

<https://doi.org/10.24182/2073-9885-2026-19-3-62-68>



Обзорная статья / Review article
УДК 674

**Деревообрабатывающая промышленность
Российской Федерации в 2025 году:
состояние и перспективы развития**

А. В. Дектярева

Кандидат экономических наук, ассистент

a.dektyareva@bk.ru

*Кафедра экономики инноваций,
Самарский национальный исследовательский университет
им. академика С. П. Королева,
Самара, Россия*

ORCID 0009-0009-2792-3212, SPIN 2713-4032

Н. В. Лазарева

*Доктор медицинских наук, доцент,
заведующий кафедрой, профессор кафедры*

natalya-lazareva@mail.ru

*Кафедра землеустройства и экологии,
Самарский государственный экономический университет,
Самара, Россия*

ORCID 0000-0002-5174-2923, SPIN 9332-2147

Аннотация: В статье проводится комплексный анализ текущего состояния и векторов трансформации деревообрабатывающей промышленности РФ в контексте вызовов 2025 года. Исследование основано на оценке стратегической значимости сектора, обладающего пятой частью мировых лесных запасов. Авторами выявлены ключевые тенденции: динамичный рост сегмента деревянного домостроения, увеличение объемов производства мебели и расширение внутреннего потребления пиломатериалов. Особое внимание уделено переходу к модели циркулярной экономики и инновационным технологиям Индустрии 4.0, включая аддитивное производство и роботизацию. Рассматриваются перспективы интеграции отрасли в систему углеродного регулирования (ESG). В работе обосновано, что синергия глубокой переработки сырья и экологической ответственности является фундаментом обеспечения экономической безопасности и технологического суверенитета лесопромышленного комплекса России.

Ключевые слова: деревообработка, деревообрабатывающая промышленность, ЛПК, лесопромышленный комплекс, промышленность, инновации, экология.

Для цитирования: Дектярева А.В., Лазарева Н.В. Деревообрабатывающая промышленность Российской Федерации в 2025 году: состояние и перспективы развития. Путеводитель предпринимателя. 2026. Т. 19. № 3. С. 62–68. <https://doi.org/10.24182/2073-9885-2026-19-3-62-68>.

© Дектярева А.В., Лазарева Н.В. 2026
© Dektyareva A.V., Lazareva N.V., 2026

The woodworking industry of the Russian Federation in 2025: state and development prospects

A.V. Dektyareva

Cand. Sci. (Econ.), assistant

a.dektyareva@bk.ru

Department of innovation economics,

Samara University,

Samara, Russia

ORCID 0009-0009-2792-3212, SPIN 2713-4032

N. V. Lazareva

Dr. Sci. (Med.), Assoc. Prof.,

Head of the Department, Professor of the Department

natalya-lazareva@mail.ru

Department of land management and ecology,

Samara State University of Economics,

Samara, Russia

ORCID 0000-0002-5174-2923, SPIN 9332-2147

Abstract: *The article provides a comprehensive analysis of the current state and transformation vectors of the Russian Federation's woodworking industry in the context of the challenges facing it in 2025. The study is based on an assessment of the strategic importance of the sector, which accounts for a fifth of the world's forest reserves. The authors identify key trends, including the dynamic growth of the wooden housing segment, increased furniture production, and expanded domestic consumption of lumber. Special attention is given to the transition to a circular economy model and the adoption of innovative Industry 4.0 technologies, such as additive manufacturing and robotization. The article also explores the prospects for integrating the industry into the carbon regulation system (ESG). The paper substantiates that the synergy of deep processing of raw materials and environmental responsibility is the foundation for ensuring the economic security and technological sovereignty of Russia's timber industry.*

Keywords: *woodworking, timber industry, LPK, timber industry complex, industry, innovations, ecology.*

For citation: *Dektyareva A.V., Lazareva N.V. The woodworking industry of the Russian Federation in 2025: state and development prospects. Entrepreneur's Guide. 2026. T. 19. № 3. P.62–68. <https://doi.org/10.24182/2073-9885-2026-19-3-62-68>.*

