

<https://doi.org/10.24182/2073-9885-2024-17-4-39-47>

УДК 336.011:004.9



Сравнительный анализ традиционных и автоматизированных методов управления финансами

Е. А. Фролов

Основатель,
главный бизнес-аналитик,
frolov@evomgt.org
Evolution Management,
Clearwater,
США

Аннотация: В статье рассматривается проблематика использования традиционных и автоматизированных методов управления финансами, актуальность чего обуславливается стремительной цифровой трансформацией, которая порождает необходимость переосмысления методологических основ. В науке наблюдается противоречие между устоявшимися классическими управленческими практиками и новыми возможностями автоматизированных систем, что создает неопределенность при выборе оптимальных подходов к организации финансовых процессов. Цель исследования заключается в проведении комплексного сравнительного анализа рассматриваемых методов управления на основе системы критериев (методология обработки финансовой информации, временные характеристики учетных процессов, структура информационных потоков, механизмы контроля операций, принципы формирования отчетности, организация аналитического учета, процедуры принятия решений, интеграция данных, масштабируемость системы, документационное обеспечение). Сформулировано авторское видение преимуществ, недостатков и ограничений классических вариантов и автоматизации. Удалось прийти к выводу, что фундаментальные различия между характеризуемыми методами детерминированы не только технологическим потенциалом, но и принципиально разными подходами к организации информационных процессов. При этом выявленные отличия не исключают возможности методологической интеграции — при условии сохранения базовых принципов финансового управления. Изложенные материалы представляют практическую ценность для руководителей финансовых отделов, методологов учетных процессов, разработчиков автоматизированных систем управления.

Ключевые слова: автоматизация, аналитический учет, документооборот, информационные потоки, масштабируемость систем, методология управления, отчетность, принятие решений, управление финансами, цифровизация.

Для цитирования: Фролов Е.А. Сравнительный анализ традиционных и автоматизированных методов управления финансами. Путеводитель предпринимателя. 2024. Т. 17. № 4. С. 39–47. <https://doi.org/10.24182/2073-9885-2023-16-4-39-47>.

Comparative analysis of traditional and automated financial management methods

E. A. Frolov

Founder,
Chief Business Analyst,
frolov@evomgt.org
Evolution Management,
Clearwater,
USA

Abstract: The article examines the problems of using traditional and automated methods of financial management, the relevance of which is due to the rapid digital transformation, which creates the need to rethink the methodological foundations. In science, there is a contradiction between established classical management practices and new

capabilities of automated systems, which creates uncertainty when choosing optimal approaches to the organization of financial processes. The purpose of the study is to conduct a comprehensive comparative analysis of the management methods under consideration based on a system of criteria (methodology for processing financial information, time characteristics of accounting processes, structure of information flows, mechanisms for controlling operations, principles of reporting, organization of analytical accounting, decision-making procedures, data integration, system scalability, documentation support). The author's vision of the advantages, disadvantages and limitations of classical options and automation is formulated. It was possible to conclude that the fundamental differences between the characterized methods are determined not only by technological potential, but also by fundamentally different approaches to the organization of information processes. At the same time, the identified differences do not exclude the possibility of methodological integration, provided that the basic principles of financial management are preserved. The presented materials are of practical value to the heads of financial departments, accounting process methodologists, developers of automated management systems.

Keywords: automation, analytical accounting, document management, information flows, system scalability, management methodology, reporting, decision-making, financial management, digitalization

For citation: Frolov E.A. Comparative analysis of traditional and automated financial management methods. *Entrepreneur's Guide*. 2024. T. 17. № 4. P. 39–47. <https://doi.org/10.24182/2073-9885-2023-16-4-39-47>.

Введение

Соотношение классических и инновационных подходов к управлению финансовыми потоками определяет современный этап развития экономической науки. В ходе достижения максимальной эффективности субъектам хозяйствования приходится ориентироваться на комбинирование управленческих механизмов; важно принимать во внимание сильные и слабые стороны каждого варианта — в зависимости от конкретных условий и заявленных задач.

