

Экономическая теория / Economic theory

<https://doi.org/10.24182/2073-9885-2025-18-1-81-92>



Обзорная статья

УДК 338.1

Российская экономика: вызовы и реакция

Л. А. Ахметов

*Доктор экономических наук, профессор,
lerik.ahmetov@yandex.ru*

*Университет мировых цивилизаций имени В.В. Жириновского,
Москва, Россия*

М. А. Булавина

*Кандидат юридических наук, доцент,
m.a.bulavina@yandex.ru*

*Университет мировых цивилизаций имени В.В. Жириновского,
Москва, Россия*

Аннотация: в статье рассматриваются и анализируются проблемы и динамика роста экономики в 2024 году под воздействием внешних и внутренних факторов и условий, динамики величины ключевой ставки и инфляции, пути сокращения волатильности российского рубля. Проанализированы введенные с 13 июня 2024 года новые правила расчета официального курса российского рубля к доллару и евро на основе данных кредитных организаций по результатам межбанковских конверсионных операций на внебиржевом валютном рынке и измененная в самом конце декабря 2024 года система расчета курса валют на основании объединенных данных биржевых и внебиржевых сегментов рынка для обеспечения более репрезентативного курса российского рубля. Приведены предложения и рекомендации для осуществления успешного функционирования экономики страны в условиях геополитической напряженности и санкционных ограничений.

Ключевые слова: рост экономики, ключевая ставка, инфляция, ограничения, санкции, российский рубль, доллар, евро, волатильность, ВПК, СВО, внешние, внутренние, факторы, условия, коридор, совет директоров, величина, уровень, денежно-кредитная политика, цены, товары, ожидания, риски, регулятор, банки, компании, предприятия, завод, организации, физические, юридические, лица, проблема, решение.

Для цитирования: Ахметов Л.А., Булавина М.А. Российская экономика: вызовы и реакция. Путеводитель предпринимателя. 2025. Т. 18. № 1. С. 81–92. <https://doi.org/10.24182/2073-9885-2025-18-1-81-92>.

Review article

Russian economy: challenges and reaction

L. A. Akhmetov

*Dr. Sci. (Econ.), Prof.,
lerik.ahmetov@yandex.ru*

*Zhirinovskiy University of World Civilizations,
Moscow, Russia*

M. A. Bulavina*Cand. Sci. (Yur.), Assoc. Prof.,
m.a. bulavina@yandex.ru**Zhirinovsky University of World Civilizations,
Moscow, Russia*

Abstract: the article examines and analyzes the problems and dynamics of economic growth in 2024 under the influence of external and internal factors and conditions, the dynamics of the key interest rate and inflation, and ways to reduce the volatility of the Russian ruble. The new rules for calculating the official exchange rate of the Russian ruble against the dollar and euro, introduced on June 13, 2024, based on data from credit institutions based on the results of interbank conversion operations on the over-the-counter foreign exchange market, and the currency exchange rate calculation system changed at the very end of December 2024 based on combined data from exchange and over-the-counter market segments to ensure a more representative exchange rate are analyzed the Russian ruble. Suggestions and recommendations are given for the successful functioning of the country's economy in the context of geopolitical tensions and sanctions restrictions.

Keywords: economic growth, key rate, inflation, restrictions, sanctions, Russian ruble, dollar, euro, volatility, military-industrial complex, CBO, external, internal, factors, conditions, corridor, board of directors, magnitude, level, monetary policy, prices, goods, expectations, risks, regulator, banks, companies, enterprises, factory, organizations, individuals, legal entities, individuals, problem, solution.

For citation: Akhmetov L.A., Bulavina M. A. Russian economy: challenges and reaction. *Entrepreneur's Guide*. 2025. T. 18. № 1. P.81–92. <https://doi.org/10.24182/2073-9885-2025-18-1-81-92>.

Одной из самых главных государственных (общенациональных) проблем и задач, требующих своего положительного решения в течение последних двух десятилетий, является последовательное ежегодное обеспечение роста (ускорение роста) экономики страны. В предыдущих работах¹ были рассмотрены и проанализированы внутренние и внешние факторы и условия по обеспечению роста экономики страны, включая итоги 2023 года. В продолжение целесообразно рассмотреть и проанализировать наиболее значимые факторы и условия, оказывающие значительное влияние (воздействие) на процессы по обеспечению роста экономики страны, и это прежде всего инфляция и введение санкций недружественными странами против России в течение 2024 года. При анализе динамики величины инфляции необходимо прежде всего вести речь о достижении целевого значения инфляции в 4%, стабилизации ее с последующим снижением до 2–3%, с реализацией возможностей по недопущению роста цен на товары и оказываемые услуги в стране, укреплению курса российского рубля по отношению к доллару, евро и юаню со снижением его волатильности, повышения жизненного уровня и благосостояния граждан страны, положительного решения всего комплекса социальных проблем и вопросов, создания новых высокооплачиваемых рабочих мест, роста зарплат, снижения уровня бедности и численности бедных и т. д.

По итогам 2024 года годовая инфляция, по данным Росстата, составила 9.52% годовых, что в значительной степени превышало целевой уровень (значение) в 4% с месячными ростами величин инфляции за аналогичные периоды времени 2023 г. Немаловажно отметить, что за последние 5 лет годовая инфляция, к сожалению, не имела стабильной тенденции к снижению. В 2019 году ее величина составляла 3,05% годовых, в 2020 г. — 4,91%, в 2021 г. — 8,39%, в 2022 г. — 11,92%, в 2023 г. — 7,42%.

Общеизвестно, что одним из главных и действенных инструментов и рычагов по снижению и стабилизации величины инфляции, инфляционных ожиданий и рисков традиционно являлась оптимизация величины ключевой ставки, устанавливаемой ЦБ РФ.

В декабре 2023 года Совет директоров ЦБ РФ установил величину ключевой ставки на уровне 16%, что явилось свидетельством значительного ужесточения денежно-кредитной политики.

