

Анализ факторов, влияющих на развитие системы обеспечения экономической безопасности корпорации

Бандурин Владимир Васильевич, доктор экономических наук
Мухитов Наиль Мансурович, кандидат экономических наук

В статье исследуются внутренние и внешние факторы, влияющие на систему обеспечения экономической безопасности корпорации. Предложено использовать SWOT-анализ для оценки стратегического положения корпорации и разработки направлений развития системы обеспечения экономической безопасности корпорации.

Ключевые слова: факторы, система, экономическая безопасность, корпорация, SWOT-анализ.

The analysis of the factors influencing the system development of maintenance of corporation economic safety

Bandurin Vladimir Vasilevich, the Doctor of Economics
Muhitov Nail Mansurovich, Candidate of Economics

In article the internal and external factors influencing system of maintenance of corporation economic safety are investigated. It is offered to use the SWOT-analysis for an estimation of corporation strategic position and working out of system development directions of maintenance for corporation economic safety.

Keywords: factors, system, economic safety, corporation, the SWOT-analysis.

В условиях глобализации процессов мирового развития, международных политических и экономических отношений, формирующих новые угрозы и риски для развития корпораций, необходим переход к новой корпоративной стратегии в области экономической безопасности.

Основными направлениями обеспечения экономической безопасности корпорации являются стратегические интересы, которыми определяются задачи важнейших правовых, экономических, информационных, организационных и иных преобразований для создания безопасных условий

реализации стратегии развития корпорации, осуществления устойчивого её развития, сохранения ликвидности и финансовой устойчивости.

Развитие корпораций идет по пути повышения конкурентоспособности, эффективности и диверсификации сфер деятельности. Между корпорациями обострились противоречия, связанные с неравномерностью развития в результате интеграционных процессов, углублением разрыва между уровнями собственного капитала, кредитного портфеля, доходности и прибыли. Модели развития корпораций стали предметом конкуренции. Возросла уязвимость корпораций перед лицом новых вызовов и угроз, в том числе связанных с мировым финансово-экономическим кризисом.

На обеспечение стратегических интересов корпораций негативное влияние будут оказывать противоречия между основными участниками, угроза роста «плохих» долгов, а также совершенствование форм противоправной деятельности, в том числе сфере высоких технологий. Усилятся информационное противоборство, возрастут угрозы стабильности функционирования корпораций, их экономическому развитию.

Внимание инвестиционной политики на долгосрочную перспективу будет сосредоточено на обладании источниками валютно-финансовых средств, в том числе в иностранных государствах.

В условиях конкурентной борьбы за финансовые ресурсы не исключены решения возникающих проблем с применением методов и средств недобросовестной конкуренции. Возрастет риск увеличения числа кредитных организаций - обладателей «критической массой» «плохих» активов и корпораций, использующих эти активы.

В исследовании «Проблемные активы в банковском секторе: штормовое предупреждение» агентства «Эксперта РА» прогнозируется, что к концу 2009 года величина проблемных активов в банковской системе достигнет 20-22% валовой ссудной задолженности. Помимо просроченной задолженности, которая на 01.05.2009 составила 725 млрд. руб. или 3,6%

кредитного портфеля банков, к проблемным активам аналитики агентства относят часть пролонгированной задолженности. Скрытые «дефолты» могут достигать трети валовой величины реструктуризации, т.е. порядка 6,6% ссудной задолженности¹.

Анализ показывает, что возможности поддержания государственных и других корпораций существенно сузятся при уменьшении средств Резервного фонда и Фонда национального благосостояния. Последствия мирового финансово-экономического кризиса могут стать для ряда корпораций просто критическими.

По нашему мнению, в долгосрочной перспективе корпорации будут стремиться выстраивать деловые отношения на принципах добросовестной конкуренции, обеспечения надежной и равной экономической безопасности. Для защиты своих стратегических экономических интересов корпорации будут развивать и совершенствовать свои системы обеспечения экономической безопасности.

Развитие и совершенствование системы обеспечения экономической безопасности корпорации начинается с анализа внешних факторов. От того, насколько правильно он проведен, зависит успех всех других действий по развитию и совершенствованию системы обеспечения экономической безопасности корпорации.

Обычно основные внешние факторы, влияющие на развитие системы обеспечения экономической безопасности корпорации, подразделяют на четыре крупные группы:

- политические и правовые;
- экономические;
- социальные и культурные;
- технологические.

Рассмотрим эти факторы.