Значение деревообрабатывающей промышленности в повседневной жизни каждого человека велико: редко человек задумывается, как часто он использует товары или продукцию, которая является результатом деятельности предприятий деревообработки. Например, ежедневно человек использует бумагу для печати, а в случае наличия в доме животных — древесный наполнитель. Большая часть мебели в домах сделана из дерева или продуктов его обработки — кухонный гарнитур, двери и др. Деревообрабатывающая промышленность выступает фундаментальным сегментом экономики Российской Федерации, что обусловлено не только колоссальным ресурсным потенциалом страны, обладающей более, чем 20% мировых запасов леса, но и значительной ролью сектора в обеспечении сырьем смежных отраслей, включая строительство, мебельное производство, полиграфию, энергетику¹.

Стратегическая значимость отрасли подтверждается ее вкладом в ВВП, который, несмотря на определенный недоиспользованный потенциал, является стабильным, а также высокой долей древесины в структуре домостроения, достигающей 27%. В исследовании Т.А. Козача и Л.В. Шаб-

¹ Козача, Т. А. Ключевые характеристики Российской деревообрабатывающей промышленности / Т.А. Козача, Л.В. Шабалина. Современная мировая экономика: вызовы и реальность, Донецк, 05 декабря 2023 года. — Донецк: Донецкий национальный технический университет, 2023. С. 71–76. EDN MSLUBV.

линой подчеркивается, что экономическая устойчивость сектора тесно связана с динамикой внешнеторгового оборота: так, ослабление рубля и корректировка пошлин привели к увеличению доли экспорта в общей объёме производства до 42%, при этом основными внешнеторговыми партнерами остаются Китай и Беларусь².

Вместе с тем деревообработка является ключевым объектом для реализации принципов циркулярной экономики в РФ. Согласно исследованию О. С. Ракитовой, «лесной комплекс представляет собой классический пример экономики замкнутого цикла, где отходы производства, такие как опилки и щепа, трансформируются в высоколиквидное биотопливо — пеллеты и брикеты»³, что не только минимизирует нагрузку на экосистему, но и формирует новые перспективные рынки. Концепция глубокой переработки древесины признана приоритетной на государственном уровне, поскольку позволяет максимизировать добавочную стоимость и эффективно использовать до 200 млн. м³ официально заготавливаемого сырья ежегодно.

При этом деревообрабатывающие предприятия, в отличие от тяжелой промышленности и металлургии, оказывают относительно умеренное воздействие на окружающую среду, что подтверждается отнесением большинства субъектов малого и среднего предпринимательства в данной сфере ко второй и третьей категориям негативного воздействия⁴.

Особое значение для современной экономики приобретает интеграция отрасли в углеродный рынок. Являясь бенефициаром поглощения эмиссии парниковых газов, лесной сектор становится активным участником торговли углеродными единицами, цена которых на аукционных уже достигает 900 руб. за ед., что открывает дополнительные финансовые возможности для развития производственных мощностей⁵.

Значение деревообрабатывающей промышленности можно представить и с другой позиции — так, Ю.А. Колупаева подчеркивает, что отрасль занимает стратегическое положение в структуре национальной экономики РФ в связи с ее исключительным потенциалом и возможностью обеспечения устойчивого индустриального роста: «отрасль является ключевым сектором лесопромышленного комплекса <...>, драйвером развития сельских территорий и экспортного потенциала»⁶.

Особое значение в современных условиях приобретает экологический аспект развития отрасли. Как указывают А.А. Бодиев и Е.И. Молокова «деревообработка ориентирована на принципы устойчивого лесопользования и циркулярной экономики»⁷. Внедрение инновационных

² Козача, Т. А. Ключевые характеристики Российской деревообрабатывающей промышленности / Т.А. Козача, Л.В. Шабалина. Современная мировая экономика: вызовы и реальность, Донецк, 05 декабря 2023 года. — Донецк: Донецкий национальный технический университет, 2023. С. 71–76. EDN MSLUBV.