¹ Ахметов Л.А., Булавина М.А. Основные условия и факторы роста экономики страны. Монография в 2-х ч., часть 2-я. — М.: Издательский дом «УМЦ», 2022, 2023. С. 3–83. Ахметов Л.А., Булавина М. А. Обеспечение роста экономики. Путеводитель предпринимателя. Том 17, № 1, 2024. С. 72–81.

Совет директоров ЦБ РФ на своем заседании 16 февраля 2024 года сохранил величину ключевой ставки на уровне 16%. В предшествующий период времени, начиная с июля 2023 года величина ключевой ставки повышалась пять раз подряд — в общей сложности всего на 850 базисных пункта, последнее повышение было зафиксировано в декабре 2023 года с 15% до 16%. В пресс-релизе регулятора ² по сохранению величины ключевой ставки на уровне 16% отмечалось, что инфляционные ожидания населения и предприятий в 2024 году снизились, но все равно оставались на повышенных уровнях, что определяло инерцию текущего повышенного роста цен, что внутренний спрос продолжал сильно опережать возможности расширения предложений, основными препятствиями для чего являлись дефицит трудовых ресурсов, а также сохраняющиеся проинфляционные ожидания и риски, которые в основном были связаны с изменениями условий внешней торговли, обусловленные с сохраняющейся геополитической напряженностью, усилением отклонения российской экономики вверх от сбалансированного роста и траектории нормализации бюджетной политики, а также тем, что перенос курса валюты в цены уже завершился, так как высокая величина ключевой ставки сдерживала спрос на импорт и иностранную валюту. При принятии решения по сохранению величины ключевой ставки на уровне 16% ЦБ РФ также руководствовался тем, что за декабрь—январь 2024 года текущий рост цен с поправкой на сезонность снизился до 6.6% в пересчете на год, аналогичный показатель базовой инфляции уменьшился до 7% в пересчете на год, с сохранением показателя годовой инфляции вблизи уровней декабря 2023 года за счет эффекта базы и, по оценке на 12 февраля 2024 года, составлял 7.4% ³. Регулятор также отмечал, что возвращение инфляции к целевому уровню и ее дальнейшая стабилизация будут во многом определяться скоростью замедления инфляции, инфляционных ожиданий и рисков, обуславливали продолжительный период жестких денежно-кредитных условий и с учетом проводимой денежно-кредитной политики, инфляция в 2024 году должна была снизиться до 4–4.5%.

22 марта 2024 года Совет директоров ЦБ РФ на своем заседании принял решение о сохранении величины ключевой ставки на уровне 16% годовых ⁴. В своем пресс-релизе ЦБ РФ отмечал, что, хотя инфляционное давление постепенно ослабевало, но все же оставалось высоким, уровень годовой инфляции составлял 7,7%. Сохранению повышенного инфляционного давления, по оценкам ЦБ РФ, способствовал высокий внутренний спрос, несмотря на ужесточение денежно-кредитных условий, который опережал возможности расширения производителями выпуска товаров, которые были ограничены прежде всего дефицитом трудовых ресурсов на фоне низкой безработицы. По заявлению регулятора, проинфляционные ожидания и риски оставались прежними и были связаны с изменениями условий внешней торговли, с сохранением высоких инфляционных ожиданий и рисков на фоне санкций с «траекторией нормализации бюджетной политики», а также с продолжавшимся усилением отклонения экономики от «сбалансированного роста», которое оценивалось как значительное. В заявлении регулятора также прогнозировалось, что для снижения инфляции до целевого диапазона (уровня) 4–4.5% к концу 2024 года необходим «продолжительный период поддержания жестких денежно-кредитных условий в экономике», что позволит также поддерживать годовую инфляцию в дальнейшем вблизи 4%.

26 апреля 2024 года Совет директоров ЦБ РФ на своем заседании принял решение сохранить величину ключевой ставки на уровне 16% годовых. В своем заявлении по поводу принятого решения регулятор подтверждал, что инфляционное давление постепенно ослабевало, но все же оставалось высоким, по-прежнему сохранялся так называемый разрыв выпуска из-за сохраняющегося внутреннего спроса, превышавшего возможности расширенного предложения. И инфляция будет возвращаться к цели несколько медленнее, что также обуславливало поддержание жесткой денежно-кредитной политики (условий) в экономике страны. Регулятор в своем пресс-релизе также отмечал, что главным фактором ограничений для расширенного выпуска товаров и оказа-

² kommersant.ru/doc/6522552.

³ kommersant.ru/doc/6522868?from=glavnoe_4.

⁴ Крючкова Е. Ключевая ставка без колебаний. kommersant.ru/doc/6591964.

ния услуг являлся сохранявшийся дефицит трудовых ресурсов, что «Отклонение российской экономики вверх от траектории сбалансированного роста остается значительным»⁵ и повысил свой прогноз роста экономики ВВП с 1–2% сразу до 2.5–3.5%. Прогноз ЦБ РФ по инфляции на 2024 год был повышен до 4,3–4,8% с 4–4,5%, на 2025–2026 годы сохранен на целевом уровне — 4% и по средней величине уровня ключевой ставки прогноз на 2024 год регулятор повысил с 13.5–15.5% до 15–16%.

Совет директоров ЦБ РФ на своем заседании 7 июня 2024 года сохранил величину ключевой ставки на уровне 16%⁶. Регулятор принятое решение объяснил тем, что, несмотря на то, что инфляция росла, потребительская активность и темпы кредитования не падали, жесткость рынка продолжала нарастать. И все эти факторы были аргументами в пользу поднятия ключевого индикатора. Также ЦБ РФ объяснял, из каких четырех факторов он исходил, принимая решение о денежно-кредитной политике и по ключевой ставке, в частности, — это устойчивое снижение инфляции, охлаждение потребительского кредитования и потребительской активности, снижение жесткости рынка труда и отсутствия проинфляционных рисков и ожиданий со стороны бюджета или внешних рисков. Ситуация, сложившаяся по состоянию на 7 июня 2024 года, по этим критериям, не позволяла принять решение в пользу смягчения ДКП и таким образом страхи рынков по поводу увеличения величины ключевой ставки сместились на следующее заседание Совета директоров ЦБ РФ на 26 июля 2024 года.

