

<https://doi.org/10.24182/2073-9885-2025-18-3-99-105>



Обзорная статья / Review article  
УДК 338.242.4

## Малый бизнес в условиях санкций

**А. Ю. Янченко**

*Кандидат экономических наук, доцент*

*[yanchenko\\_au@mail.ru](mailto:yanchenko_au@mail.ru)*

*Санкт-Петербургский государственный морской технический университет,  
Санкт-Петербург, Россия*

**М. М. Репилова**

*Студент*

*[remaryzka@mail.ru](mailto:remaryzka@mail.ru)*

*Санкт-Петербургский государственный морской технический университет,  
Санкт-Петербург, Россия*

**Аннотация:** Настоящая работа посвящена анализу специфики функционирования малых и средних предприятий на территории России. Проведенные исследования позволили выявить негативные последствия, вызванные экономическими санкциями, а также определить ключевые меры государственной поддержки предпринимательской деятельности.

**Ключевые слова:** малый бизнес, меры поддержки, санкции, налоговая нагрузка, стимулирование, кредитование.

**Для цитирования:** Янченко А.Ю., Репилова М.М. Малый бизнес в условиях санкций. Путеводитель предпринимателя. 2025. Т. 18. № 3. С. 99–105. <https://doi.org/10.24182/2073-9885-2025-18-3-99-105>.

## Small business under sanctions

**A. Yu. Yanchenko**

*Cand. Sci. (Econ.), Assoc. Prof.*

*[yanchenko\\_au@mail.ru](mailto:yanchenko_au@mail.ru)*

*Saint-Petersburg State Marine Technical University,  
Saint-Petersburg, Russia*

**M. M. Repilova**

*Student*

*[remaryzka@mail.ru](mailto:remaryzka@mail.ru)*

*Saint-Petersburg State Marine Technical University,  
Saint-Petersburg, Russia*

**Abstract:** This work is devoted to the analysis of the specifics of the functioning of small and medium-sized enterprises in Russia. The conducted research allowed to identify the negative consequences caused by economic sanctions, as well as to identify key measures of state support for entrepreneurial activity.

**Keywords:** small business, support measures, sanctions, tax burden, incentives, lending.

**For citation:** Yanchenko A. Yu., Repilova M. M. Small business under sanctions. Entrepreneur's Guide. 2025. T. 18. No 3. P. 99–105. <https://doi.org/10.24182/2073-9885-2025-18-3-99-105>.

К категории малого бизнеса относятся индивидуальные предприниматели, потребительские кооперативы и некоторые организационно-правовые формы, такие как фермерские хозяйства, ак-

ционерные общества и общества с ограниченной ответственностью. Микро, малые и средние предприятия классифицируются в зависимости от количества сотрудников и уровня дохода<sup>1</sup>.

С 2023 года для признания юридического лица субъектом малого или среднего предпринимательства необходимо соблюдение дополнительных критериев. Доля иностранного капитала в уставном капитале организации не должна превышать 49%. Компания должна быть внесена в Единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП)<sup>2</sup>.

В настоящее время компании, оказавшиеся под воздействием санкционного давления, сталкиваются с множеством ограничений, которые существенно затрудняют ведение дел. Санкции, вводимые государственными или международными учреждениями, нацелены на оказание воздействия на другие страны, либо организации с целью достижения определённых политических, экономических или социальных результатов<sup>3</sup>. В период с 2022 по 2024 годы в отношении российских компаний было введено более 16 тысяч санкционных ограничений, что является рекордным показателем в мировой практике<sup>4</sup>. Основная цель указанных мер заключается в принуждении целевой стороны изменить своё поведение посредством применения экономических, политических или дипломатических шагов<sup>5</sup>.

Введение санкционных мер обернулось серьёзными негативными последствиями для отечественных производителей, такими как проблемы с получением необходимых ресурсов, комплектующих и оборудования, ранее импортировавшихся из-за границы<sup>6</sup>. В финансовом секторе значительные ограничения касаются международных расчетов, включая отключение крупных финансовых институтов от системы SWIFT, что существенно затрудняет проведение трансграничных транзакций<sup>7</sup>. Кроме того введены строгие ограничения на инвестирование в активы Российской Федерации, а также заморожены значительные объемы золотовалютных резервов, что создает дополнительные риски для поддержания финансовой стабильности.

