

И. Э. Гули

*Аспирант,
gouly75@yahoo.fr*

*Кафедра менеджмента,
Российский университет дружбы народов,
Москва, Российская Федерация*

Агропромышленные кластеры в странах Западной Африки

***Аннотация:** В статье рассмотрен опыт развития агропромышленных кластеров в странах Западной Африки. В современном мире становление агропромышленных кластеров обеспечивает благоприятные условия для создания среды производства и внедрения высоких технологий, а также позволяет обеспечивать социально-экономический рост регионов.*

***Ключевые слова:** агропромышленный кластер (АК), западноафриканский опыт агропромышленных кластеров, кластер, конкурентоспособность, агропромышленный комплекс.*

Y. E. Gouly

*Postgraduate student,
gouly75@yahoo.fr*

*Management department,
Peoples Friendship University of Russian,
Moscow, Russian Federation*

Agro-industrial clusters in the west Africa countries

***Annotation:** In the article experience of development of agro-industrial clusters in the west Africa countries. In the modern world, the development of agro-industrial clusters provides favorable conditions for creating an environment of production and introduction of high technologies, and also enables socio-economic growth of the region.*

***Keywords:** agro-industrial cluster (AK), west african experience of agro-industrial clusters, cluster, competitiveness, agro-industrial complex.*

Западная Африка – один из пяти субрегионов Африки, состоящий из 16 стран: 1. Бенин; 2. Буркина-Фасо; 3. Гамбия; 4. Гана; 5. Гвинея; 6. Гвинея-Бисау; 7. Кабо-Верде, 8. Кот-д’Ивуар; 9. Либерия; 10. Мавритания; 11. Мали; 12. Нигер; 13. Нигерия; 14. Сенегал; 15. Сьерра-Леоне; 16. Того. Регион расположен на 5 114 240 км², и численность его

населения (около 382 млн. чел. в 2018 г.)¹ составляет примерно 30% всего населения Африки. Кроме того, страны Западной Африки относятся к наименее развитым странам.

Главное преимущество западноафриканских стран – значительные запасы природных ресурсов (алмаз, боксит, железная руда, золото, каменный уголь, марганец, нефть, олово, фосфат, природный газ и уран) с весомой долей энергоресурсов. Самый крупный экспортёр нефти в регионе – Нигерия, которая вырабатывает более 2,4 млн. баррелей нефти в день, из которых 2,1 млн. баррелей идёт на экспорт². Регион имеет огромный сельскохозяйственный потенциал. В 2015 г. в регионе было 204 млн. га сельскохозяйственных угодий (пашни), из которых 40% используются в настоящее время³. Регион имеет хорошие позиции в производстве и экспорте разных сельскохозяйственных товаров в мире и в Африке: какао, кофе, хлопка, натурального каучука, пальмового масла, манго, папайи, банана, ананаса, колы, орехового кешью. Сельское хозяйство является важным сектором АПК западноафриканских стран, где большая часть населения живёт за счёт него. Сельскохозяйственный сектор, составляющий примерно 35% ВВП региона и 60% активной рабочей силы⁴, привержен достижению продовольственной безопасности, снижению уровня бедности и широкомасштабного экономического роста в Западной Африке. В большинстве государств Западной Африки в сельском, лесном хозяйстве и рыболовстве занята основная часть населения. Так, в 2018 г. в Нигере доля занятых в этом секторе экономики составила 75% населения; в Гвинее – 66,5%; Гвинея-Бисау – 68%; в Мали – 65%, в Сьерра-Леоне – 59%; в Мавритании – 55%, а в остальных странах меньше 50%⁵. В отдельных странах Запад-

¹ UNCTAD (ЮНКТАД) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: ?URL: <http://unctadstat.unctad.org/FR/>.

² Шитов В. Н. Экономика стран Западной Африки / Моск. гос. ин-т междунар. отношений (ун-т) МИД России. – М.: МГИМО, 2008. С. 15.

³ Ndiogou Fall Agricoles en Afrique de l'ouest, situation et défis à relever. Réseau des organisations paysannes et des producteurs agricoles de l'Afrique de l'ouest (ROPPA) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: www.csa-be.org/IMG/doc_Contribution_FALL.doc.

⁴ Agriculture and food security [Электронный ресурс]. – Режим доступа: ?URL: <https://www.usaid.gov/what-we-do/agriculture-and-food-security>.