Автоматизация становится важнейшей частью деятельности и успешного функционирования современных организаций, предлагая ряд преимуществ по сравнению с традиционными методами.

Вместе с тем необходимо учитывать, что оба подхода имеют свои достоинства, недостатки, ограничения, которые требуют комплексного анализа. В итоге актуализируется обращение к их сопоставлению с опорой на конкретные критерии, благодаря чему возможно получить в результате целостную картину об их ключевых характеристиках.

Системный подход к контролю за денежными потоками и расходами помогает предпринимательским структурам стабильно развиваться, избегать критических ошибок. Связь с методами управления финансами заключается в использовании таких инструментов, как точка безубыточности, план по доходам, система заказов, которые позволяют результативно контролировать соответствующие показатели, распределять ресурсную базу, вовлекать ключевых сотрудников в процесс планирования. Эти методы способствуют долгосрочной финансовой стабильности, устойчивости бизнеса.

В процессе подготовки статьи использовался сравнительный анализ с обозначением критериев сопоставления. Также применен метод систематизации, анализа научной литературы, обобщения. Публикации по теме охватывают множество вопросов — от теоретических основ до прикладных нюансов. Для упорядочения материалов целесообразно сгруппировать их по базовых направлениям изысканий: проблемы выбора управленческих методов, тенденции их развития, инновационные технологии, роль автоматизации, а также практические аспекты применения.

Так, к важному исследовательскому вектору относятся работы, посвященные общим проблемам подбора методического инструментария в сфере управления финансами в условиях изменения внешней среды. О.А. Бурмистрова, В.А. Косовнин, О.В. Линник, А.В. Макарычева исследуют влияние экономической трансформации на выбор оптимальных вариантов, уделяя особое внимание необходимости адаптации стратегий¹. Т.С. Плотникова и О.С. Полшкова рассматри-

¹ Бурмистрова О.А. Проблемы выбора метода управления корпоративными финансами в условиях трансформации экономики / О.А. Бурмистрова, В.А. Косовнин, О.В. Линник, А.В. Макарычева. Актуальные вопросы современной экономики. 2023. № 5. С. 588–594.

вают методы оперативного управления финансами, фокусируясь на необходимости учитывать краткосрочные изменения состояния предприятия². В работе Т.Ю. Николенко, Н.Н. Герашенко, Л.В. Сёминой подчеркивается важность гибкости традиционных подходов³.

Еще одно направление касается тенденций развития методологии в характеризующейся области. Т.А. Вerezубова и Д.Ф. Царук исследуют ретроспективу и ключевые тренды, выделяя факторы, влияющие на то, какие именно методы целесообразно выбирать в определенных случаях⁴. И.А. Шилин анализирует корпоративные финансы, делая упор на изменении подходов в управлении на фоне глобализации⁵. В данных работах отмечается значимость трансформации в мировой экономике, однако роль автоматизированных решений описывается поверхностно.

Следующая группа объединяет труды, которые посвящены внедрению инновационных технологий и автоматизированных решений в сферу управления финансами. С. Кесяев, Л. Бабаева, М. Эзизгельдиева акцентируют внимание на задействовании современных цифровых разработок⁶. С.В. Рассказова рассматривает нюансы применения искусственного интеллекта в целях планирования, подчеркивая его действенность в улучшении прогнозирования, принятия решений⁷. Эти исследования демонстрируют стремление к интеграции автоматизации, но также авторы отмечают высокие затраты, сложности реализации.