Совет директоров ЦБ РФ на своем заседании 26 июля 2024 года принял решение о повышении величины ключевой ставки сразу на 200 базисных пунктов, с установленных в декабре 2023 года 16% до 18% годовых и это произошло впервые в течение 2024 года⁷. Принятое решение ЦБ РФ объяснил происшедшим ускорением инфляции до 6.5–7% и значительным отклонением ее от базового сценария, продолжающимся ростом инфляционных ожиданий и рисков, изменениями условий внешней торговли под влиянием введенных санкций, дефицитом трудовых ресурсов, на фоне которого рост внутреннего спроса «не приводит к соразмерному расширению предложения товаров и услуг, а в большей степени увеличивает издержки компаний», отклонением экономики вверх от траектории сбалансированного роста, которое не имеет тенденцию к уменьшению. Все эти и некоторые другие факторы потребовали дальнейшего ужесточения денежно-кредитной политики. По пересмотренному прогнозу ЦБ РФ ожидал, что инфляция по итогам 2024 года составит 6,5–7% (вместо 4,3–4,8% в прошлой версии прогноза). На следующем заседании Совета директоров 18 сентября 2024 года ЦБ РФ решил оценивать целесообразность повышения величины ключевой ставки и необходимость ужесточения денежно-кредитной политики, исходя из динамики выше приведенных и ряда других факторов и условий.

Совет директоров ЦБ РФ на своем заседании 13 сентября 2024 года принял решение о повышении величины ключевой ставки на 100 б. п. до 19% годовых. В своем пресс-релизе ЦБ РФ отметил, что годовое инфляционное давление оставалось довольно высоким, что рост внутреннего спроса все еще значительно опережает возможности расширенного предложения товаров и услуг, что требовало дальнейшего ужесточения денежно-кредитной политики для возобновления процесса дезинфляции, снижения инфляционного давления, ожиданий и рисков, для обеспечения возвращения инфляции до целевого уровня в 2025 году⁸.

Совет директоров ЦБ РФ на своем заседании 25 октября 2024 года принял решение о повышении величины ключевой ставки на 200 б. п. до 21% годовых⁹. Необходимо отметить, что установленная величина ключевой ставки в 21% годовых являлась самой высокой за период с 2013 года, с момента введения этого важного показателя. Принятое решение по повышению величины ключевой ставки регулятор обосновал неослабевающим инфляционным давлением, ожида-

⁵ https://www.cbr.ru/press/pr/?file=26042024_133000key.htm.

⁶ kommersant.ru/doc/6759588?from=glavnoe_1.

⁷ kommersant.ru/doc/686205510.

⁸ cbr.ru/press/event/?id=20993.

⁹ kommersant.ru/doc/7263879.

ниями и рисками, ростом внутреннего спроса, который значительно опережал возможности предложений товаров и услуг, расширением бюджетных расходов в 2024 году, возрастанием дефицита кадров «в широком круге отраслей», опережающими темпами роста зарплат в сравнении с темпами роста производительности труда. Повышение величины ключевой ставки до 21% годовых ЦБ РФ являлось свидетельством дальнейшего ужесточения денежно-кредитной политики.

Совет директоров ЦБ РФ на своем заседании 20 декабря 2024 года сохранил величину ключевой ставки на уровне 21% годовых, сохранив ее на прежнем уровне, установленной 25 октября 2024 года. Принятое решение ЦБ РФ объяснил тем, что произошло «более существенное ужесточение денежно-кредитных условий, чем предполагало октябрьское решение по ключевой ставке». ЦБ РФ отметил, что «достигнутая жесткость» денежно-кредитных условий сформировала также необходимые предпосылки для снижения инфляции, несмотря на продолжавшийся рост цен и высокий внутренний спрос, с сохранением повышенного инфляционного давления, ростом инфляционных ожиданий и ослаблением российского рубля. В своем заявлении ЦБ РФ также отмечал, что, несмотря на то, что российская экономика находилась в «неординарной ситуации», прогнозировал снижение инфляционного давления в предстоящие ближайшие месяцы, что с учетом заметно выросших процентных ставок для заемщиков и охлаждения кредитной активности «достигнутая жесткость денежно-кредитных условий формирует необходимые предпосылки для возобновления процесса дезинфляции, с возвращением инфляции к цели, несмотря на повышенный текущий рост цен и высокий внутренний спрос»¹⁰.

Таким образом, можно констатировать, что, несмотря на принимаемые меры властными структурами, ЦБ РФ, экономическими, финансовыми и предпринимательскими структурами страны не удалось добиться достижения целевого показателя по инфляции — 4% годовых. Во многом достижение этой цели также сдерживалось в значительной степени из-за продолжающегося влияния (воздействия) импортной инфляции на экономические процессы, происходящие в нашей стране, введения недружественными странами в течение всего 2024 года все более новых жестких и изощренных санкций против России, что требовало увеличения величины ключевой ставки и ужесточения денежно-кредитной политики (условий).

Имеет определенный смысл кратко привести перечень введенных санкций недружественными странами санкций в течение 2024 года против России.