⁵ Banque mondiale (Всемирный банк) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SL.AGR.EMPL.MA.ZS?end=2018&start=1991&view=chart>.

ной Африки в сельском, лесном хозяйстве и рыболовстве создаётся свыше трети ВВП. Например, в 2017 г. доля сельского, лесного хозяйства и рыболовства в ВВП в Сьерра-Леоне составила 60,28%, в Гвинея-Бисау – 48,97%, Того – 41,76%, Нигер – 39,65%, Мали – 38,35% и Либерия – 37,09%. Странами с наиболее низкой долей в сельском, лесном хозяйстве и рыболовстве являются следующие: Кабо-Верде – 5,99% и Сенегал – 16,05%. В Кот-д’Ивуаре такая доля составляет 21,58% ⁶. Рынок региона является большим по объёму, но характеризуется низкой покупательной способностью и самым большим спросом пользуются продукты питания и товары массового потребления.

В настоящее время существует 1 агропромышленный кластер и 9 промышленных кластеров в регионе Западной Африки, расположенных в трёх странах: Багре (Bagre) в Буркина-Фасо; Суаме магазин (Suame Magazine) в Гане и в Нигерии Йаба (Yaba), Кано (Kano), Онитша (Onitsha), Нневи (Nnewi), Отигба (Otigba), Лагос (Lagos), Авка (Awka), Зариа (Zaria).

Формирование АК в Западной Африке стало активно развиваться в начале 2005 г. в Буркина-Фасо ⁷. За период с 2008 г. начали создавать другие агропромышленные кластеры в Гане и в Нигерии ⁸. С этих пор агропромышленные кластеры обеспечивают функционирование производства всей агропромышленной продукции для населения, а также способствуют снижению рисков потери урожая. Эти АПК поддерживаются на африканском континенте Всемирным банком, Африканским банком развития, платформой Рост Африки (Grow Africa), Новым Альянсом за продовольственную безопасность и питание (NASAN) ⁹ и т. д.

⁶ Banque mondiale (Всемирный банк) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: ?URL: https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/NV.AGR.TOTL.ZS?name_desc=true&view=chart.

⁷ Agriculture africaine: l’impasse des pôles de croissance agricoles / Dagorn J.C., Jamart C., Jorand M., Pascal P. // Action Contre la Faim, CCFD-Terre Solidaire, Oxfam France. 2017. С. 22 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: https://ccfd-terresolidaire.org/IMG/pdf/rapport_pcaa_exe_ok.pdf.

⁸ Agriculture africaine: l’impasse des pôles de croissance agricoles / Dagorn J.C., Jamart C., Jorand M., Pascal P. // Action Contre la Faim, CCFD-Terre Solidaire, Oxfam France. 2017. С. 12 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: https://ccfd-terresolidaire.org/IMG/pdf/rapport_pcaa_exe_ok.pdf.

⁹ Nouvelle Alliance pour la sécurité alimentaire et la nutrition en Afrique // Oxfam France, 2016 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://www.oxfamfrance.org/communiqu-presse/droit-alimentation/nouvelle-alliance-pour-securite-alimentaire-et-nutrition-en>.

Среди АК стран Западной Африки следует исследовать подробнее АК Багре в Буркина-Фасо и кластер Суаме магазин в Гане, исходя из их роли в процессе реализации кластерной политики в АПК в регионе.

АК Багре. В 21 июня 2011 году Всемирный Банк утвердил проект создания АК Багре¹⁰. АК Багре был создан по инициативе правительства Буркина-Фасо, по указу¹¹ № 2013-555/PRES/PM/MEF от 05 июля 2013 года бывшим президентом Блэз Компаоре «Об утверждении руководящего документа для развития кластеров в Республике Буркина-Фасо». На сегодняшний день Багре является единственным агропромышленным кластером в Западной Африке и находится в регионе Багре, который расположен примерно в 250 км от Уагадугу, столица Буркина-Фасо. В 2012 году кластер открыл запуск Нового альянса в области продовольственной безопасности и питания (NASAN), что стало важным этапом экономических реформ в Буркина-Фасо. Основная его цель – внести свой вклад в повышение экономической активности в регионе Багре за счёт увеличения частных инвестиций, создания рабочих мест, а также производства и переработки сельскохозяйственной продукции. Общая стоимость реализации АК Багре составляет 133,70 млн. долл. США, из которых Всемирный Банк финансировал 86% т. е. 115 млн. долл. США¹².