К еще одной категории целесообразно отнести работы, ориентированные на практические рекомендации, систематизацию методов. А.С. Юсупова и А.А. Ямщикова дают обзор современных эффективных вариантов управления финансами в организациях, описывая с разных ракурсов как классические, так и автоматизированные подходы⁸. Ю.Г. Малютина рассматривает специфику вопроса в российских условиях, в том числе, оценку применяемых методик⁹. В данной статье также сосредоточено внимание на системном подходе в бизнесе с акцентом на лидерские качества. В книге «Системный бизнес: лидер и команда» мной были затронуты ключевые аспекты, которые полезно сопоставить с анализом традиционных и автоматизированных методов управления финансами. Основное внимание в книге было уделено систематизации и построению команды, что непосредственно связано с эффективностью управленческих действий в области финансовых процессов¹⁰.

Итак, анализ материалов, источников позволяет резюмировать следующее. Во-первых, большинство авторов согласны с тем, что традиционные методы управления финансами по-прежнему сохраняют свою значимость, особенно в условиях нестабильной экономики. Однако роль автоматизации, внедрения инновационных разработок недостаточно исследована в прикладном

² Плотникова Т.С. Методы управления финансами в процессе оперативного финансового управления / Т.С. Плотникова, О.С. Полшкова. Управление социально-экономическим развитием предприятий, отраслей, регионов: проблемы и перспективы. Сборник научных трудов. — Пенза: 2024. С. 258–261.

³ Николенко Т.Ю. Анализ методов эффективного управления финансами предприятия / Т.Ю. Николенко, Н.Н. Герашенко, Л.В. Сёмина. Финансовый бизнес. 2022. № 10 (232). С. 150–153.

⁴ Вerezубова Т.А. Тенденции развития методов управления финансами коммерческих организаций / Т.А. Вerezубова, Д.Ф. Царук. Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты. Сборник статей V Международной научно-практической конференции. — Новополюцк: 2022. С. 358–362.

⁵ Шилин И.А. Тенденции развития управления финансами корпораций / И.А. Шилин. Актуальные исследования. 2023. № 46-3 (176). С. 43–48.

⁶ Кесяев С. Инновационные методы управления финансами в условиях рыночной экономики / С. Кесяев, Л. Бабаева, М. Эзизгельдиева. *Cognitio Rerum*. 2022. № 10. С. 38–41.

⁷ Рассказова С.В. Развитие методов финансового планирования в целях управления финансами организаций с помощью внедрения искусственного интеллекта / С.В. Рассказова. Экономика, управление, право: актуальные вопросы и векторы развития. Сборник статей XII Международной научно-практической конференции. — Петрозаводск: 2024. С. 112–118.

⁸ Юсупова А.С. Управление финансами в организации: обзор эффективных способов и методов / А.С. Юсупова, А.А. Ямщикова. Эффективное управление экономикой: проблемы и перспективы. Сборник трудов IX Всероссийской научно-практической конференции. — Симферополь: 2024. С. 241–245.

⁹ Малютина Ю.Г. Современная система управления финансами в России: сущность и методы / Ю.Г. Малютина. Будущее науки — 2024. Сборник научных статей. — Курск: 2024. С. 329–333.

¹⁰ Фролов Е. Системный бизнес: лидер и команда / Е. Фролов. — Санкт-Петербург: Питер, 2020. 245 с.

ракурсе. Во-вторых, имеется очень мало работ, в которых авторы глубоко рассматривают долгосрочные последствия автоматизации для финансовых служб с учетом масштабных изменений бизнес-процессов. Остаётся открытым вопрос на предмет того, какие факторы влияют на успешное внедрение автоматизированных систем на малых и средних предприятиях, что требует последующего изучения.

Результаты и обсуждение

Исторически сложившиеся способы управления финансами базируются на непосредственном участии человека в процессе принятия решений. Бухгалтерский баланс, отчёты о движении денежных средств, расчет коэффициентов ликвидности и т. д. — все это требовало скрупулезной работы специалистов.