³ Ракитова, О. С. Циркулярная экономика как способ решения проблем экологии в деревообрабатывающей промышленности и стимул развития углеродного рынка / О.С. Ракитова. Современные вызовы экономики, управления и здоровья: Россия в многополярном мире: Сборник статей и тезисов докладов Международной научно-практической конференции и Всероссийской научно-практической конференции, Санкт-Петербург, 14 апреля — 24 2025 года. — Санкт-Петербург: ООО «Скифия-принт», 2025. С. 661–666. EDN MKTIFM.

⁴ Антонова, А. С. О влиянии предприятий деревообрабатывающей промышленности на окружающую среду / А.С. Антонова. Уральская горная школа — регионам: материалы Международной научно-практической конференции, в рамках Уральской горнопромышленной декады, Екатеринбург, 08 апреля 2024 года. — Екатеринбург: Уральский государственный горный университет, 2024. С. 524–525. EDN BVAKJQ.

⁵ Ракитова, О. С. Циркулярная экономика как способ решения проблем экологии в деревообрабатывающей промышленности и стимул развития углеродного рынка / О.С. Ракитова. Современные вызовы экономики, управления и здоровья: Россия в многополярном мире: Сборник статей и тезисов докладов Международной научно-практической конференции и Всероссийской научно-практической конференции, Санкт-Петербург, 14 апреля — 24 2025 года. — Санкт-Петербург: ООО «Скифия-принт», 2025. С. 661–666. EDN MKTIFM.

⁶ Колупаева, Ю. А. Роль деревообрабатывающей промышленности в экономике Российской Федерации / Ю.А. Колупаева. Знания молодых — будущее России: Сборник статей XXII международной студенческой научной конференции, Киров, 03–05 апреля 2024 года. — Киров: Вятский государственный агротехнологический университет, 2024. С. 54–57. EDN HHKSEL.

⁷ Бодиев, А. А. Анализ развития деревообрабатывающей промышленности в Российской Федерации / А.А. Бодиев, Е.И. Молокова. Безопасность — 2024: Материалы XXIX Всероссийской студенческой научно-практической конференции с международным участием, Иркутск, 24–26 апреля 2024 года. — Иркутск: Иркутский национальный исследовательский технический университет, 2024. С. 195–197. EDN QTBTD.

технологий в деревообработку позволяет реализовать концепцию «чистого производства», предполагающую использование экологически чистых материалов.

Несмотря на ряд вызовов, таких как волатильность инвестиционной привлекательности, логистические ограничения, проблема ограниченности ресурсов, деревообрабатывающая промышленность сохраняет статус критически важного драйвера индустриального развития, обеспечивающего экономическую безопасность и экологическую устойчивость страны через развитие глубокой переработки и экспортного потенциала. Обратимся к некоторым из показателей, которые позволят охарактеризовать текущее состояние отрасли и спрогнозировать дальнейшие перспективы ее развития (табл. 1).

Таблица 1

Основные показатели деревообрабатывающей промышленности⁸

Показатель	2021	2022	2023	2024	2025	Прирост, 2025/2021, %
Деревообработка. Пиломатериалы						
Производство пиломатериалов, млн. м ³	42	38	37,5	37,2	35,7	-15,0
Экспорт пиломатериалов, млн. м ³	30,5	24	19,8	17,9	18,8	-38,4
Потребление пиломатериалов, млн. м ³	11,4	14	17,7	19,3	16,9	48,2
Деревообработка. Древесные плиты						
Рынок древесных плит в России, млн. м ³	11,5	10,8	12,2	12,9	12,3	7,0
Деревообработка. Окна и двери						
Производство деревянных окон, тыс. м ²	0,462	0,408	0,33	0,309	0,371	-20,0
Производство деревянных дверей, тыс. м ²	21,5	21,2	22,2	24,2	21,5	0,0
Деревообработка. Мебель						
Производство мебели, млрд. руб.	368,4	397,8	458,9	568,9	531,4	44,2
Деревообработка. Деревянное домостроение						
Деревянное домостроение, млн. м ²	10,8	14,2	15,7	17,2	20,0	85,2