АК Багре включает в себя три компонента:

1. Улучшение институционального потенциала и инвестиционно-го климата в районе реализации проекта для более эффективного управления регионом;

2. Развитие ключевых объектов инфраструктуры (строительство и оснащение оросительных каналов для орошения до 15000 га сельскохозяйственных земель; работы и услуги в области животноводства, сохранения и переработки рыбы; восстановление и строительство автодорог и устройство пашен).

¹⁰ Гули Й.Э. Гусов А.З. Цифровые технологии как фактор развития агропромышленных кластеров в странах Африки [Electronic resource] // Atlantis Press, Advances in Intelligent Systems Research. 2019. Vol. 167. P. 268–272.

¹¹ Décret N°2013-555/PRES/PM/MEF du 05 juillet 2013 portant adoption du Document d'Orientation pour la Promotion des Pôles de Croissance au Burkina Faso (DOP-PC 2013-2015) // JO N°42 du 17 octobre 2013 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://www.ilo.org/dyn/natlex/docs/ SERIAL/97960/116411/F-1535533327/BFA-97960.pdf>.

¹² Banque mondiale (Всемирный банк) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <http://projects.banquemonde.org/P119662/burkina-faso-bagre-growth-pole-project?lang=fr&tab=overview>.

3. Развитие необходимых услуг для поддержки мелких фермеров, а также малых и средних предприятий (финансовая и проектов частного сектора; техническая помощь).

АК Багре обеспечивает освоение 30 тыс. га земли, из них 15 тыс. га должны быть использованы для строительства и оснащения оросительных каналов, а 6 тыс. га должны быть предоставлены для деятельности мелких производителей¹³. АК Багре включает в себя 6 основных секторов. Из них наибольшие доли занимают секторы сельского хозяйства, рыболовства и лесного хозяйства; и промышленности и торговли.

С момента формирования кластера было создано большое количество рабочих мест. В настоящее время насчитывается 26 110 рабочих мест, т. е. 79% от общего количества планируемых рабочих мест к 2020 г., т. е. 33 000¹⁴ (рис. 1).

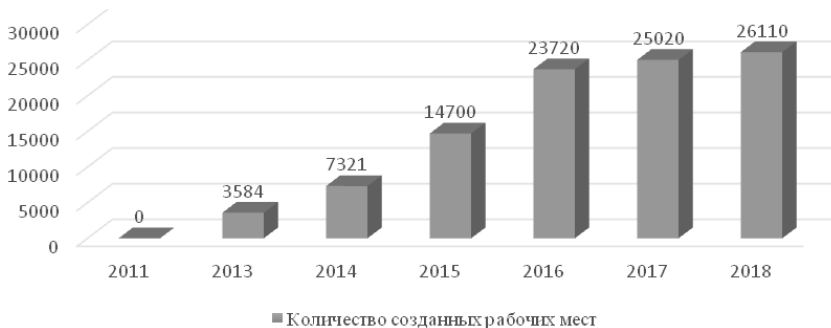


Рис. 1. Динамика созданных рабочих мест в АК Багре с 2011 по 2018.¹⁵

Специфический налоговый режим АК Багре предоставляет таможенные и налоговые льготы и частным инвесторам (индивидуальные предприниматели, союзы, объединения, др.), имеющим инвестици-

¹³ Fiche technique Bagrepôle (Технический документ о проекте создания АК Багре) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <http://www.investburkina.com/wp-content/uploads/2016/05/FICHE-TECHNIQUE-BAGREPOLE.pdf>.

¹⁴ Banque mondiale (Всемирный Банк) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: ?URL: <http://projects.banquemonddiale.org/P119662/burkina-faso-bagre-growth-pole-project?lang=fr&tab=results>.

¹⁵ Разработано автором по материалам Официального сайта Всемирного Банка, 08.01.2019. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://projects.banquemonddiale.org/P119662/burkina-faso-bagre-growth-pole-project?lang=fr&tab=results>.

онный договор с АК Багре, а также подрядчикам и структурам управления кластером на фазе инвестиций и на фазе эксплуатации.