Ключевая характеристика традиционного подхода проявляется в гибкости мышления человека. Опытный финансист способен учитывать неочевидные факторы: политическую обстановку, сезонные колебания, психологию участников рынка. При этом классические методы имеют существенные ограничения — медленная обработка данных, человеческий фактор при вычислениях, сложность работы с большими массивами информации.

Итак, традиционные методы основываются на классической экономической теории, фундаментальных принципах бухгалтерского учета. В их основе лежит документарный подход к фиксации хозяйственных операций, вкупе со строгой иерархической структурой принятия решений. Ключевые концептуальные характеристики перечислены на рисунке 1.

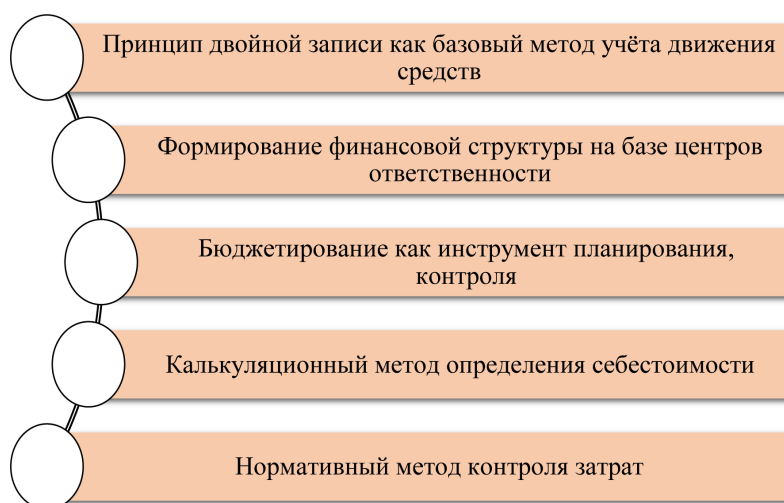


Рис. 1. Выделение базовых концептуальных характеристик традиционных методов ¹¹

В свою очередь, внедрение компьютерных технологий внесло ярко выраженные коррективы в представления касательно возможностей финансового менеджмента. Современные программные решения обрабатывают миллионы транзакций в секунду, обнаруживают закономерности в больших данных, прогнозируют рыночные тренды на основе математических моделей.

Инструментарий искусственного интеллекта, машинного обучения вывели финансовую аналитику на принципиально иной уровень. Нейронные сети обрабатывают новостные потоки, оце-

¹¹ Составлено автором на основе: Бурмистрова О.А. Проблемы выбора метода управления корпоративными финансами в условиях трансформации экономики / О.А. Бурмистрова, В.А. Косовнин, О.В. Линник, А.В. Макарычева. Актуальные вопросы современной экономики. 2023. № 5. С. 588—594; Малютина Ю.Г. Современная система управления финансами в России: сущность и методы / Ю.Г. Малютина. Будущее науки — 2024. Сборник научных статей. — Курск: 2024. С. 329—333; Плотникова Т.С. Методы управления финансами в процессе оперативного финансового управления / Т.С. Плотникова, О.С. Полшкова. Управление социально-экономическим развитием предприятий, отраслей, регионов: проблемы и перспективы. Сборник научных трудов. — Пенза: 2024. С. 258—261; Фролов Е. Системный бизнес: лидер и команда / Е. Фролов. — Санкт-Петербург: Питер, 2020. 245 с.

нивают настроения инвесторов в социальных сетях, предсказывают колебания курсов валют с высокой точностью. Роботы-советники формируют инвестиционные портфели, принимая в учет индивидуальный профиль риска клиента.

Итак, автоматизированные методы опираются на математическое моделирование финансовых процессов, алгоритмический подход к обработке данных. Их теоретический фундамент составляют характеристики, перечисленные на рисунке 2.