ЕС 23 февраля 2024 года принял очередной 13 пакет санкций против России в связи со второй годовщиной начала СВО на Украине. В санкционный список были включены 106 физических и 88 юридических лиц¹¹. В этот пакет были введены также ограничения против компаний, находящихся в третьих странах. Попавшим под санкции ЕС лицам запрещалось въезд на территорию ЕС, их активы в Евросоюзе блокировались, на попавшие под санкции иностранные компании распространялись экспортные ограничения в отношении товаров и технологий двойного назначения. Среди иностранных компаний, попавших под санкции были компании из Китая, Казахстана, Гонконга, Сингапура, Сербии, Индии, Таиланда, Турции, Шри Ланка. Среди физических лиц были высокопоставленные российские чиновники, губернаторы, министр народных вооруженных сил КНДР Кан Сун Нам и др. Категориями товаров, попавших под ограничения были: полупроводники, транзисторы, компоненты для БПЛА, фото- и видеотехника, платы, химические элементы и т.д. В санкционный список попали российские компании, занимавшиеся параллельным импортом в Россию запрещенных товаров для борьбы с обходом ранее введенных санкций. Введенные ЕС санкции по заявлению их инициаторов были направлены на «усиление действий ЕС против временной оккупации и незаконной аннексии Россией территории Украины», «нарушениями прав детей», состоящие в принудительном перемещении, депортации и военной идеологической обработке украинских детей, в том числе, в Белоруссии.

Также одновременно с Евросоюзом США ввели санкции против России и включили в CDN-лист компании, которые лишались возможности использовать доллар для расчетов, контрагенты ока-

¹⁰ kommersant.ru/doc/7399900?from=top_main.

¹¹ kommersant.ru/doc/6532320?from=top_main_5.

зывались под рисками вторичных санкций, для физических лиц предусматривались визовые ограничения и блокировка собственности и счетов¹². Под ограничения попал достаточно значительный спектр промышленных компаний, судостроительный комплекс «Звезда», ОКБ «Сухой», «Уралтрансмаш», «Георгмайн и НГ», «Сибирская угольная энергетическая компания» и др, впервые застройщик ГК ПИК, банки: СПБ-банк, Быстробанк, Морской банк, Международный финансовый клуб, Ростфинансбанк, «Региональный кредит», Ижкомбанк, Челиндбанк, Модульбанк, физические лица (руководители ряда промышленных компаний, ФСИН, члены правительства некоторых областей и др.), крупные российские провайдеры ЦОД и т. д. Введенные по линии Минфина, Минторга и Госдепартамента США санкции также попали структуры из ОАЭ, КНР, Германии, Кипра, Сербии, Ирландии, Эстонии, Финляндии, Вьетнама и Киргизии. США ведение санкций также связывали со смертью Алексея Навального. Всего под санкции США попали более 500 физических и юридических лиц. По заявлению государственного секретаря США Энтони Блинкена, введенные США санкции против России являлись самыми значительными и многочисленными со времени введенных предшествующих санкций США.

Синхронно с ЕС и США ввели санкции против России Австралия, Великобритания, Канада, Япония.

Австралия ввела антироссийские санкции против 55 физических и 37 юридических лиц из России. В отношении физических лиц под санкции попали лица «причастные к депортации украинских детей». Санкции в отношении юридических лиц коснулись оборонного, энергетического, медийного и горнодобывающего секторов экономики, закупочных сетей в Белоруссии, Иране и Северной Корее. В общей сложности Австралией были введены 1.2 тысячи санкций против России.

Великобритания ввела санкции против 50 физических лиц и компаний из России, включая производителей боеприпасов, компании по производству электроники и торговцев алмазами и нефтью. Великобритания также включила в санкционный список иностранные компании и физлица из Китая, Турции, Белоруссии, которые якобы связаны с поставкой компонентов для российского ВПК и помогают России в обходе ранее введенных санкций.

Канада ввела санкции против 10 физических и 153 юридических лиц из России. Под ограничения попали лица и организации, связанные с российским госаппаратом и ВПК: судостроительные и ремонтные предприятия, машиностроительные, приборостроительные, патронные, пороховые, механические и электромеханические заводы, деволоперская компания «ЛСР» и т. д.

Япония ввела санкции против 12 физических лиц и 36 организаций из России, в том числе под ограничения попали концерны «Калашников», «Алмаз-Антей», «Уралвагонзавод», «Базальт», компании «Авиадвигатель», «Аэроскан», «Нева-Электроника», «Ангстрем», НПО «Аврора», «Импульс», конструкторское бюро «Новатор», Тинькофф-банк, ФГУП «Атомфлот», Объединенная судостроительная компания и расширила список товаров, которые запрещено экспортировать в Россию, среди которых: товары для использования при производстве оружия, станки с ЧПУ и фрезерные станки, коммуникационное и электронное оборудование, включая цифровые камеры, диоды и транзисторы, товары для производства полупроводников.

Японские власти также ужесточили ограничения на импорт российских алмазов непромышленного использования, запретив их поставки из третьих стран. Среди физических лиц, попавших под ограничения: уполномоченные по правам ребенка и правам человека, председатели правительств ряда субъектов России, руководители силовых структур и т. д.

Япония с 17 апреля 2024 года ввела запрет на экспорт в Россию 164 категорий товаров и с 10 мая 2024 года запрет на импорт непромышленных российских алмазов, минерального топлива и масла (в том числе моторного масла для машин), нитроцеллюлозы (применяющееся для изготовления взрывчатых веществ, а также лаков и красок), изделий из стали (в том числе, трубопроводы, используемые для транспортировки нефти и газа), электрооборудования и его части (включая литий-ионные и никель-гибридные аккумуляторы), фотооборудования, а также оптического измерительного и инспекционного оборудования (в том числе, термостатов), яхт и других прогулочные

¹² mk.ru/politics/2024/05/01/ssha-vveli-antirossiyeskie-sankcii-protiv-desyatkov-fizlic-i-organizacij. Html.

или спортивных судов (байдарки, каноэ, лодки, пожарные катера, плавучие доки), плавучих, погружных буровых или производственных платформ.

12 апреля 2024 года Минфин США и Великобритания ввели запрет на поставки в эти страны алюминия, меди и никеля, произведенных в России. Глобальным биржам также было запрещено принимать эти металлы из России. Ограничения не распространялись на металлы произведенные до 13 апреля 2024 года. Суммарно введенные ограничения на импорт этих металлов оценивались в 40 млрд долларов США.

Министерство финансов США 1 мая 2024 года ввело санкции против 29 физических и 250 юридических лиц, связанных с Россией¹³.