Данные льготы предусматривают, в частности, полное освобождение от НДС и налога на прибыль, таможенных пошлин и других сборов, взимаемых при ввозе товаров и услуг, предназначенных для продажи на местном рынке, а также налога на имущество, налога на предпринимательскую деятельность и обучение, налога на доходы по дебиторской задолженности. На этапе эксплуатации уровень накопленной пошлины и налогов, уплачиваемых инвесторами, составляет 7,5% для всех импортируемых товаров и услуг. Кроме того, инвесторы получают полное освобождение от всех налогов и пошлин на экспорт, а также полное освобождение от налога на прибыль в течение первых 7 лет существования бизнеса, а по истечении этих 7 лет процентная ставка налога будет составлять 15% в течение всего срока функционирования бизнеса. Благодаря такому специфическому налоговому режиму в АК Багре в 2017 г. насчитывается около 167 предприятий, среди которых 89 являются частными поставщиками услуг.

Создание гидроэлектрической плотины Багре оказало благоприятное воздействие на природную среду и на развитие данной области, так как плотина оказывает серьёзную поддержку устойчивому развитию сообществ в зоне своего охвата (орошаемое земледелие, рыболовство, скотоводство, торговля, туризм), а также оказывает поддержку развитию всего АК Багре. Существование плотины вызвало значительные изменения в отношении условий уровня жизни населения, защиты сельскохозяйственной деятельности (выращивание риса, сезонных агрокультур), скотоводства; а также развития других видов деятельности, таких, как рыболовство, переработка рыбы и другие виды деятельности, приносящие доход. Кроме гидроэлектрической плотины, для эффективного использования и развития кластера «Багре» были построены: Бизнес-центр, Центр экотуризма, Институт подготовки и обучения персонала ИФОДЕР, Радио ФМ Багре (FM Ваггй). Основными выращиваемыми сельскохозяйственными культурами АК Багре являются зерновые культуры (рис, кукуруза, сорго, мельница, фасоль и др.). Объём производства зерновых культур в АК Багре в 2011 г. составил 157 867 тонн, он увеличился на 2433 тонн к 2018 г. (рис. 2). В настоящее время объём производства зерновых культур составляет 73% от общего планируемого объёма производства зерновых культур АК Багре к 2020 г. т. е.

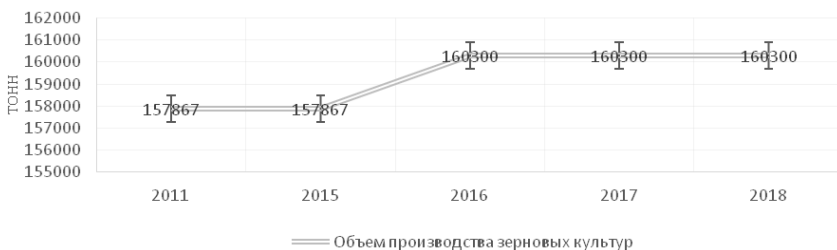


Рис. 2. Динамика объёма производства зерновых культур АК Багре ¹⁶

220 000 тонн ¹⁷. Часть производства АК употребляется национальным рынком, а другая часть экспортируется в Нигер, Того, Бенин и Гану ¹⁸.

На следующем рисунке представлены динамика объёма производства зерновых культур в Буркина-Фасо и доля объёма производства зерновых культур АК Багре от общего объёма производства зерновых культур в Буркина-Фасо (рис. 3).



Рис. 3. Доля объёма производства зерновых культур АК Багре в общем объёме производства зерновых культур в Буркина-Фасо

¹⁶ Разработано автором по материалам с сайтов ФАО и ООН [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.fao.org/faostat/fr/#country/233> и <http://perspective.usherbrooke.ca/bilan/servlet/BMTendanceStatPays?langue=fr&codePays=BFA&codeStat=RSA.FAO.CerealsTotal&codeStat2=x>.

¹⁷ Разработано автором по материалам Официального сайта Всемирного Банка, 08.01.2019. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://projects.banquemondiale.org/P119662/burkina-faso-bagre-growth-pole-project?lang=fr&tab=results>.

¹⁸ Conférence internationale sur la mise en œuvre du pn-des: accélérer la transformation agrosylvopastorale au burkina faso / J. M. Kabore, PNDES, 2018. P.2 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://www.pn-des2020.com/pdf/Pr%C3%A9sentation%20de%20Bagre%C3%B4le.pdf>.