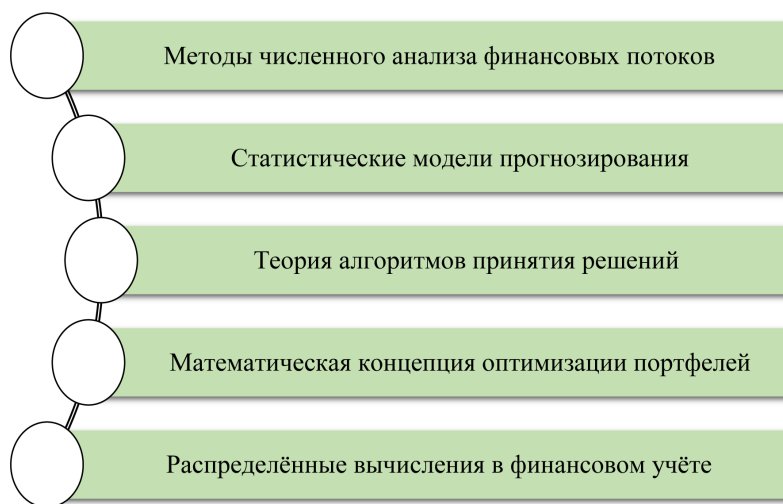


Рис. 2. Выделение основных концептуальных характеристик автоматизированных методов ¹²

Ряд исследователей ¹³ сходятся во мнении, что противопоставление традиционных вариантов и автоматизации постепенно уступает место их взаимной интеграции. Финансовые организации внедряют гибридные модели, где искусственный интеллект обрабатывает рутинные операции, а человек принимает стратегические решения.

Так, показателен пример биржевой торговли: алгоритмические системы мгновенно реагируют на изменение котировок, однако параметры торговых стратегий определяет именно человек. Коммерческие банки используют автоматизированный скоринг заемщиков; вместе с тем окончательное решение по крупным кредитам остается за кредитным комитетом.

С учетом противопоставлений, а также возможностей обоюдной интеграции весьма значимо обращение к сравнительному анализу рассматриваемых групп методов. Перед этим целесообразно обозначить критерии, по которым проводится сопоставление (рис. 3).

Так, с позиций методологии работы с финансовой информацией традиционные подходы характеризуются последовательностью документарных процедур при строгой классификации операций, согласно установленным алгоритмам учета. Свойственна линейность с императивной привязкой к плану счетов. В свою очередь, автоматизированные методы опираются на принцип

¹² Составлено автором на основе: Бурмистрова О.А. Проблемы выбора метода управления корпоративными финансами в условиях трансформации экономики / О.А. Бурмистрова, В.А. Косовнин, О.В. Линник, А.В. Макарычева. Актуальные вопросы современной экономики. 2023. № 5. С. 588–594; Кесяев С. Инновационные методы управления финансами в условиях рыночной экономики / С. Кесяев, Л. Бабаева, М. Эзизгельдиева. *Cognitio Rerum*. 2022. № 10. С. 38–41; Николенко Т.Ю. Анализ методов эффективного управления финансами предприятия / Т.Ю. Николенко, Н.Н. Геращенко, Л.В. Сёмина. Финансовый бизнес. 2022. № 10 (232). С. 150–153; Фролов Е. Системный бизнес: лидер и команда / Е. Фролов. – Санкт-Петербург: Питер, 2020. 245 с.; Юсупова А.С. Управление финансами в организации: обзор эффективных способов и методов / А.С. Юсупова, А.А. Ямщикова. Эффективное управление экономикой: проблемы и перспективы. Сборник трудов IX Всероссийской научно-практической конференции. – Симферополь: 2024. С. 241–245.

¹³ Бурмистрова О.А. Проблемы выбора метода управления корпоративными финансами в условиях трансформации экономики / О.А. Бурмистрова, В.А. Косовнин, О.В. Линник, А.В. Макарычева. Актуальные вопросы современной экономики. 2023. № 5. С. 588–594; Шилин И.А. Тенденции развития управления финансами корпораций / И.А. Шилин. Актуальные исследования. 2023. № 46-3 (176). С. 43–48.