Под санкции попали:

- 16 морских судов, авиакомпания «Победа», корпорация «ЛАНИТ», казанский завод «Электроприбор», автозавод «Урал», Брянский автозавод, Ярославский моторный завод, заводы по производству электроники «Юпитер» и «Протон», Фрязинский завод мощных транзисторов, 99 завод авиационного технологического оборудования, научно-производственное объединение «Марс» и др.;
- войска радиационной, химической и биологической защиты, некоторые исследовательские институты, специальное конструкторское бюро Минобороны РФ;
- структуры группы «Сибантрацит» — ООО «Сибантрацит Теплосеть», АО «Разрез Колыванский», ООО «Управляющая компания «Сибантрацит», ООО «Сибантрацит Портовые сервисы», компания «Сибантрацит» и др.

Введенные санкции затрагивали также граждан третьих стран (Азербайджана), компаний из КНР и Турции.

23 мая 2024 года Правительство Японии обвинило Россию в получении вооружений из КНДР в нарушении резолюции Совета Безопасности ООН и внесло в санкционные списки одно физическое лицо и девять юридических лиц. Всем включенным в санкционные списки были заморожены активы и ограничены проведение ими платежей.

27 мая 2024 года ЕС ввел санкции за нарушения прав человека против 19 россиян и ФСИН. Новые санкции были введены в отношении ряда российских судей, прокуроров и следователей. В решении о введении санкций был также приведен перечень оборудования и технологий, которые якобы используются российскими властями для репрессий внутри страны и введен запрет на их поставку в Россию (в перечень попали бомбы, колючая проволока, взрывчатка, огнестрельное оружие и др.).

12 июня 2024 года Минфин США расширил антироссийские санкционные списки, включив в них более 30 физических и свыше 200 юридических лиц¹⁴.

В санкционный список попали (были внесены): Национальный клиринговый центр, Московские биржи, страховая компания «СОГАЗ», «Газпром Инвест», национальный расчетный депозитарий, Российская перестраховочная компания, АО «Рус Газ Добыча», ООО «Нефтяной терминал «Белокаменка» (предоставляет услуги по перевалке нефтепродуктов «Роснефти» и Лукойла), судоремонтный завод Черноморского флота Минобороны РФ, ООО «Арктик СПГ1», ООО «Арктик СПГ3», «Обский ГХК», «Мурманск-Трансгаз» — дочерние предприятия НОВАТЭКа, семь российских судов для перевозки сжиженного природного газа, производитель печатных плат «Резонит», производители спутников и дронов SR Space, полупроводников «Протон Импульс», разработчики и производители БПЛА ООО «Беспилотные системы», концерн «Уралвагонзавод», Кировский завод, Кенгисептский машиностроительный завод, Волгоградский судостроительный завод и др.

В рамках расширения санкций США также были запрещены предоставление услуг в сфере программного обеспечения и информационных технологий любому лицу на территории России с 12 сентября 2024 года. Целью введенных санкций, по комментарию Минфина США, являлось: нанесение ударов по оставшимся у РФ возможностям получения материалов и оборудования из

¹³ kommersant.ru/doc/6762398?from=top_main_3.

¹⁴ rbc.ru/politics/24/06/2024/66791af69a79479d110212cc.

третьих стран; увеличение рисков для финансовых учреждений, имеющих дело с Россией и устранение путей для уклонения от уплаты налогов; сокращение возможностей России получать выгоду от доступа к иностранным технологиям, оборудованию, программному обеспечению и установленным ИТ-услугам. По результатам введенных санкций против Московской биржи, а также ее дочерних компаний — Национального расчетного депозитария и Национального клирингового центра, Московская биржа приостановила торги гонконгскими и американскими долларами и евро (эти валюты доступны на внебиржевых торгах), а ЦБ РФ перешел к новым правилам расчета официального курса российского рубля к этим валютам.

С 13 июня 2024 года ЦБ РФ по новым правилам официальный курс российского рубля к доллару и евро начал рассчитываться на основе данных кредитных организаций по результатам межбанковских конверсионных операций на внебиржевом валютном рынке. Таким образом, фактически формирование официального курса доллара и евро к российскому рублю была отдана для получения выгоды кредитными организациями и не отражает реальный рыночный курс валют и тем более не направлено на обеспечение интересов владельцев этих валют. Так, например, если до 13 июня 2024 года разница при продаже и покупке доллара в пунктах обмена валюты составляла в подавляющих случаях от 1.5–2.0 рубля, то после 13 июня 2024 года превышала 3–3.50 рубля в пользу продажи, т.е. фактически в пользу банков (кредитных организаций). При этом покупка доллара и евро в обменных пунктах во всех случаях осуществлялась по более низкому курсу по сравнению с официальным курсом, установленным ЦБ РФ. В течение второй половины июня и в июле 2024 года видными экономистами страны, учеными, научными сотрудниками, представителями банков (кредитных организаций) и общественности велись достаточно бурные дискуссии и обсуждения прогноза курса доллара в конце (по итогам) 2024 года в следующих диапазонах: от 85 до 90 рублей за доллар; от 91 до 94 (95) за доллар; от 96 до 100 (101) рубля за доллар, т.е. возможного значительного ослабления российского рубля.

При прогнозировании этих курсов (показателей) следовало бы обратить внимание и проанализировать фактическую динамику курса российского рубля к доллару по месяцам 2024 года.

Коридоры колебания курса российского рубля по месяцам 2024 года по отношению к доллару, по нашему анализу, составили:

Январь: в коридоре 87,50–92 руб. за долл.	Июль: в коридоре 85,02–89,08 руб. за долл.
Февраль: в коридоре 90,07–93,53 руб. за долл.	Август: в коридоре 84,95–92,66 руб. за долл.
Март: в коридоре 91,15–93,28 руб. за долл.	Сентябрь: в коридоре 88,61–93,22 руб. за долл.
Апрель: в коридоре 91,50–94,41 руб. за долл.	Октябрь: в коридоре 93,22–97,33 руб. за долл.
Май: в коридоре 88,28–93,05 руб. за долл.	Ноябрь: в коридоре 97,02–112,50 руб. за долл.
Июнь: в коридоре 82,63–90,10 руб. за долл.	Декабрь: в коридоре 99,23–107,74 руб. за долл.