Как следует из таблицы 1, всплеск развития переживает рынок древесных плит — прирост за 5 лет составил 7%, что подтверждает свидетельствует о росте потребительского спроса. Эта гипотеза подтверждается тем, что объем потребления пиломатериалов увеличился на 48,2% в 2025 к 2021 году. Объем производства мебели за исследуемый период вырос на 44,2%, а новым трендом деревообработки и смежной с ним отрасли строительство стало деревянное домостроение. Согласно материалам Текарт, его объем вырос почти вдвое — с 10,8 до 20,0 млн. м², т. е. прирост составил 85,2%⁹.

Во многом улучшение показателей связано с инновационной стратегией РФ и модернизацией лесопромышленного комплекса в целом. Ключевые направления новой Стратегии развития ЛПК на период до 2035 года включают в себя шесть основных компонентов (рис. 1).

В результате проведенного ретроспективного анализа источников в виде таблицы 2 представим перспективы развития деревообработки.

Инновационный вектор развития отрасли проявляется в масштабной цифровизации и автоматизации производственных циклов. И. А. Захаренко пишет, что «применение роботизированных линий, систем искусственного интеллекта и аддитивных технологий, включая 3D-печать и лазерную резку, позволяет радикально повысить точность обработки, сократить объемы брака и оптимизировать использование сырья»¹⁰.

⁸ Составлено авторами на основе: Текущее состояние и перспективы лесопромышленного комплекса (исследование Маркетинговой группы «Текарт»). — URL: <https://techart.ru/download/insights/0024/12035/> (дата обращения: 26.05.2026).

⁹ Текущее состояние и перспективы лесопромышленного комплекса (исследование Маркетинговой группы «Текарт»). — URL: <https://techart.ru/download/insights/0024/12035/> (дата обращения: 26.05.2026).

¹⁰ Захаренкова, И. А. Внедрение инновационных технологий в деревообрабатывающей промышленности / И.А. Захаренкова, А.И. Саночкина. Бизнес и общество. 2025. № 1(45). EDN ERQMZU.

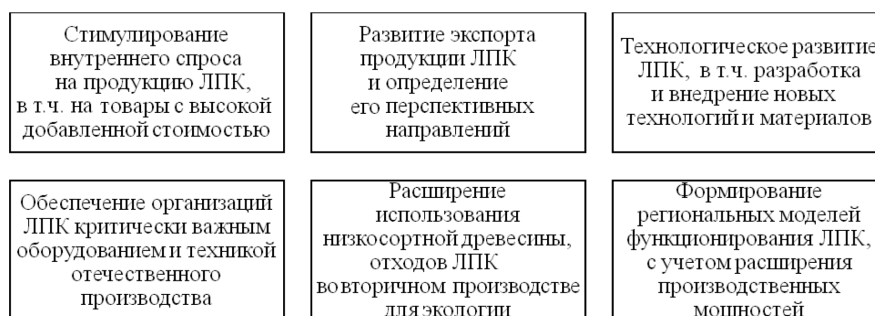
Рис. 1. Ключевые компоненты Стратегии развития ЛПК РФ ¹¹