В Буркина-Фасо объём производства зерновых культур на весь период исследования колеблется. Самый низкий объём производства составляет 3,1 млн. тонн в 2007 г. из-за мирового кризиса, а с 2012 г. в Республике произошёл резкий рост объёма производства зерновых до 4,9 млн. тонн, благодаря хорошим климатическими условиям, реализации целого ряда различных сельскохозяйственных программ и формирования агропромышленного кластера «Багре». В 2014 г. объём производства зерновых составил около 5 млн. тонн, таким образом, прирост объёма их производства составил за период 2011–2014 гг. 4%, то есть с момента создания кластера «Багре». Доля объёма производства зерновых культур АК Багре не большая и составляет 3% от общего объёма производства зерновых культур в Буркина-Фасо в 2016г. В 2017 году прирост объёма производства зерновых культур АК Багре увеличился с 4% до 8%. На данный момент времени первая фаза АК Багре позволила увеличить на 30% урожайность риса, обучить около 10 тыс. чел. в таких областях, как сельскохозяйственное производство, животноводство и рыболовство, по словам г-на Иакоба Уэдраго, Министра Сельского хозяйства Республики Буркина-Фасо ¹⁹.

АК Багре является самым успешным проектом развития сельского хозяйства в Буркина-Фасо и африканского континента, так как позволяет удовлетворять потребности населения страны в продукции сельского хозяйства, по словам Премьер-министра Буркина-Фасо, г-на Поль Каба Теба ²⁰. Несмотря на это, АК Багре имеет ряд трудностей в процессе своего развития, среди которых выделяются такие, как:

- АК Багре находится на территории орошаемых земель, поэтому инфраструктура поддержки производства, переработки и сбыта сельскохозяйственного сырья находится на низком уровне;
- отсутствие предоставления консультаций местного населения и их представителей, организаций, крестьянских, женских организаций и неправительственных организаций, а также органов местного самоуправления;

¹⁹ Ministère de l'Agriculture de Burkina-Faso (Министерство сельского хозяйства Буркина-Фасо) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <http://agriculture-bf.info/?s=le+pole+de+Bagre>.

²⁰ Discours du Premier ministre du Burkina-Faso, M. Paul Kaba TEBA, à propos de Bagrépôle, 2017 (Речь Премьер-министр Буркина-Фасо Господин Поль Каба ТЕБА о АК Багре, от 16 февраля 2017) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <http://agriculture-bf.info/?s=le+pole+de+Bagre>.

- отсутствие поддержки мелких производителей в интересах бизнеса, производства, переработки и сбыта, отсутствие поддержки при получении земли, в развитии инфраструктуры орошения, отсутствие субсидий и налоговых льгот.
- чрезмерно активное и расточительное использование земельного фонда иностранными инвесторами за счёт наиболее уязвимых слоёв населения;
- интенсивное использование химических удобрений и пестицидов.

Кластер Суаме Магазин. Кластер Суаме магазин локализован в регионе Суаме в Гане, занимает 9 тыс. км² и является наиболее крупным кластером в западной Африке. Процесс образования данного кластера начался в 1930 г. с созданием промышленной зоны.

Ключевой поворотный момент развития промышленной зоны произошёл в середине 1970-х годов в связи с ограничениями импорта автомобилей и запчастей к ним, что привело к многочисленным банкротствам крупных предприятий, которые были капиталоемкими и ориентированы на импорт. В это же время мелкие предприятия за короткий промежуток времени заняли место крупных предприятий, начав производить те запасные части автомобилей, которые ранее импортировались. Однако в 1980-х годах в рамках программы «Economic Recovery Programme (ERP)» импорт запасных частей и даже целых транспортных средств возобновился, но крупные предприятия не смогли вернуть свои прежние позиции на рынке. Рост численности рабочих кластера «Суаме магазин» требует внимания правительства и других стейкхолдеров, поэтому на рисунке 2.11 проиллюстрируем рост населения в кластере Суаме магазин за период с 1935 по 2017 гг. (рис. 4).