Технологические ограничения также оказывают существенное влияние<sup>8</sup>. Эмбарго на поставки высокотехнологичного оборудования, особенно в таких стратегически важных отраслях, как микроэлектроника, станкостроение и телекоммуникации, угрожает производственным процессам<sup>9</sup>. Российские компании столкнулись с ограничениями доступа к зарубежным ИТ-решениям и программному обеспечению, а также с запретами на передачу критических технологий, что наиболее заметно в высокотехнологичных секторах экономики<sup>10</sup>.

<sup>1</sup> Федеральный закон от 24.07.2007 № 209-ФЗ (ред. от 22.07.2024) «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» – [Электронный ресурс] – URL: <https://www.consultant.ru/> (дата обращения: 15.03.2025).

<sup>2</sup> Единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства – [Электронный ресурс] – URL: <https://rmsp.nalog.ru/index.html> (дата обращения: 15.03.2025).

<sup>3</sup> Хончев М.А. Институциональные условия развития малого бизнеса в условиях санкций. Финансовые рынки и банки. 2022. № 6. С. 42–48.

<sup>4</sup> Тюпин Г.С. Параллельный импорт. Временная мера и полноценный институт внешней торговли? Российский внешнеэкономический вестник. 2023. № 10. – [Электронный ресурс] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/parallelnyy-import-vremennaya-mera-i-polnotsennyy-institut-vneshney-torgovli> (дата обращения: 10.03.2025).

<sup>5</sup> Сибикова А.Р. Малый и средний бизнес России в условиях санкций. Экономика и бизнес: теория и практика. 2022. № 4–2. – [Электронный ресурс] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/malyy-i-sredniy-biznes-rossii-v-usloviyah-sanktsiy> (дата обращения: 15.03.2025).

<sup>6</sup> Мурадова С.А. Поддержка малого и среднего бизнеса в условиях санкций. Научный Лидер. 2022. № 27 (72). С. 61–63.

<sup>7</sup> Саврадым В.М., Шулекина Е.Н. Основные направления поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации: организационный и финансовый аспекты. Финансовые рынки и банки. 2022. № 7. С. 18–23.

<sup>8</sup> Соловкин О.Н., Родионов А.В. Роль высокотехнологичного малого и среднего бизнеса в обеспечении экономической безопасности Российской Федерации в условиях санкций (аспекты развития сферы услуг и ИТ бизнеса). Евразийское пространство: экономика, право, общество. 2022. № 4. С. 43–47.

<sup>9</sup> Российский экспортный центр – [Электронный ресурс] – URL: <https://www.exportcenter.ru/> (дата обращения: 15.03.2025).

<sup>10</sup> ТОПСЕТИ. Параллельный импорт: зарубежное ИТ-оборудование не заменить отечественным. Диаграмма темпы роста параллельного импорта [https://companies.rbc.ru/news/Z6kTldcz8o/parallelniy-import-zarubezhnoe-it-oborudovanie-ne-zamenit-otechestvennyim/?bx\\_sender\\_conversion\\_id=0](https://companies.rbc.ru/news/Z6kTldcz8o/parallelniy-import-zarubezhnoe-it-oborudovanie-ne-zamenit-otechestvennyim/?bx_sender_conversion_id=0) (дата обращения: 10.03.2025).

В логистической сфере возникли значительные трудности. Закрытие воздушного пространства для российских авиаперевозчиков привело к увеличению сроков и стоимости международных грузоперевозок. Ограничения на морские перевозки, включая запреты на заход российских судов в иностранные порты и осложнения со страхованием грузов, существенно затруднили внешнеторговые операции. Дополнительные проблемы создает усложнение таможенных процедур во многих странах, где российские товары подвергаются более тщательным проверкам и усиленному контролю. В совокупности все эти меры создают значительные препятствия для нормального функционирования российского бизнеса на международной арене.