¹ <http://rosfincom.ru/bank/predictions/51521.html>

Политические и правовые факторы. Различные факторы законодательного и государственного характера могут влиять на уровень существующих возможностей, угроз и рисков в деятельности корпораций. Российские, международные и иностранные финансово-кредитные организации могут быть для корпорации источниками кредитов. Это может означать, что для корпорации оценка политической обстановки может быть наиболее важным аспектом анализа внешних факторов. Такая оценка осуществляется через детализацию политических и правовых факторов, воздействующих на корпорацию.

Подобных факторов много, еще больше их различных сочетаний, поэтому выделим и перечислим наиболее часто встречающиеся при проведении анализа внешних факторов: изменения в законодательстве, регулирующем деятельность корпораций; изменения в налоговом законодательстве; расстановка политических сил; отношения между деловыми кругами и правительством; патентное законодательство; законодательство об охране окружающей среды; правительственные расходы; антимонопольное законодательство; денежно-кредитная политика; государственное регулирование; политические условия в иностранных государствах; размеры государственных бюджетов; отношения правительства с иностранными государствами.

Экономические факторы. Существует множество экономических факторов, которые могут воздействовать на деятельность корпорации. Например, такие как насколько доступен кредит, какое влияние оказывают курсы обмена валют, сколько придется заплатить налогов и многие другие. На способность корпорации оставаться прибыльной непосредственное влияние оказывают общее здоровье и благополучие экономики, стадии развития экономического цикла. Макроэкономический климат в целом будет определять уровень возможностей достижения корпорацией своих экономических целей.

При анализе внешних факторов для корпорации требуется оценить ряд экономических показателей. Сюда включаются ставка процента, курсы обмена валют, темпы экономического роста, уровень инфляции и некоторые другие.

Социальные и культурные факторы формируют стиль нашей жизни, работы и потребления. Они оказывают значительное практическое воздействие на корпорацию. Новые тенденции в развитии общества создают тип потребителя и, соответственно, вызывают потребность в продуктах и услугах, определяя новые стратегии корпорации. Подтверждением этому, например, может служить возросшая обеспокоенность населения состоянием окружающей среды.

К основным социально-культурным факторам, как правило, относят: рождаемость; смертность; коэффициенты интенсивности иммиграции и эмиграции; коэффициент средней продолжительности жизни; располагаемый доход; стиль жизни; образовательные стандарты; покупательские привычки; отношение к труду; отношение к отдыху; отношение к качеству товаров и услуг; требование контроля за состоянием окружающей среды; экономия энергии; отношение к власти; проблемы межэтнических отношений; социальная ответственность; социальное благосостояние.

Технологические факторы. Их влияние на корпорацию часто столь очевидно, что они считаются основным двигателем производственного и социального прогресса. Революционные технологические перемены и открытия последних десятилетий, представляют большие возможности и серьезные угрозы, воздействие которых руководство банковской корпорации должно осознавать и оценивать.

Некоторые открытия могут создавать новые отрасли промышленности и закрывать старые. Воздействие технологических факторов можно оценивать как процесс созидания нового и разрушения старого. Ускоряющиеся технологические перемены укорачивают среднюю

продолжительность жизненного цикла продукта, поэтому корпорация должна предугадывать, какие перемены несут с собой новые технологии. Эти перемены могут воздействовать не только на производство, но и на другие функциональные области, например, на кадры (подбор и подготовка персонала для работы с новыми технологиями или проблема увольнения избыточной рабочей силы, высвобождающейся вследствие внедрения новых, более производительных технологических процессов).

Факторы конкурентного окружения. Структурный анализ конкурентного окружения начинается с определения типа среды, в которой действует корпорация. При определении воздействия конкурентной среды на систему обеспечения экономической безопасности корпорации обычно приходят к следующим заключениям:

чем сложнее и динамичнее конкурентная среда, тем сложнее проблема прогнозирования;

чем сложнее конкурентная среда, тем сложнее представить ее в виде модели;

сложность и динамизм среды будут оказывать решающее влияние на процесс выбора путей развития системы обеспечения экономической безопасности;

чем выше сложность и динамизм, тем выше уровень угроз и рисков.

Одна из наиболее известных схем, позволяющих добиться результата исследования методом структурного анализа, была предложена М. Портером и получила название «модель пяти сил»:

- угроза проникновения на рынок потенциальных конкурентов;
- власть покупателей;
- власть поставщиков;
- угрозы со стороны заменителей товара или услуги;
- уровень конкурентной борьбы между традиционными конкурентами.