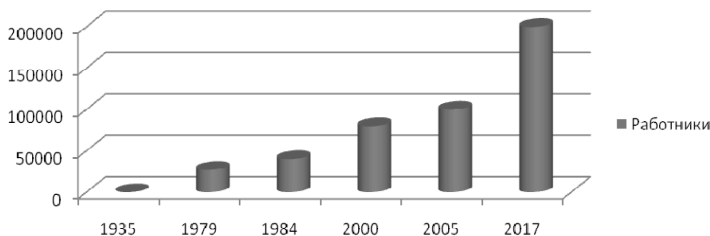


Рис. 4. Количество работников в Кластере Суаме Магазин с 1935 по 2017 гг.²¹

²¹ Разработано автором по данным Nyaki Adeya Knowledge, Technology and Growth: The Case Study of Suame Manufacturing Enterprise Cluster in Ghana / Adeya Nyaki // World Bank, 2006 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://siteresources.worldbank.org/KFDLP/Resources/461197-1146505167962/Suame_Cluster_Ghana_revised_April_2006.pdf.

Кластер специализируется в основном на производстве автозапчастей и предоставлении услуг ремонта комплектующих, а также на обработке металлов. В кластере Суаме магазин зарегистрировано 9000 малых и средних предприятий, на каждом из которых работает от 5 до 10 сотрудников, при этом общая численность рабочих постоянно растёт²². В 1979 г. более 27 тыс. чел. работали в Суаме магазин, а к 2000 году их численность возросла почти в 3 раза и составила около 80 тыс. работников²³, при этом уже в 2017 г. кластер насчитывал более 200 тыс. работников²⁴. Таким образом, на протяжении последних 12 лет количество работников кластера увеличилось 2,5 раза, что повышает темп городской миграции. Кроме того, основными рынками сбыта кластера являются национальный и внутриафриканский.

Основные виды деятельности кластера Суаме магазин подразделены на 7 секторов: производство и ремонт транспортных средств, обработка металлов, продажа технических материалов, продажа автомобильных запасных частей и продажа продуктов питания. Кроме того, в кластере предприятия начали производить импортные автомобильные и агротехнические запчасти. Также возросла роль коммуникационных центров в деятельности кластера.

Однако у кластера Суаме Магазин существуют определённые проблемы: ему необходимо обновить инфраструктуру (телекоммуникации, электричество, вода, дороги и медицинские центры), в то же время существующая инфраструктура должна быть расширена, чтобы поддерживать небольшие предприятия. Для повышения технической компетентности кластера за период 1971–1990 гг. быстрыми темпами был пополнен запас станков и оборудования при поддержке Группы по передаче технологий (ИТТУ), Центра консультирования по технологиям (ТКС) и Квамэ Нкрума Научного и Технического Университета (КНУСТ) в Кумаси. ИТТУ был установлен правительством Ганы, чтобы повысить

²² См. подробнее: Auyagari M. Demirguc-Kunt A. and Maksimovic V. Who creates jobs in developing countries? // *Small Business Economics*, 2014. Vol. 43. Pp 75–99.

²³ Douglas Z. Z. Knowledge, Technology, and Cluster-based Growth in Africa / Z. Z. Douglas // *The World Bank* [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <http://siteresources.worldbank.org/ICLP/Resources/Cluster-Ch1.pdf>.

²⁴ Concept note – session 2 How can small-and medium-sized enterprises help achieve the SDGs? // *OCDE Global forum of conference work, 2017* [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://www.oecd.org/site/oecdgfd/mediakit/GFD-2017-Concept-note-Session-2.pdf>.

технический уровень кластера, обеспечить технологические консультативные услуги и модернизацию оборудования. В целях развития малых и средних предприятий правительство Ганы создало институты для обеспечения роста и расширения этих предприятий. Данные институты сотрудничают с предприятиями кластера Суаме магазин в области разработки и передачи технологий, профессионального и производственного обучения, бизнес-менеджмента и предпринимательского обучения, оборотного капитала и рассрочки, женского предпринимательства, бизнес-помощи и маркетинга. Так, например, совет по научным и промышленным исследованиям отвечает за координацию деятельности большинства научно-исследовательских институтов Ганы. Совет имеет несколько научно-исследовательских отделов, которые оценивают развитие новых технологий и машин для сельского хозяйства и водных ресурсов. Помимо Совета, кафедра КНУСТ в Кумаси проводит исследования в области развития агротехники.