Однако с выходом крупных зарубежных компаний на российский рынок отечественные предприниматели смогли занять освободившиеся позиции и развивать производственные мощности, внося позитивный вклад в экономическое развитие государства и ВВП (табл. 1).

Таблица 1

Динамика доли малого бизнеса в ВВП 2018–2023 годах <sup>11</sup>

Год	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Доля малого бизнеса в ВВП	20,4%	20,7%	20,8%	20,4%	21,3%	21,7%

Доля малого и среднего предпринимательства в России достигла в 2023 году 21,7% от общего объёма экономики, став рекордным показателем за последние шесть лет. Развиваясь динамично, малый и средний бизнес стал основополагающим элементом, способствующим созданию новых рабочих мест, внедрению инновационных решений и повышению конкурентоспособности. В ответ на этот рост государственные структуры интенсивно разрабатывают и реализуют программы поддержки бизнеса <sup>12</sup>.

Одной из подобных инициатив выступает программа льготного кредитования, осуществляемая совместно Банком России и Корпорацией МСП <sup>13</sup>. Целью данной программы является обеспечение доступности финансовых средств для предпринимателей, через предложение кредитов на общую сумму, достигающую 320 миллиардов рублей. Условия программы определяют, что процентные ставки по кредитам для малого и среднего бизнеса варьируются в зависимости от ключевой ставки Центробанка. При этом применяются следующие надбавки: 3% — для средних предприятий, 4% — для малых предприятий и 4,5% — для микропредприятий. Срок кредитования составляет максимум три года.

Центральный банк предлагает своим коммерческим партнёрам финансирование при условии наличия залога в виде облигаций федерального займа (ОФЗ) или поручительства акционерного общества «Корпорация «МСП». В рамках данной программы размер процентной ставки составляет ключевую ставку, сниженную на 1,5%. В данный момент в программе участвуют 47 кредитных организаций. Среди них: ПАО Банк «Санкт-Петербург», ПАО Банк «ВТБ», ПАО «Промсвязьбанк», ПАО «Сбербанк», и ПАО Банк «ФК Открытие».

На протяжении всего периода функционирования программы было проведено свыше 19 000 операций по кредитованию с общим объёмом, превышающим 825 миллиардов рублей.

Для оформления кредита предприниматели имеют возможность обратиться в любой банк, принимающий участие в программе. Процедуры получения кредитов упрощены: онлайн-заявки, сокращенные сроки рассмотрения и минимальный пакет документов.

По состоянию на конец второго квартала 2024 года в России зарегистрировано более 641 тысячи малых и средних предприятий, активно прибегающих к банковским кредитам, что на 17,6% превышает результаты аналогичного периода прошлого года (рис. 1).

<sup>11</sup> Министерство экономического развития в РФ. Департамент развития малого и среднего предпринимательства и налогового стимулирования — [Электронный ресурс] — URL: [https://www.economy.gov.ru/material/news/vklad\\_msp\\_v\\_ekonomiku\\_rossii\\_prevysil\\_345\\_trln\\_rubley.html](https://www.economy.gov.ru/material/news/vklad_msp_v_ekonomiku_rossii_prevysil_345_trln_rubley.html) (дата обращения: 15.03.2025).

<sup>12</sup> Безрукова А.А., Скворцов К.В. Государственная поддержка малого бизнеса: реалии современного мира в условиях выдвигаемых санкций. Общество: политика, экономика, право. 2024. № 2 (127). С. 66–72.

<sup>13</sup> Корпорация МСП. Программа стимулирования кредитования — [Электронный ресурс] — URL: <https://corpmsp.ru/to-banks/programma-stimulirovaniya-kreditovaniya-psk/>.



Рис. 1. Объём кредитов, предоставленных физическим и юридическим лицам в 2022–2024 годах <sup>14</sup>, РФ в целом, млрд. руб.

Кредитование в сегменте малых и средних предприятий демонстрирует уверенный рост, поскольку вывод иностранных компаний открыл перспективы для отечественного бизнеса <sup>15</sup>. Переход на более высокий этап развития подразумевает привлечение дополнительных финансовых средств.