Рис. 3. Критерии сравнения методов ¹⁴

параллельной обработки транзакций посредством динамических алгоритмов в условиях многопоточности информационных процессов.

Временные характеристики учётных процессов при классическом варианте детерминированы периодичностью закрытия отчетных интервалов и поэтапным формированием результирующих документов. Что касается автоматизированных систем, то они функционируют в режиме непрерывного учетного процесса, обеспечивая мгновенное формирование отчетов, а также перманентную актуализацию сведений.

Следующий критерий — структурная организация потоков данных, что в традиционных методах базируется на вертикальном движении информации через документарные каналы (с централизованным хранением и иерархической системой доступа). В случае автоматизации реализуется сетевая архитектура распространения — посредством цифровых каналов коммуникации при распределенном хранении в многомерном пространстве.

Механизмы контроля операций в традиционной парадигме основываются на визуальной верификации документов, физической атрибуции ответственности, периодических контрольных процедурах. При использовании автоматизированных вариантов делается упор на алгоритмическую валидацию данных с применением digital-идентификации и системное протоколирование транзакций в условиях непрерывного мониторинга.

В области формирования отчётности классическим методам присуща регламентированная периодичность при последовательном составлении фиксированных форм с ручной выверкой показателей. С помощью автоматизированных решений обеспечивается генерация динамического

¹⁴ Составлено автором.

представления отчетности по запросу с автоматической верификацией взаимосвязей и мультимедийной демонстрацией данных.

Организация аналитического учёта в традиционных системах характеризуется фиксированной структурой с ограниченным числом разрезов при императивной привязке к синтетическим счетам. В рамках же автоматизированных методов реализуется гибкая аналитическая структура с неограниченным количеством независимых признаков в многомерной системе классификации.

Еще один критерий сравнения сопряжен с процедурными аспектами принятия решений. При традиционном подходе это основывается на последовательном согласовании — посредством бумажного документооборота при непосредственном взаимодействии участников процесса. С вовлечением автоматизации предусматривается параллельная схема в среде электронного оборота документации (с возможностью удаленного контакта по динамическим маршрутам).

Интеграционные характеристики классических методов определяются необходимостью физического перемещения документов при локальном хранении данных в изолированных учетных системах. В рамках автоматизированных подходов на первый план выходят принципы электронного обмена информацией в едином пространстве с мгновенной синхронизацией.

В аспекте масштабируемости традиционные способы требуют пропорционального увеличения трудовых ресурсов, а также физического расширения архивов при существенных территориальных ограничениях. Если же речь идет об автоматизации, то имеет место программное масштабирование с виртуальным увеличением хранилищ без территориальных ограничений и зависимости от численности персонала.

Документационное обеспечение в классической схеме базируется на материальных носителях информации с физической атрибуцией подлинности и ручной систематизацией. В свою очередь, автоматизированные методы функционируют в парадигме электронного документооборота — с применением цифровых подписей, а также упорядочиванием в е-архивах.

Итак, в условиях постоянного развития технологий в области управления финансами существует множество подходов, каждый из которых имеет свои особенности. Приведённая ниже таблица 1 отражает авторское видение сравнительных преимуществ, недостатков, ограничений традиционных и автоматизированных методов, используемых в рассматриваемой области, что позволяет лучше понять, какие из них более актуальны для современной компании.