Кластеры в странах Западной Африки характеризуются низким уровнем технологий, инноваций и долей в экспорте, средней кооперацией, высокой конкуренцией и сотрудничества, малыми и средними по размеру предприятиями²⁵. Особенности западноафриканских кластеров являются: неквалифицированная рабочая сила, недостаточное развитие инфраструктуры, недостаточно эффективное развитие промышленности, практически отсутствие наукоёмких технологий, недостаточное развитие сферы инноваций, отсутствие в кластерах органов, осуществляющих необходимую оценку, ограничение доступа к кредитам и анализ развития кластеров, кроме кластера «Багре» и специализации кластеров в основном не соответствует специализации и конкурентным преимуществам страны на международном рынке.

Кластерная политика стимулирует инициативу экономического развития на региональном и местном уровне, способствуя снятию барьеров и развитию межотраслевых и межсекторальных связей. Опыт формирования кластерной политики в странах Западной Африки показал, что кластеры являются способом развития региона и страны в целом,

²⁵ Составлено на основе данных из сайта Всемирного Банка и Douglas Z. Z. Knowledge, Technology, and Cluster-based Growth in Africa / Z. Z. Douglas // The World Bank [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <http://siteresources.worldbank.org/ICLP/Resources/Cluster-Ch1.pdf>; <http://projects.banquemondiale.org/P119662/burkina-faso-bagre-growth-pole-project?lang=fr&tab=overview>.

так как они позволяют создавать рабочие места, улучшать уровень жизни населения, конкурентоспособность продукции и отраслей, тем самым развивать экономику и социальную сферу региона и страны в целом²⁶. Особенности западноафриканских кластеров являются: неквалифицированная рабочая сила, недостаточное развитие инфраструктуры, недостаточно эффективное развитие промышленности, практически отсутствие наукоёмких технологий, недостаточное развитие сферы инноваций, отсутствие в кластерах органов, осуществляющих необходимую оценку, ограничение доступа к кредитам и анализ развития кластеров, кроме кластера «Багре» и специализации кластеров в основном не соответствует специализации и конкурентным преимуществам страны на международном рынке.

Таким образом, создание кластеров в секторах специализации и конкурентных преимуществ стран, улучшение инвестиционного климата для привлечения иностранных капиталов в целях развития инфраструктуры, заключение соглашения в целях передачи технологий, внедрение инновационной деятельности в кластерах являются главными задачами правительств стран Западной Африки для роста конкурентоспособности выпущенных товаров кластерами на внутреннем и мировом рынках.

Список литературы

1. Гули Й.Э., Гусов А.З. Мировой опыт развития агропромышленных комплексов на основе кластерного подхода // Путеводитель предпринимателя. 2017. Т. 16. № 4. С. 149–160.
2. Гули Й.Э., Гусов А.З. Цифровые технологии как фактор развития агропромышленных кластеров в странах Африки // Atlantis Press, Advances in Intelligent Systems Research. Vol. 167. 2019. P. 268–272.
3. Гули Й.Э. Кластерный подход в развитии территории // Экономика и управление: проблемы, решения. 2016. Т. 5. № 12. С. 72–75.
4. Гули Й.Э. Основные модели кластеров в экономике стран Западной Африки / Социально ориентированное управление в условиях глобализации: Материалы VI Всероссийской заочной научно-практической конференции. – М.: РУДН, 2017. С. 97–107.
5. Гусов А.З. Управление предприятием как социально-экономической системой // Ученые записки Российской Академии предпринимательства. 2008. № 12. С. 54–68.

²⁶ См.: Гусов А.З. Управление предприятием как социально-экономической системой // Ученые записки Российской Академии предпринимательства. 2008. № 12. С. 54–68.

