогресса и модернизацию основных производственных фондов в различных отраслях отечественной промышленности. Таким образом, при реализации инвестиционно-строительных проектов с использованием предлагаемой модели, будет осуществляться процесс их совершенствования и развития промышленных холдингов; при решении инновационных задач будут достигаться улучшенные технико-экономические показатели товаров и услуг, основанные на передовых достижениях науки и техники.

Следует обратить внимание, что такие улучшенные технико-экономические показатели будут обладать следующими положительными критериями:

- повышенными техническими показателями надежности¹, которые характеризуют способность системы (оборудования, агрегата, устройства, узла) выполнять требуемые функции в заданных режимах и условиях применения, технического обслуживания и транспортирования;
- повышением коэффициента полезного действия (КПД)² оборудования и агрегатов. Повышение КПД характеризует степень повышения эффективности действующей системы (оборудования, агрегата, устройства, узла) в отношении преобразования или передачи энергии;
- повышением экономичности, напрямую зависящей от КПД.

Повышение экономичности будет обуславливать инвестиционную привлекательность проектов, и в дальнейшем во многом влиять и определять

¹ Количественно характеризуют, в какой степени данному объекту присущи определенные свойства, обуславливающие надежность: безотказность, ремонтпригодность, долговечность, живучесть, ресурс, срок службы и т.д.

² КПД — определяется отношением полезно использованной энергии к суммарному количеству энергии, полученному системой. Понятие КПД позволяет сравнивать и оценивать с единой точки зрения такие различные системы, как: атомные реакторы, электрические генераторы и двигатели, теплоэнергетические установки, полупроводниковые приборы, биологические объекты и т. д.

решения со стороны инвесторов о вложении инвестиций в холдинги, совершенствующиеся по инновационному пути;

- уменьшением себестоимости продукции и услуг за счет процессов оптимизации внутри- и межхозяйственных связей холдингов и, следовательно, повышением эффективности действующей финансовой и производственной системы, состоящей из предприятий холдингов объединенных в единый технологический процесс;

- сокращением сроков реализации инвестиционно-строительных проектов, что позволит минимизировать риски и издержки инвесторов, обусловленных их ожиданиями несвоевременного ввода объектов в эксплуатацию, и как следствие, желанием избежать риска недополученной прибыли;

- гарантийными обязательствами и возможностью послегарантийного проведения технических обслуживаний, текущих и капитальных ремонтов оборудования и агрегатов, необходимых в процессе эксплуатации;

- возможностью модернизации устаревшего оборудования и агрегатов, становящихся неэффективными и устаревающих в связи с процессом научно-технического прогресса.

Итак, целесообразность применения усовершенствованной модели развития НИОКР обусловлена необходимостью создания в структуре крупных промышленных холдингов дочерних институтов «НИОКР», наделенных необходимыми полномочиями для реализации программ внутрикорпоративного НИОКР. Дочерние институты НИОКР будут способствовать динамичному развитию и внедрению научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок; активному привлечению передовых достижений науки и техники; осуществлению исследований мировых и отечественных тенденций развития в области НИОКР и контроля за внутрикорпоративным внедрением новых технологий в производство; реализации корректирующих мер по исправлению ошибок и

несыковок, выявляемых в процессе внутрикорпоративного технологического преобразования.