Цифровизация тоже оказала значительное влияние на указанный процесс: современные инструменты управления способствуют оптимизации учёта и контролю денежных потоков. Они также предоставляют своевременные данные о доступных мерах государственной поддержки. Интернет-банкинг, система «Бизнес-навигатор МСП» и платформа «Мой бизнес» служат полезными средствами для предпринимателей, стремящихся узнать о мерах государственной поддержки.

Обратим внимание на ещё одну из современных форм государственной помощи в Российской Федерации — «параллельный импорт» <sup>16</sup>. Программа позволяет предпринимателям осуществлять импорт товаров из зарубежных стран без необходимости получения предварительного одобрения от производителей. Это создает новые перспективы для малого и среднего бизнеса, давая возможность расширять товарный ассортимент и укреплять рыночные позиции.

Отмена дополнительных разрешительных процедур, необходимых для ввоза товаров, улучшает их доступность, сказываясь положительно на рыночной среде и содействуя снижению цен. Эффективное функционирование программы требует регулярного мониторинга обновлений перечня товаров, допущенных в проект. В настоящее время 14% малых и средних предприятий воспользовались данной возможностью. Параллельный импорт подразумевает поставку товаров без предварительного согласия правообладателя, осуществляемую параллельно с официальными поставками через дистрибьюторов.

На таможенном уровне для осуществления параллельного импорта предусмотрены специальные условия. Ускоренные процедуры оформления способствуют значительному сокращению времени прохождения грузов через государственную границу. Применение специальных кодов товарной номенклатуры облегчает идентификацию импортируемой продукции. Кроме того, используются упрощённые сертификационные схемы, что особенно важно для оперативного восполнения товарных запасов.

Географическое распределение параллельного импорта сформировалось под воздействием новых экономических реалий. Ведущим поставщиком выступает Китай, на долю которого приходится 42% совокупного объёма ввозимых товаров. Значительную роль также играют Турция (18% поставок) и Индия (12%), демонстрирующие готовность к развитию торгового сотрудничества.

<sup>14</sup> Кредитование и поддержка финансирования МСП: рост на фоне высоких ставок — [Электронный ресурс] — <https://bosfera.ru/bo/kreditovanie-i-podderzhka-finansirovaniya-msp-rost-na-fone-vysokih-stavok> (дата обращения: 10.03.2025).

<sup>15</sup> Соколинская Н.Э. Федеральная программа кредитования МСП: новые возможности, перспективы и надежды. Самоуправление. 2022. № 5 (133). С. 72–75.

<sup>16</sup> Мой бизнес, Министерство экономического развития РФ. Легализация параллельного импорта — [Электронный ресурс] — URL: <https://xn--90aifddrld7a.xn--p1ai/anticrisis/legalizatsiya-parallelnogo-importa/> (дата обращения: 10.03.2025).

Страны Евразийского экономического союза обеспечивают около 11% параллельного импорта, что способствует углублению интеграционных процессов внутри союза.<sup>17</sup>

Вместе с тем параллельный импорт сопряжён с определёнными рисками и ограничениями. Потребители сталкиваются с проблемами гарантийного обслуживания, поскольку производители зачастую отказываются признавать такие поставки. Сервисное обслуживание техники и оборудования также затруднено вследствие отсутствия официальных дилерских центров. Ограниченные объёмы поставок создают определённые сложности при формировании стабильных товарных заделов. В ходе таможенной проверки требуется подтвердить соответствие ввозимых товаров утверждённому перечню и подлинность продукции. Продавцы обязаны представить документы, подтверждающие законность своих товаров.

Оформление товаров при параллельном импорте в основном совпадает со стандартной процедурой. Три основных типа разрешений на параллельный импорт товаров:<sup>18</sup>

- если в документах указаны наименования марок и код ТН ВЭД, параллельный импорт разрешается только для обозначенных брендов, соответствующих указанному товарному коду;
- если в документации код ТН ВЭД указан с уточнением запрещённых марок, параллельный импорт разрешен для всех товаров этой группы, за исключением конкретных марок и производителей;
- если используют лишь код ТН ВЭД без ограничений, параллельный импорт разрешается для всех товаров, разбираемых по этому коду.