При рассмотрении и анализе приведенных данных видно, что в течение 2024 года курс российского рубля по отношению к доллару и евро был подвержен значительной волатильности. При этом курсы валют, устанавливаемые ЦБ РФ с 13 июня 2024 года, не отражали реальные рыночные показатели по курсам валют. Так, например, в самом конце декабря 2024 года курс доллара на международном рынке Forex преодолел отметку 113 руб. за доллар и 108,5 руб. за евро, в то время как установленные курсы ЦБ РФ были соответственно 101,68 и 106,10 руб. Также по сообщению регулятора в декабре 2024 года санкции отразились на расчетах по международным поставкам и создали препятствия для поступления валютной выручки на рынок, что привело «усилению колебаний курса», так как возник разовый повышенный спрос на валюту со стороны импортеров и компаний. В результате ЦБ РФ изменил систему расчета курса валют и решил проводить его на основании объединенных данных биржевых и внебиржевых сегментов рынка, что должно сделать официальный курс более репрезентативным. В качестве примечания необходимо отметить, что на стабилизацию (волатильность) курса российского рубля в последние годы слабо влияют колебания цен на нефть, так, в 2024 году введение «потолка цен» на российскую нефть слабо отразилось на ее стоимости при поставках и реализации зарубежным потребителям. Необходимо

также отметить, что ослабление российского рубля (за 2024 он потерял 15% своей стоимости) существенно влияет на разгон (возрастание) инфляции.

20 июня 2024 года правительство Японии ввело санкции против 11 российских физических лиц и 42 российских компаний.

В санкционный список попали: АЛРОСА, АО «Туполев» и руководство российского Центризбиркома (секретарь Центризбиркома Наталья Бударина и еще пять членов ЦИК), глава корпорации «Тактическое ракетное вооружение» Борис Обносов, гендиректор Уралвагонзавода Александр Попов и др. Также Япония ввела санкции против 11 компаний и организаций из Китая, Индии, ОАЭ, Узбекистана, Казахстана из-за обвинений в обходе ограничений, введенных против России.

Евросоюзом 24 июня 2024 года был принят 14-й пакет санкций против России из-за военных действий на Украине ¹⁵.

Введенные санкции предусматривали:

- ограничения против 69 физических и 47 юридических лиц из России;
- ограничения на транзит российского сжиженного природного газа;
- запрет на предоставление ЕС новых инвестиций, а также поставку товаров, технологий и услуг, требуемых для завершения уже строящихся СПГ-проектов в России, таких как «Арктик СПГ-2» и «Мурманск СПГ», которые реализуются компанией «НОВАТЭК»;
- санкции против 27 судов из «теневого флота», используемых для обхода потолка цен на нефть и нефтепродукты;
- запрет на поставки в Россию марганцевой руды и соединений редкоземельных элементов, ряда видов пластика, электрооборудования и экскаваторов;
- ограничения на импорт гелия из России;
- меры против системы передачи финансовых сообщений Банка России (СПФС) — российского аналога SWIFT;
- запрет на посадку и полет над территорией ЕС самолетов, выполняющих частные перелеты по заказу физических и юридических лиц из России;
- экспортные ограничения в отношении 61 компаний (часть из них из Китая, Казахстана, Киргизии, Турции и ОАЭ), которые по версии Брюсселя, помогают России с поставками товаров и технологий двойного назначения;
- запрет на приобретение, ввоз и вывоз украинских культурных ценностей при их незаконном вывозе из Украины;
- недопущение реэкспорта в Россию товаров, которые можно использовать в военных целях, европейскими компаниями, чьи «дочки» работают в третьих странах;
- получение права европейскими компаниями требований компенсаций ущерба, причиненных российской стороной «в результате введенных санкций и экспроприаций».

8 октября 2024 года Великобритания расширила санкции в отношении войск радиационной, химической и биологической защиты (РХБЗ), а также 27 научного центра и 33-го Центрального научно-исследовательского института Министерства обороны РФ. Введение санкций против РХБЗ и его руководителя обосновывалось «за применение химического оружия на Украине». Введение санкций против двух НИИ Минобороны РФ были обоснованы «за поддержку в разработке химоружия и развертывания его на передовой» ¹⁶.

28 октября 2024 года Великобритания ввела санкции против группы российских компаний: ГК «Структура», Агентства социального проектирования (АСП) и общества АНО «Диалог» и их основателей, руководителей и владельцев. ГК «Структура» занимается разработкой компьютерного программного обеспечения, производством спецавтомобилей и наземных тренажеров для летного состава и их частей. АСП занимается организацией отдыха и развлечений, печатанием газет и иной полиграфической деятельностью. АНО «Диалог» — центр компетенций в сфере интернет-коммуникаций, занимающийся консультациями органов власти по работе в интернете,

¹⁵ Вадим Вислогузов. Ставку притормозили кредитом. kommersant.ru/doc/7214249?from=top_main_6.

¹⁶ kommersant.ru/doc/7265605?from=top_main_2.

работает во взаимодействии с администрацией президента и правительством. Все эти три компании были также внесены в санкционные списки в США и Евросоюза¹⁷.