Таблица 2

Перспективы развития деревообрабатывающей промышленности РФ ¹²

Фактор	Перспектива развития	Инструментарий	Ожидаемые результаты
Глубокая переработка сырья	Максимизация добавочной стоимости продукции и эффективное использование лесов	Переход от экспорта круглого леса к производству мебели, древесных плит, комплектующих	Увеличение вклада отрасли в ВВП, рост внутреннего потребления до 48,2% по пиломатериалам
Циркулярная экономика	Трансформация отходов в энергетические и товарные ресурсы, развитие вторичного производства	Развитие мощностей по производству пеллет, брикетов, биохимической обработки древесных остатков	Минимизация экологического ущерба, создание новых ниш на рынке биотоплива
Цифровизация и автоматизация	Переход к умному производству и концепции Индустрии 5.0	Внедрение ИИ, роботизированных линий, систем лазерной резки, облачного управления	Повышение качества продукции до мировых стандартов, оптимизация издержек
Деревянное домостроение	Масштабирование объемов возведения жилых и нежилых общественных зданий из дерева	Применение инновационных CLT-панелей, господдержка ипотечного кредитования	Рост сегмента домостроения (прогноз до 20 млн м ² к 2030 году), решение социальных задач
Углеродное регулирование (ESG)	Участие отрасли в глобальной климатической повестке	Монетизация поглощающей способности лесов, плата за ресурсы	Получение дополнительных инвестиций в технологическую и инновационную модернизацию

Акцент на инновациях и экологических инициативах, по мнению авторов данного исследования, позволит структурировать деревообрабатывающую промышленность, трансформировать ее в связи с потребностью перехода к инновационно-ориентированной модели развития. Ключевым вектором данной трансформации выступает углубление технологических переделов и интеграция экологических стандартов в производственные циклы. Реализация потенциала циркулярной экономики и внедрение цифровых инструментов управления позволяют российским предприятиям не только повышать внутреннюю эффективность, но и формировать новые механизмы устойчивости в условиях волатильности внешних рынков. Сочетание государственной поддержки программ модернизации и частных инициатив в области глубокой переработки создает необходимые предпосылки для превращения лесопромышленного комплекса в высокотехнологичный фундамент экономической безопасности страны. В долгосрочной перспективе именно синергия экологической ответственности и технологических инноваций станет определяющим

¹¹ Текущее состояние и перспективы лесопромышленного комплекса (исследование Маркетинговой группы «Техарт»). — URL: <https://techart.ru/download/insights/0024/12035/> (дата обращения: 26.05.2026).

¹² Составлено авторами.

фактором долгосрочного роста и конкурентоспособности отечественной деревообрабатывающей индустрии на мировой арене.

Список литературы

1. Антонова, А. С. О влиянии предприятий деревообрабатывающей промышленности на окружающую среду / А.С. Антонова. Уральская горная школа — регионам: материалы Международной научно-практической конференции, в рамках Уральской горнопромышленной декады, Екатеринбург, 08 апреля 2024 года. — Екатеринбург: Уральский государственный горный университет, 2024. С. 524–525. EDN BVAKJQ.
2. Бодиев, А. А. Анализ развития деревообрабатывающей промышленности в Российской Федерации / А.А. Бодиев, Е.И. Молокова. Безопасность — 2024: Материалы XXIX Всероссийской студенческой научно-практической конференции с международным участием, Иркутск, 24–26 апреля 2024 года. — Иркутск: Иркутский национальный исследовательский технический университет, 2024. С. 195–197. EDN QTBTD.
3. Захаренкова, И. А. Внедрение инновационных технологий в деревообрабатывающей промышленности / И.А. Захаренкова, А.И. Саночкина. Бизнес и общество. 2025. № 1(45). EDN ERQMZU.
4. Козача, Т. А. Ключевые характеристики Российской деревообрабатывающей промышленности / Т.А. Козача, Л.В. Шабалина. Современная мировая экономика: вызовы и реальность, Донецк, 05 декабря 2023 года. — Донецк: Донецкий национальный технический университет, 2023. С. 71–76. EDN MSLUBV.
5. Колупаева, Ю. А. Роль деревообрабатывающей промышленности в экономике Российской Федерации / Ю.А. Колупаева. Знания молодых — будущее России: Сборник статей XXII международной студенческой научной конференции, Киров, 03–05 апреля 2024 года. — Киров: Вятский государственный агротехнологический университет, 2024. С. 54–57. EDN HHKSEL.
6. Ракитова, О. С. Циркулярная экономика как способ решения проблем экологии в деревообрабатывающей промышленности и стимул развития углеродного рынка / О.С. Ракитова. Современные вызовы экономики, управления и здоровья: Россия в многополярном мире: Сборник статей и тезисов докладов Международной научно-практической конференции и Всероссийской научно-практической конференции, Санкт-Петербург, 14–24 апреля 2025 года. — Санкт-Петербург: ООО «Скифия-принт», 2025. С. 661–666. EDN MKTIFM.
7. Султанмахмедов, Ш. А. Деревообрабатывающая промышленность в Российской Федерации: анализ отраслевой структуры и перспективы развития / Ш.А. Султанмахмедов. Вестник университета. 2024. № 10. С. 62–68. DOI 10.26425/1816-4277-2024-10-62-68. EDN SNKIUB.
8. Текущее состояние и перспективы лесопромышленного комплекса (исследование Маркетинговой группы «Текарт»). — URL: <https://techart.ru/download/insights/0024/12035/> (дата обращения: 26.05.2026).