В области бухгалтерского учёта и налогового администрирования параллельный импорт рассматривается как распространённая практика, при которой поставки товаров осуществляются в соответствии с установленными нормами. Установление налога на добавленную стоимость (НДС) зависит от схемы доставки товара на рынок, включая государства, через которые он проходит. Реализация продукции посредством маркетплейсов и собственных интернет-магазинов осуществляется без дополнительных административных условий.

Наибольшие объёмы параллельного импорта сосредоточены в сегменте электроники и бытовых товаров. Повышенный интерес также отмечается к текстильной продукции, обуви, товарам для детей, парфюмерной и косметической продукции, а также медицинским изделиям (рис. 2).

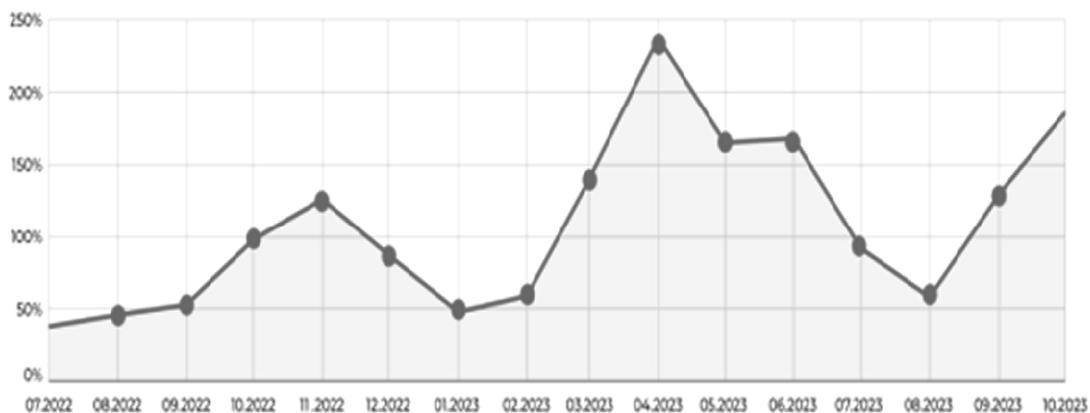


Рис. 2. Темп роста суммарного объема поставок по каналам параллельного импорта в 2022–2023 годах<sup>19</sup>

На протяжении последних двух лет объем товаров, поступивших в Россию посредством параллельного импорта, превысил 70 миллиардов долларов.

<sup>17</sup> Мой бизнес, Министерство экономического развития РФ. Легализация параллельного импорта — [Электронный ресурс] — URL: <https://xn—90aifddrld7a.xn—p1ai/anticrisis/legalizatsiya-parallelnogo-importa/> (дата обращения: 10.03.2025).

<sup>18</sup> Российский экспортный центр — [Электронный ресурс] — URL: <https://www.exportcenter.ru/> (дата обращения: 15.03.2025).

<sup>19</sup> ТОПСЕТИ ук. соч.

В настоящее время государственная поддержка способствует преодолению внешних вызовов и ограничений, с которыми сталкивается малый бизнес в рыночной среде<sup>20</sup>. В результате такая поддержка нивелирует негативные последствия и способствует укреплению конкурентных позиций отечественных компаний, особенно в условиях глобальной нестабильности.