30 октября 2024 года Управление по контролю за иностранными активами (OFAC) Минфина США ввело санкции против почти 275 физических лиц и организаций, связанных с развитием ВПК России. В SDN-лист были внесены пять заместителей Министра обороны РФ. Санкции были введены против двух структур «Росатома» — «Росатом Цифровые решения» и «Росатом Микроэлектроника», производителя шин «Кордиант», компаний «ЧИП» и «ДИП», АО «Ангстрем», НПО «Звезда», ульяновского ООО «Автодом», «Беспилотных технологий Мордовии», НТЦ «АРСЕНАЛ», Русской лаборатории воздушного транспорта, Московского авиационного института. Госдеп и Минторг США также расширили список торговых ограничений против России и Белоруссии и санкции в отношении 40 структур, действующих «против национальной безопасности и интересов США»: 13 юридических лиц из РФ, 11 из КНР, 14 из Турции и Индии, 2 из Малайзии и 1 из Сингапура. В этом санкционном списке также оказались: «Беспилотные системы», Национальный научный центр морской биологии имени А.В. Жирмунского ДВО РАН, компании «Финкор», «Финко», А–К–С, «Завод КОПИР», «Павлин техно»¹⁸.

Великобритания 6 ноября 2024 года объявила о введении крупнейшего с мая 2023 года пакета санкций в отношении России. В этот пакет были включены санкции против 56 физических лиц и организаций: добровольческая организация «Эспаньол», принимающая участие в специальной военной операции на Украине, «Африканский корпус», факторинговая компания «Зенит Финанс», связанные с Россией наемнические группировки, действующие в странах Африки к югу от Сахары, агенты ГРУ, причастные к применению нервно-паралитического вещества «Новичок» в Солсбери.

В санкционный список среди 28 поставщиков товаров для российского оборонно-промышленного комплекса были внесены также компании из Эстонии, Казахстана, Узбекистана и Китая.

21 ноября 2024 года Минфин США ввел блокирующие санкции против Газпромбанка, санкции против БКС-банка, банков: «Центрокредит», АО «Банк ДОМ РФ», «Кремлевский», «Траст», «Синара», «Финсервис», «Агророс», ББР банка, Примсоцбанка, Авто Финанс банка, Фора-Банка, Гута-Банка, Банка Итуруп и еще нескольких десятков кредитных организаций (всего 52 банков) и ТОП-менеджеров ЦБ РФ. Санкции были введены в отношении более двух десятков регистраторских компаний, а также компаний инфраструктуры ценных бумаг (Регистратор Р.О.С.Т., «Статус», спецдепозитарии «Инфинитум», ДРАГА). Газпромбанк Минфином США был внесен в SDN-List, что привело к исключению его из банковской системы США, запрету торговли с американцами и заморозке его американских активов. Всего санкции были введены против 118 физических и юридических лиц, работающих в финансовом секторе РФ и таким образом были направлены в целом против финансового сектора российской экономики¹⁹.

16 декабря 2024 года Евросоюз утвердил и ввел в действие 15-й пакет санкций против России²⁰. В санкционный список попали 54 физических лица и 32 компаний из России, Китая, КНДР, Сербии, Индии, Ирана и ОАЭ, производящие военную продукцию и комплектующие двойного назначения с запретом продавать этим компаниям большой список компонентов. Были введены ограничения против 52 танкеров из третьих стран, которые якобы перевозили российскую нефть с нарушениями «потолка цен», которую ранее пыталась ввести Группа семи. В санкционном пакете Совет Евросоюза запретил признавать и исполнять на территории Евросоюза (в странах Евросоюза) судебные решения российских судов, которые запрещали разбирательства в юрисдикции, отличной от России, с целью «чтобы лучше защитить европейские компании от судебных судебных разбирательств с российскими коллегами». Таким образом, как полагают юристы, что даже если пострадавшая от санкций российская компания выиграет дело против европейского контрагента в суде РФ, то обратиться взыскание на европейское имущество и без того шансов по-

¹⁷ kommersant.ru/doc/7267254.

¹⁸ kommtrisant.ru/doc/7284018?from=top_main_4.

¹⁹ kommersant.ru/doc/7313617?from=top_main_1.

²⁰ interfax.ru/world/997882.

что не было и новые санкции направлены на то, чтобы «исключить даже попытки» таких действий. Среди физических лиц, попавших в санкционный список пакета, были российские чиновники, известные бизнесмены, некоторые деятели культуры и искусства, медиа (СМИ), люди, которые указаны как офицеры ГРУ, руководители ряда компаний и др.

Великобритания 17 декабря 2024 года ввела санкции против 20 нефтетанкеров под флагами Антигуа и Барбуда, Вьетнама, Габона, Гондураса, Джибути, Панамы, Палау, которые участвовали в перевозке российской нефти или нефтепродуктов в третьи страны, а также против двух дубайских компаний — 2Rivers DMSS и 2Rivers PTE, которые получали выгоду «за счет поддержки правительства России, а именно — российского энергетического сектора». Всего Великобритания внесла в санкционный список в течении последних лет более 100 судов, в том числе 93 нефтетанкера, что больше любой другой страны, которые ввели аналогичные санкции²¹. Таким образом, из приведенных данных наглядно видно, что в 2024 году санкционное давление, оказываемое на Россию недружественными странами не только не снизилось, а даже усилилось и количественно санкций возросло.

Всего же за последние три года количество введенных недружественными странами санкций против России составило более 40 тысяч. Это потребовало со стороны России принятия и реализацию качественных и действенных антисанкционных мер (контрсанкций) с целью адаптации экономики страны для работы в условиях санкций. Однако внешние факторы и условия, состоящие в определенной степени в сложности и непредсказуемости геополитической напряженности (обстановки), выражающейся на современном этапе времени в продолжении до победной СВО на Украине, все возрастающее напряжение вокруг Тайваня, продолжающийся палестино-израильский кровавый конфликт в Газе, противостояние Израиля с Хезболлой, дислоцирующейся в Ливане, попытки блокирования вооруженным путем Хуситами судоходства в Красном море и взаимные ракетные обстрелы между Хуситами и Израилем, обострение конфликта между Израилем и Ираном, некоторые другие продолжающиеся и назревающие конфликты осложняют проблемы и вопросы достижения более высоких темпов роста экономики страны, приводят к сдерживанию преодоления технологического отставания в важнейших отраслях экономики и требуют положительного решения этих внешних факторов, условий и угроз.