Таблица 1

Сравнительная характеристика методов управления финансами ¹⁵

Аспекты	Традиционные	Автоматизированные
Преимущества	Гибкость и возможность адаптации под специфические потребности организации. Меньшие затраты на начальном этапе внедрения. Возможность оперативной корректировки решений на базе экспертной оценки.	Высокая скорость обработки, анализа данных. Минимизация человеческого фактора, что снижает вероятность ошибок. Возможность обработки больших объемов информации, а также интеграции с прочими системами.
Недостатки	Зависимость от профессиональных навыков, уровня подготовки специалистов. Высокая трудоемкость и затраты времени на выполнение операций. Ограниченные возможности для анализа больших объемов информации.	Большие расходы на разработку, внедрение, обслуживание программного обеспечения. Риск технологических сбоев, необходимость регулярного обновления, поддержки ИТ-инфраструктуры. Сложность внедрения на малых и средних предприятиях из-за финансовых барьеров.

¹⁵ Составлено автором.

Продолжение таблицы 1

Аспекты	Традиционные	Автоматизированные
Ограничения	Низкая масштабируемость в условиях роста объема данных. Ограниченные возможности для стандартизации процессов. Высокий риск ошибок при обработке сложных финансовых операций.	Зависимость от программных решений сторонних поставщиков. Потребность в систематическом обучении персонала для работы с системой. Ограниченная гибкость при необходимости оперативных изменений в стратегии или бизнес-процессах.

Цифровизация финансового управления порождает новые задачи. Требуется обеспечить безопасность данных, защиту от кибератак, надёжность работы систем. Актуализируется потребность в специалистах, сочетающих знания с пониманием информационных технологий.

Изменение управленческих методов вносит коррективы в требования к кадрам. Современный финансист должен владеть языками программирования, понимать принципы функционирования нейронных сетей, разбираться в облачных вычислениях. При этом фундаментальные знания экономики и финансов остаются критически значимыми.

Выводы

Сравнение традиционных и автоматизированных методов управления финансами позволяет сделать вывод о том, что первый подход сохраняет определённые преимущества в вопросах гибкости, адаптации к специфике конкретной организации. Это особенно актуально для малых и средних предприятий, где высокие затраты на автоматизацию нередко оказываются непропорциональными в сопоставлении с результатами. Однако при этом классические варианты часто недостаточно эффективны в условиях необходимости обработки больших объемов данных, а также обеспечения оперативного анализа финансовой информации.

Автоматизированные методы, напротив, демонстрируют явное преимущество в вопросах точности, скорости операций, что позволяет хозяйствующим субъектам сократить трудозатраты, снизить количество ошибок. Вместе с тем внедрение подобных систем требует существенных первоначальных инвестиций, регулярного технического обслуживания, сопровождения, модернизации. Помимо этого насущной является проблема адаптации к динамично меняющимся требованиям предпринимательства.

В результате проведенного анализа делается вывод, что выбор между традиционными и автоматизированными методами управления финансами зависит от масштаба бизнеса, объема данных, специфики деятельности.

Эволюция методов управления финансами отражает общий тренд цифровой трансформации экономики. Успешные организации не противопоставляют традиционные и автоматизированные подходы, а ищут оптимальный баланс между человеческим опытом и возможностями технологий. Как представляется, будущее финансового менеджмента за интеллектуальными системами, которые функционируют под стратегическим руководством человека.

Список литературы

1. Бурмистрова О.А. Проблемы выбора метода управления корпоративными финансами в условиях трансформации экономики / О.А. Бурмистрова, В.А. Косовнин, О.В. Линник, А.В. Макарычева. Актуальные вопросы современной экономики. 2023. № 5. С. 588–594.
2. Вerezубова Т.А. Тенденции развития методов управления финансами коммерческих организаций / Т.А. Вerezубова, Д.Ф. Царук. Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты. Сборник статей V Международной научно-практической конференции. — Новополюцк: 2022. С. 358–362.
3. Кесяев С. Инновационные методы управления финансами в условиях рыночной экономики / С. Кесяев, Л. Бабаева, М. Эзизгельдиева. *Cognitio Rerum*. 2022. № 10. С. 38–41.
4. Малютина Ю.Г. Современная система управления финансами в России: сущность и методы / Ю.Г. Малютина. Будущее науки — 2024. Сборник научных статей. — Курск: 2024. С. 329–333.