References

1. Antonova, A. S. On the Impact of Woodworking Enterprises on the Environment / A.S. Antonova. Ural Mining School to the Regions: Proceedings of the International Scientific and Practical Conference as Part of the Ural Mining Decade, Yekaterinburg, April 8, 2024. — Yekaterinburg: Ural State Mining University, 2024. Pp. 524–525. EDN BVAKJQ.
2. Bodiev A.A., Molokova E.I. Analysis of the Development of the Woodworking Industry in the Russian Federation. Security — 2024: Proceedings of the XXIX All-Russian Student Scientific and Practical Conference with International Participation, Irkutsk, April 24–26, 2024. — Irkutsk: Irkutsk National Research Technical University, 2024. Pp. 195–197. EDN QTBTD.
3. Zakharenkova I.A., Sanochkina A.I. Introduction of Innovative Technologies in the Woodworking Industry. Business and Society. 2025. No. 1(45). EDN ERQMZU.
4. Kozacha T.A., Shabalina L.V. Key Characteristics of the Russian Woodworking Industry. Modern World Economy: Challenges and Reality, Donetsk, December 5, 2023. — Donetsk: Donetsk National Technical University, 2023. Pp. 71–76. EDN MSLUBV.
5. Kolupaeva Yu.A. The Role of the Woodworking Industry in the Economy of the Russian Federation / Yu.A. Kolupaeva. Knowledge of the Young is the Future of Russia: Collection of Articles of the XXII International Student Scientific Conference, Kirov, April 03–05, 2024. — Kirov: Vyatka State University of Agrotechnology, 2024. Pp. 54–57. EDN HHKSEL.

6. Rakitova O.S. Circular economy as a way to solve environmental problems in the woodworking industry and an incentive for the development of the carbon market / O.S. Rakitova. Modern Challenges of Economics, Management, and Healthcare: Russia in a Multipolar World: Collection of Articles and Abstracts of the International Scientific and Practical Conference and the All-Russian Scientific and Practical Conference, St. Petersburg, April 14–24, 2025. — St. Petersburg: Skifiya-Print LLC, 2025. Pp. 661–666. EDN MKTIFM.
7. Sultanakhmedov Sh.A. The woodworking industry in the Russian Federation: an analysis of the sectoral structure and development prospects / Sh.A. Sultanakhmedov. Bulletin of the University. 2024. No. 10. Pp. 62–68. DOI 10.26425/1816-4277-2024-10-62-68. EDN SNKIUB.
8. Current state and prospects of the timber industry (study by the Tekart marketing group). — URL: <https://techart.ru/download/insights/0024/12035/> (accessed on 26.05.2026).

Вклад авторов: все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.

Authors' contribution: All authors have made an equivalent contribution to the preparation of the article for publication.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

The authors declare that there is no conflict of interest.

Статья поступила в редакцию 10.06.2026; одобрена после рецензирования 06.07.2026; принята к публикации 13.07.2026.

The article was submitted 10.06.2026; approved after reviewing 06.07.2026; accepted for publication 13.07.2026.