Существует множество внешних факторов, которые влияют на корпорацию, хотя эффект их воздействия может быть не совсем явным. Например, в последние годы российская экономика демонстрировала высокие темпы экономического роста. В период 2002-2007 годов среднегодовой темп прироста ВВП составил 6,8% и стабильно превышал динамику развития мировой экономики. Стоимостной объем ВВП в 2007 году (по паритету покупательной способности) превысил 1,9 трлн. долларов США. По этому показателю Россия вышла на 8-е место в мире.

Макроэкономической стабильности способствовала благоприятная конъюнктура мировых сырьевых рынков, включая цены на нефть. В 2002-2007 гг. наблюдался достаточно быстрый рост промышленного производства, в среднем 5,7% за год².

Однако в среднесрочной перспективе российская экономика оказалась перед системными вызовами, отражающими как внутренние проблемы развития, так и неблагоприятные мировые тенденции, связанные с глобальным финансово-экономическим кризисом. Так в марте 2009 года падение промышленности составило 13,7%, в феврале — 13,2%, в январе — 16% в годовом выражении. И если в феврале можно было говорить о некотором замедлении падения, то в марте минусовой прирост составил 0,5% к февральскому снижению. Впечатляет падение в обрабатывающих отраслях производства, которые в первый месяц весны сократились на 19,5%.

Антикризисные меры правительства пока затрагивают лишь некоторые отрасли производства. Например, в марте 2009 года в 2,7 раза выросло производство газовых турбин, паровых турбин произведено в 5,9 раз больше, магистральных электровозов — на 26,3%, вагонов метро — на 20%, троллейбусов — на 53,2%³.

Второй вызов, порожденный преимущественно внутренними, а не глобальными факторами, — это исчерпание источников экспортно-сырьевого

² Данные Росстата, 2008 год.

³ <http://www.moneytimes.ru/articles/2009-04-17/news/3384>.

развития, базирующихся на форсированном наращивании топливного и сырьевого экспорта. Обозначились внутренние ограничения роста, обусловленные недостаточным развитием транспортной и энергетической инфраструктуры и дефицитом квалифицированных инженерных и рабочих кадров на рынке труда.

Ответами на указанные вызовы должно стать укрепление финансовой системы, повышение конкурентоспособности экономики России, ее способность к инновационному обновлению и привлечению инвестиций. В ближайшей и долгосрочной перспективе экономика России будет развиваться по инновационному социально-ориентированному сценарию⁴.

В соответствии с инновационным вариантом результатом развития должны стать структурные изменения в экономике, связанные с увеличением вклада в ВВП высокотехнологичных отраслей при снижении доли сырьевого сектора. Для реализации целей и задач инновационного сценария развития потребуются масштабные инвестиционные ресурсы, спрос на которые будет удовлетворяться, в том числе за счет средств банковских корпораций и привлечения прочих инвесторов в проекты, финансируемые банковскими корпорациями.

Анализ внутренних факторов, влияющих на развитие системы обеспечения экономической безопасности корпорации, обычно начинают с анализа: финансового состояния; организационной структуры; системы управления персоналом; системы управления рисками; информационно-технологического обеспечения; основных внутренних нормативных документов и др. Завершают анализ внутренних факторов, как правило, проведением SWOT – анализа, анализа цепочек ценности, стратегического анализа издержек и оценки конкурентоспособности корпорации.

Рассмотрим анализ внутренних факторов для государственных корпораций.

⁴ Стратегия развития государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» на период 2008-2012 гг.

Финансовое состояние. Достигнутые корпорациями финансовые результаты свидетельствуют о формировании к началу 2008 г. значительного потенциала для решения задач перевода российской экономики на инновационный путь развития и улучшения качества жизни населения. Так проведенный анализ показывает, что по итогам деятельности за 2007 год и начало 2008 года некоторые государственные корпорации (Росатом, Роснано и Ростехнологии), являлись лидерами по объему полученных от банков заемных средств, величине уставного капитала, величине собственных средств, объему портфеля кредитов, величине балансовой прибыли, рентабельности активов, суммарному объему участия в уставных капиталах хозяйственных субъектов и др.

Организационная структура. Анализ показывает, что созданные во многих корпорациях системы управления соответствуют положениям и требованиям, изложенным в регламентирующих деятельность корпораций законодательных и иных нормативных и правовых актах. Утвержден комплект документов, регламентирующих деятельность органов управления, комитетов, служб внутреннего контроля и других ключевых структурных подразделений, обеспечивающих экономическую безопасность.