6. Шитов В. Н. Экономика стран Западной Африки. Моск. гос. ин-т междунар. отношений (ун-т) МИД России. – М.: МГИМО, 2008. 58 с.
7. www.agriculture-bf.info/?s=le+pole+de+Bagre.
8. www.ccfid-terresolidaire.org/IMG/pdf/rapport_pcaa_exe_ok.pdf.
9. www.csa-be.org/IMG/doc_Contribution_FALL.doc.
10. www.donnees.banquemondiale.org/indicateur/SL.AGR.EMPL.MA.ZS?end=2018&start=1991&view=chart.
11. www.fao.org/faostat/fr/#country/233.
12. www.ilo.org/dyn/natlex/docs/SERIAL/97960/116411/F-1535533327/BFA-97960.pdf.
13. www.investburkina.com/wp-content/uploads/2016/05/FICHE-TECHNIQUE-BAGREPOLE.pdf.
14. www.oecd.org/site/oecdgfd/mediakit/GFD-2017-Concept-note-Session-2.pdf.
15. www.oxfamfrance.org/communiqué-presse/droit-alimentation/nouvelle-alliance-pour-securete-alimentaire-et-nutrition-en.
16. www.perspective.usherbrooke.ca/bilan/servlet/BMTendanceStatPays?langue=fr&codePays=BFA&codeStat=RSA.FAO.CerealsTotal&codeStat2x.
17. www.pndes2020.com/pdf/Pr%C3%A9sentation%20de%20Bagrep%C3%B4le.pdf.
18. www.projects.worldbank.org/P119662/burkina-faso-bagre-growth-pole-project?lang=en.
19. www.siteresources.worldbank.org/ICLP/Resources/Cluster-Ch1.pdf.
20. www.siteresources.worldbank.org/KFDLP/Resources/461197114655167962/Suame_Cluster_Ghana_revised_April_2006.pdf.
21. www.unctadstat.unctad.org/FR/.
22. www.usaid.gov/what-we-do/agriculture-and-food-security.

References

1. Guli J.E. Gusov A.Z. Mirovoj opyt razvitiya agropromyshlennykh kompleksov na osnove klaster'nogo podhoda // Putevoditel' predprinimatel'ya. 2017. T. 16. № 4. S.149–160.
2. Guli J.E., Gusov A.Z. Cifrovye tekhnologii kak faktor razvitiya agropromyshlennykh klasterov v stranah Afrik // Atlantis Press, Advances in Intelligent Systems Research. Vol. 167. 2019. R. 268–272.
3. Guli J.E. Klaster'nyj podhod v razvitii territorii // Ekonomika i upravlenie: problemy, resheniya. 2016. T. 5. № 12. S.72–75.
4. Guli J.E. Osnovnye modeli klasterov v ekonomike stran Zapadnoj Afriki / Social'no orientirovannoe upravlenie v usloviyah globalizacii: Materialy VI Vserossijskoj zaochnoj nauchno-prakticheskoj konferencii. – М.: RUDN, 2017. S.97–107.
5. Gusov A.Z. Upravlenie predpriyatiem kak social'no-ekonomicheskoy sistemoy // Uchenye zapiski Rossijskoj Akademii predprinimatel'stva. № 12. S. 54–68.
6. SHitov V. N. Ekonomika stran Zapadnoj Afriki. Mosk. gos. in-t mezhdunar. otnoshenij (un-t) MID Rossii. – М.: МГИМО. 2008. 58 s.
7. www.agriculture-bf.info/?s=le+pole+de+Bagre.
8. www.ccfid-terresolidaire.org/IMG/pdf/rapport_pcaa_exe_ok.pdf.
9. www.csa-be.org/IMG/doc_Contribution_FALL.doc.

10. www.donnees.banquemondiale.org/indicateur/SL.AGR.EMPL.MA.ZS?end=2018&start=1991&view=chart.
11. www.fao.org/faostat/fr/#country/233.
12. www.ilo.org/dyn/natlex/docs/SERIAL/97960/116411/F-1535533327/BFA-97960.pdf.
13. www.investburkina.com/wp-content/uploads/2016/05/FICHE-TECHNIQUE-BAGREPOLE.pdf.
14. www.oecd.org/site/oecdgfd/mediakit/GFD-2017-Concept-note-Session-2.pdf.
15. www.oxfamfrance.org/communique-presse/droit-alimentation/nouvelle-alliance-pour-securite-alimentaire-et-nutrition-en.
16. www.perspective.usherbrooke.ca/bilan/servlet/BMTendanceStatPays?langue=r&codePays=BFA&codeStat=RSA.FAO.CerealsTotal&codeStat2x.
17. www.pndes2020.com/pdf/Pr%C3%A9sentation%20de%20Bagrep%C3%B4le.pdf.
18. www.projects.worldbank.org/P119662/burkina-faso-bagre-growth-pole-project?lang=en.
19. www.siteresources.worldbank.org/ICLP/Resources/Cluster-Ch1.pdf.
20. www.siteresources.worldbank.org/KFDLP/Resources/461197114655167962/Suame_Cluster_Ghana_revised_April_2006.pdf.
21. www.unctadstat.unctad.org/FR/.
22. www.usaid.gov/what-we-do/agriculture-and-food-security.