#### Список литературы

1. Хончев М.А. Институциональные условия развития малого бизнеса в условиях санкций. Финансовые рынки и банки. 2022. № 6. С. 42–48.
2. Тюпин Г.С. Параллельный импорт. Временная мера и полноценный институт внешней торговли? Российский внешнеэкономический вестник. 2023. № 10. – [Электронный ресурс] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/parallelnyy-import-vremennaya-mera-i-polnotsennyy-institut-vneshney-torgovli> (дата обращения: 10.03.2025).
3. Сибекова А.Р. Малый и средний бизнес России в условиях санкций. Экономика и бизнес: теория и практика. 2022. № 4–2. – [Электронный ресурс] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/malyy-i-sredniy-biznes-rossii-v-usloviyah-sanktsiy> (дата обращения: 15.03.2025).
4. Мурадова С.А. Поддержка малого и среднего бизнеса в условиях санкций. Научный Лидер. 2022. № 27 (72). С. 61–63.
5. Саврадым В.М., Шулекина Е.Н. Основные направления поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации: организационный и финансовый аспекты. Финансовые рынки и банки. 2022. № 7. С. 18–23.
6. Соловкин О.Н., Родионов А.В. Роль высокотехнологичного малого и среднего бизнеса в обеспечении экономической безопасности Российской Федерации в условиях санкций (аспекты развития сферы услуг и ИТ бизнеса). Евразийское пространство: экономика, право, общество. 2022. № 4. С. 43–47.
7. Безрукова А.А., Скворцов К.В. Государственная поддержка малого бизнеса: реалии современного мира в условиях выдвигаемых санкций. Общество: политика, экономика, право. 2024. № 2 (127). С. 66–72.
8. Соколинская Н.Э. Федеральная программа кредитования МСП: новые возможности, перспективы и надежды. Самоуправление. 2022. № 5 (133). С. 72–75.
9. Янченко А.Ю., Ляшенко Е.А. Доступность государственной поддержки для малого бизнеса и осведомленность о ней малых предприятий. Ученые записки Российской Академии предпринимательства. 2024. Т.23. № 1. С. 75–82.

#### References

1. Honchev M.A. Institutional conditions for the development of small business in the context of sanctions. Financial markets and banks. 2022. No. 6. pp. 42–48.
2. Tyupin G.S. Parallel imports. A temporary measure or a full-fledged institution of foreign trade? Russian Foreign Economic Bulletin. 2023. No. 10. – [Electronic resource] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/parallelnyy-import-vremennaya-mera-i-polnotsennyy-institut-vneshney-torgovli> (date of access: 10.03.2025).
3. Sibekova A.R. Small and medium-sized businesses in Russia under sanctions. Economy and business: theory and practice. 2022. No. 4–2. – [Electronic resource] – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/malyy-i-sredniy-biznes-rossii-v-usloviyah-sanktsiy> (date of access: 15.03.2025).
4. Muradova S.A. Support for small and medium-sized businesses under sanctions. Scientific Leader. 2022. No. 27 (72). Pp. 61–63.
5. Savradym V.M., Shulekina E.N. The main areas of support for small and medium-sized businesses in the Russian Federation: organizational and financial aspects. Financial markets and banks. 2022. No. 7. Pp. 18–23.
6. Solovkin O.N., Rodionov A.V. The role of high-tech small and medium-sized businesses in ensuring the economic security of the Russian Federation under sanctions (aspects of the development of the service sector and IT business). The Eurasian space: economy, law, society. 2022. No. 4. Pp. 43–47.
7. Bezrukova A.A., Skvortsov K.V. State support for small businesses: the realities of the modern world in the context of sanctions. Society: politics, economics, law. 2024. No. 2 (127). Pp. 66–72.
8. Sokolinskaya N.E. Federal SME Lending Program: new opportunities, prospects and hopes. Self-management. 2022. No. 5 (133). Pp. 72–75.

<sup>20</sup> Янченко А.Ю., Ляшенко Е.А. Доступность государственной поддержки для малого бизнеса и осведомленность о ней малых предприятий. Ученые записки Российской Академии предпринимательства. 2024. Т.23. № 1. С. 75–82.

9. Yanchenko A. Yu., Lyashenko E. A. Availability of state support for small businesses and awareness of small enterprises about it. Scientific notes of the Russian Academy of Entrepreneurship. 2024. V.23. No. 1. P. 75–82.

*Вклад авторов: все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.*

*Authors' contribution: All authors have made an equivalent contribution to the preparation of the article for publication.*

*Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.*

*The authors declare that there is no conflict of interest.*

*Статья поступила в редакцию 24.04.2025; одобрена после рецензирования 14.05.2025; принята к публикации 26.05.2025.*

*The article was submitted 24.04.2025; approved after reviewing 14.05.2025; accepted for publication 26.05.2025.*