Управление персоналом. Система управления персоналом базируется на современных принципах и подходах. Основу коллективов корпораций составляют квалифицированные специалисты с высшим образованием и существенным стажем работы в финансовой системе.

Информационно-технологическое обеспечение деятельности банковских корпораций. В государственных корпорациях разработаны, внедрены и развиваются современные системы управления информационно-технологической деятельностью (далее – ИТ-деятельность). Система управления ИТ-деятельностью ориентирована на стратегические цели корпорации, построена на принципах и рекомендациях стандартов системы менеджмента качества (ISO 9000), а также методологии управления ИТ-

услугами (ITSM - Information Technology Service Management). В системе управления учтены требования стандарта по обеспечению информационной безопасности хозяйствующих субъектов Российской Федерации. Решаются вопросы управления технологическими рисками и организации внутреннего контроля за автоматизированными системами и техническими средствами.

Отметим, что анализ внутренних факторов, влияющих на развитие системы обеспечения экономической безопасности корпорации, как правило, проводят на основе следующих четырех видов анализа: SWOT-анализ, анализ цепочек ценности, стратегический анализ издержек и комплексная оценка конкурентоспособности корпорации.

Это основные аналитические инструменты для обеспечения экономической безопасности корпорации, выявления плюсов и минусов ее положения, оценки устойчивости рыночной позиции, возможностей и угроз, оценки конкурентной позиции относительно основных конкурентов. Анализ деятельности корпорации позволяет выявить скрытые проблемы, влияющие на экономическую безопасность корпорации и требующие постоянного наблюдения.

Ключевое место занимает SWOT-анализ (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats - соответственно сильные стороны, слабые стороны, возможности и угрозы). Этот анализ позволяет быстро оценить стратегическое положение корпорации и разработать направления развития системы обеспечения экономической безопасности корпорации

Под сильными сторонами корпорации понимают виды деятельности, в которых корпорация превосходит конкурентов, или особенности, обеспечивающие ей дополнительные конкурентные возможности. Например, к сильным сторонам корпорации можно отнести:

1. Навыки или опыт. Низкая себестоимость продуктов и услуг, технологические ноу-хау, традиции первоклассного обслуживания, неповторимый стиль рекламы и мероприятий по продвижению.

2. Ценные активы. Современное оборудование, удобное расположение, мощная глобальная система предоставления продуктов и услуг, право собственности на ценные ресурсы, новейшие информационные системы, высокая ликвидность активов.

3. Квалифицированные кадры. Опытные работники, надежные менеджеры ключевых направлений, хорошие стимулы к труду, передовые знания и интеллектуальный капитал, выдающиеся предпринимательские и управленческие ноу-хау, стремление к знаниям и совершенствованию, создаваемые в течение длительного времени.

4. Ценные организационные ресурсы. Апробированная система контроля, передовые технологии, патенты, стабильная клиентская база, устойчивое финансовое положение и хорошая кредитная история, передовая система управления, надежные локальные сети, программное обеспечение для электронной коммерции, распространения и обмена информацией с поставщиками и клиентами и др.

К слабым сторонам деятельности корпорации можно отнести:

высокий уровень величины проблемных активов;

низкое качество капитала;

проведение рискованной кредитной политики;

низкая ликвидность активов;

недостаточность существенных для конкуренции ресурсов;

виды деятельности, в которых корпорация уступает конкурентам;

низкий уровень кредитов для предприятий реального сектора экономики и др.

К возможностям корпорации можно отнести:

оптимальное увеличение объема заемных средств;

увеличение величины уставного капитала;

рост собственных средств (капитала);

увеличение объема и качества кредитного портфеля;

- повышение величины балансовой прибыли;
- рост рентабельности капитала и рентабельности активов;
- повышение объема участия в уставных капиталах хозяйственных обществ;
- рост портфеля ценных бумаг и др.

По нашему мнению, на основании проведенного SWOT-анализа можно оценить существующую в корпорации систему обеспечения экономической безопасности и разработать предложения по ее развитию. При этом необходимо учесть соответствие внутренних возможностей системы (т.е. баланса ее слабых и сильных сторон) внешней ситуации (т.е. условиям деятельности и конкуренции, возможностям системы по надежной и своевременной защите экономических интересов корпорации от внешних и внутренних угроз).