Среди внутренних факторов и условий для обеспечения последовательного роста и развития экономики страны необходимо выделить следующие: смягчение денежно-кредитной политики; снижение на первом этапе величины инфляции до целевого уровня — 4% и в последующем до 2–3%; приемлемая величина ключевой ставки, позволяющая обеспечить доступное кредитование россиян, предпринимателей и предпринимательских структур, предприятий, компаний; сдерживание роста цен на все виды товаров и продукции, изделия и услуги; применение и практическое использование рыночных механизмов и инструментов; обеспечение последовательного стабильного роста уровня заработной платы и реально располагаемых денежных доходов россиян, при опережающем росте производительности труда и снижении издержек в конечной цене продукции; с широким и повсеместным применением цифровизации, искусственного интеллекта, роботизации, достижений научно-технического прогресса; преодоление дефицита квалифицированных кадров; снижение значительно возросших (оптимизация) оборонных расходов, укрепление и стабилизация курса российского рубля и т.д.

Нормализация геополитической обстановки, прекращение введения новых санкций против России недружественными странами, отмена ранее введенных санкций с синхронной практической реализацией комплекса внутренних и внешних факторов и условий позволит обеспечить практическую реализацию более ускоренный стабильный ежегодный рост экономики страны.

Список литературы

1. Ахметов Л.А., Булавина М.А. Основные условия и факторы роста экономики страны. Монография в 2-х ч., часть 2-я. — М.: Издательский дом «УМЦ», 2022, 2023. С. 3–83.

²¹ kommersant.ru/doc/7382525?from=top_main_6.

2. Ахметов Л.А., Булавина М.А. Обеспечение роста экономики. Путеводитель предпринимателя. Научно-практический журнал. Том 17, № 1, 2024. С. 72–81. <https://doi.org/10.24182/2073-9885-2024-17-1-72-81>.
3. Ахметов Л.А., Балабанов В.С., Булавина М.А. Некоторые внутренние и внешние факторы роста экономики страны. Путеводитель предпринимателя. 2023. Т. 16. № 4. С. 212–225. <https://doi.org/10.24182/2073-9885-2023-16-4-212-225>.
4. Ахметов Л.А. О направлениях ускорения роста экономики страны. Ученые записки Российской академии предпринимательства. 2021. Т. 20, № 2. С. 14–29.
5. Ахметов Л.А., Журавлев Д.А. Вопросы обеспечения финансовыми средствами и ресурсами хозяйствующих субъектов, предпринимателей и потребителей. Ученые записки Российской академии предпринимательства. 2019. Т. 18, № 3. С. 9–21.
6. Балабанова А.В. Интеграционные процессы как тренд глобального общественного развития. Ученые записки Российской Академии предпринимательства. 2019. Т. 18. № 4. С. 9–20.
7. Балабанова А.В. Факторы экономического роста. Ученые записки Российской Академии предпринимательства. 2017. Т. 16. № С. 9–27.
8. Крючкова Е. Ключевая ставка без колебаний. kommersant.ru/doc/6591964.
9. Вадим Вислогужов. Ставку притормозили кредитом. kommersant.ru/doc/7214249?from=top_main_6.
10. Павленко О. США и Великобритания ввели санкции против 11 россиян из кибергруппы Trickbot. kommersant.ru/doc/6199684?from=top_main_1.
11. Баласян Лусине. АвтоВАЗ, «Москвич», «Соллерс» и «Трансмашхолдинг» попали под санкции США. kommersant.ru/doc/6212671?from=top_main_1.

References

1. Akhmetov L.A., Bulavina M.A. The main conditions and factors of growth of the country's economy. Monograph in 2 hours, part 2. – M.: Publishing house «UMC», 2022, 2023. S. 3–83.
2. Akhmetov L.A., Bulavina M.A. Ensuring economic growth. Entrepreneur's guide. Scientific and practical journal. Volume 17, No. 1, 2024. S. 72–81. <https://doi.org/10.24182/2073-9885-2024-17-1-72-81>.
3. Akhmetov L.A., Balabanov V.S., Bulavina M.A. Some internal and external growth factors of the country's economy. Entrepreneur's guide. 2023. T. 16. № 4. S. 212–225. <https://doi.org/10.24182/2073-9885-2023-16-4-212-225>.
4. Akhmetov L.A. On the directions of accelerating the growth of the country's economy. Academic notes of the Russian Academy of Entrepreneurship. 2021. T. 20, NO. 2. S. 14–29.
5. Akhmetov L.A., Zhuravlev D.A. Issues of providing financial means and resources to business entities, entrepreneurs and consumers. Academic notes of the Russian Academy of Entrepreneurship. 2019. T. 18, NO. 3. S. 9–21.
6. Balabanova A.V. Integration processes as a trend of global social development. Academic notes of the Russian Academy of Entrepreneurship. 2019. T. 18. № 4. S. 9–20.
7. Balabanova A.V. Economic growth factors. Academic notes of the Russian Academy of Entrepreneurship. 2017. T. 16. NOS. 9–27.
8. Kryuchkova E. Key rate without hesitation. kommersant.ru/doc/6591964.
9. Vadim Visloguzov. The rate was slowed down by credit. kommersant.ru/doc/7214249?from=top_main_6.
10. Pavlenko O. The United States and Great Britain imposed sanctions against 11 Russians from the Trickbot cyber group. kommersant.ru/doc/6199684?from=top_main_1.
11. Balasyan Lusine. AvtoVAZ, Moskvich, Sollers and Transmashholding fell under US sanctions. kommersant.ru/doc/6212671?from=top_main.

Вклад авторов: все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.

Authors' contribution: All authors have made an equivalent contribution to the preparation of the article for publication.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

The authors declare that there is no conflict of interest.

Статья поступила в редакцию 06.01.2025; одобрена после рецензирования 05.02.2025; принята к публикации 10.02.2025.

The article was submitted 06.01.2025; approved after reviewing 05.02.2025; accepted for publication 10.02.2025.