5. Николенко Т.Ю. Анализ методов эффективного управления финансами предприятия / Т.Ю. Николенко, Н.Н. Геращенко, Л.В. Семина. Финансовый бизнес. 2022. № 10 (232). С. 150–153.
6. Плотникова Т.С. Методы управления финансами в процессе оперативного финансового управления / Т.С. Плотникова, О.С. Полшкова. Управление социально-экономическим развитием предприятий, отраслей, регионов: проблемы и перспективы. Сборник научных трудов. – Пенза: 2024. С. 258–261.
7. Рассказова С.В. Развитие методов финансового планирования в целях управления финансами организаций с помощью внедрения искусственного интеллекта / С.В. Рассказова. Экономика, управление, право: актуальные вопросы и векторы развития. Сборник статей XII Международной научно-практической конференции. – Петрозаводск: 2024. С. 112–118.
8. Фролов Е. Системный бизнес: лидер и команда / Е. Фролов. – Санкт-Петербург: Питер, 2020. 245 с.
9. Шилин И.А. Тенденции развития управления финансами корпораций / И.А. Шилин. Актуальные исследования. 2023. № 46-3 (176). С. 43–48.
10. Юсупова А.С. Управление финансами в организации: обзор эффективных способов и методов / А.С. Юсупова, А.А. Ямщикова. Эффективное управление экономикой: проблемы и перспективы. Сборник трудов IX Всероссийской научно-практической конференции. – Симферополь: 2024. С. 241–245.

References

1. Burmistrova O.A. Problems of choosing a method of corporate finance management in the context of economic transformation / O.A. Burmistrova, V.A. Kosovnin, O.V. Linnik, A.V. Makarycheva. Current issues of the modern economy. 2023. No. 5. Pp. 588–594.
2. Verezubova T.A. Trends in the development of financial management methods of commercial organizations / T.A. Verezubova, D.F. Tsaruk. Sustainable economic development: international and national aspects. Collection of articles of the V International Scientific and Practical Conference. – Novopolotsk: 2022. Pp. 358–362.
3. Kesyaev S. Innovative methods of financial management in a market economy / S. Kesyaev, L. Babaeva, M. Ezizgeldieva. Cognitio Rerum. 2022. No. 10. Pp. 38–41.
4. Malyutina Yu.G. Modern financial management system in Russia: essence and methods / Yu.G. Malyutina. The future of science – 2024. Collection of scientific articles. – Kursk: 2024. Pp. 329–333.
5. Nikolenko T.Yu. Analysis of methods of effective financial management of an enterprise / T.Yu. Nikolenko, N.N. Gerashchenko, L.V. Semina. Financial business. 2022. No. 10 (232). Pp. 150–153.
6. Plotnikova T.S. Methods of financial management in the process of operational financial management / T.S. Plotnikova, O.S. Polshkova. Management of socio-economic development of enterprises, industries, regions: problems and prospects. Collection of scientific papers. – Penza: 2024. Pp. 258–261.
7. Rasskazova S.V. Development of financial planning methods for financial management of organizations through the introduction of artificial intelligence / S.V. Rasskazova. Economics, management, law: current issues and vectors of development. Collection of articles of the XII International Scientific and Practical Conference. – Petrozavodsk: 2024. Pp. 112–118.
8. Frolov E. System business: leader and team / E. Frolov. – St. Petersburg: Peter, 2020. 245 p.
9. Shilin I.A. Trends in the development of corporate finance management / I.A. Shilin. Actual research. 2023. No. 46–3 (176). Pp. 43–48.
10. Yusupova A.S. Financial management in an organization: an overview of effective methods and methods / A.S. Yusupova, A.A. Yamshchikova. Effective economic management: problems and prospects. Proceedings of the IX All-Russian Scientific and Practical Conference. – Simferopol: 2024. Pp. 241–245.