

# Финансово-кредитные инструменты повышения качества экономического роста / Financial and credit instruments of improvement the quality of economic growth

Оригинальные статьи / Original articles

<https://doi.org/10.24182/2073-9885-2024-17-4-29-38>



## Механизм внедрения криптовалют в качестве средства платежа в бизнесе

**Е. В. Мицкевич**

Независимый исследователь, редактор,  
[mitskevich@cryptonisation.com](mailto:mitskevich@cryptonisation.com)

Cryptonisation.com,  
Беларусь, Минск

**Аннотация:** Статья посвящена исследованию теоретических основ и концептуальных особенностей механизма внедрения криптовалют в качестве средства платежа в бизнесе. Приводятся понятие и характерные особенности данного механизма, а также обобщаются фундаментальные рекомендации по использованию криптовалют и криптоактивов в платежах бизнеса. Концепция внедрения криптовалют раскрывается через положения организационно-экономического механизма, что позволяет поставить во главу механизма прикладные цели снижения издержек, повышения доступности трансграничных платежей, обеспечения безопасности транзакций с криптоактивами и т. п. Особое внимание уделено необходимости анализа рисков, связанных с использованием криптовалют, а также разработки методов их минимизации посредством проактивного управления и интеграции системы инструментов. Сделаны выводы о перспективности и сообразности использования организационно-экономического механизма для интеграции криптоактивов в платежные процессы бизнеса, что позволяет достичь целевых показателей эффективности и обеспечить инвариантность применения криптоактивов или любых других альтернативных платежных инструментов. Научная новизна исследования связана с внесением вклада в разработку механизма внедрения криптовалют в бизнес-процессы; теоретическая значимость заключается в обобщении и конкретизации фундаментальных вопросов принятия криптовалют в бизнесе. Предложенная концепция и видение организационно-экономического механизма повышения эффективности применения криптовалют как средства платежа будут полезны как в проведении дальнейших исследований, так и при сопровождении внедрения криптовалют в бизнес.

**Ключевые слова:** криптоактивы, использование криптовалют в бизнесе, платежи в криптовалютах, принятие криптовалют, внедрение криптоактивов в бизнес, инфраструктура платежей с криптовалютами.

**Для цитирования:** Мицкевич Е. В. Механизм внедрения криптовалют в качестве средства платежа в бизнесе. Путеводитель предпринимателя. 2024. Т. 17. № 4. С. 29–38. <https://doi.org/10.24182/2073-9885-2023-16-4-29-38>.

## The mechanism of cryptocurrency adoption as a means of payment in business

**J. V. Mickiewicz**

Independent Researcher, editor,  
[mitskevich@cryptonisation.com](mailto:mitskevich@cryptonisation.com)

Cryptonisation.com,  
Belarus, Minsk

**Abstract:** This article examines the theoretical foundations and conceptual specifics of the mechanism for adopting cryptocurrencies as a payment method in business. It discusses the definition and key features of this mechanism, along with summarizing essential recommendations for the use of cryptocurrencies and crypto assets in business payments. The cryptocurrency adoption framework is analyzed through the organizational-economic mechanism, aiming to achieve practical objectives such as cost reduction, improved access to cross-border payments, and transaction security with crypto assets. The article stresses the importance of risk analysis related to cryptocurrency use and the development of risk mitigation methods through proactive management and the application of appropriate tools. The conclusions highlight the feasibility and benefits of using an organizational-economic mechanism to incorporate crypto assets into business payment processes, ensuring efficiency and adaptability of crypto assets or other alternative payment instruments. The study's novelty lies in its contribution to the development of a mechanism for integrating cryptocurrencies into business operations, while its theoretical value is in the synthesis and clarification of key issues related to cryptocurrency acceptance in business. The proposed concept and vision of the organizational-economic mechanism to enhance the efficiency of cryptocurrency use in business payments offer valuable insights for future research and practical implementation.

**Keywords:** crypto assets, cryptocurrency use in business, cryptocurrency payments, cryptocurrency acceptance, crypto asset adoption in business, cryptocurrency payment infrastructure.

**For citation:** Mickiewicz J.V. The mechanism of cryptocurrency adoption as a means of payment in business. *Entrepreneur's Guide*. 2024. T. 17. № 4. P. 29–38. <https://doi.org/10.24182/2073-9885-2023-16-4-29-38>.

**Введение.** В современных реалиях, характеризующихся возрастающей динамикой изменений внешней и внутренней среды, сводящихся к влиянию на бизнес систематических экономических кризисов и турбулентности, актуальность приобретает обеспечение экономической безопасности и финансовой стабильности бизнес-субъектов, что не может быть реализовано в отрыве от развития и поддержания доступности платежной инфраструктуры. Так, общеизвестным является стремление национальных регуляторов и правительства поддерживать эффективность бизнес-среды, влиять на уровень финансово-экономической активности. Именно поэтому одним из объектов внешних ограничительных воздействий выступает ключевое звено экономики — финансовая система, представленная в виде платежных институтов, инфраструктуры платежей, посредников, а также заинтересованных в проведении платежей сторон. Если внутренняя инфраструктура платежей (на уровне всей страны) остается достаточно устойчивой, т. к. зависит от игроков внутреннего рынка и предпринимаемых ими усилий, действий регулятора, то на внешнем уровне, при проведении трансграничных платежей, выделяется прямая зависимость от сложившейся системы передачи межбанковских сообщений, построенная на корреспонденции счетов и движении капитала. Очередное вмешательство в функционирование такой системы на мировом уровне вновь актуализировало проблематику поиска альтернативных и независимых платежных инструментов, что, в том числе, связывается с растущим интересом к проблематике криптовалют.

В ранее проведенных исследованиях были детально раскрыты общие особенности и социально-экономическое значение криптовалют как средства платежей<sup>1</sup>, как альтернативы традиционной финансовой инфраструктуры для бизнеса<sup>2</sup>, выявлен существенный интерес современных компаний к переходу на криптовалюту для платежей<sup>3</sup>. В то же время актуальной остается проблематика рисков криптовалют и их минимизации, предупреждения и преодоления всевозможных проблем, связанных с использованием криптовалют в бизнесе. Одним из возможных решений воздействия рисков на практику применения криптовалют видится планомерное уп-

<sup>1</sup> Зыль А.Н. К вопросу о социально-экономических последствиях массового принятия криптовалют. Современные исследования: теория, практика, результаты (шифр — МКСИ): Сборник материалов VIII Международной научно-практической конференции, Москва, 21 июня 2024 года. Москва: АНО ДПО Центр развития образования и науки, 2024. С. 245, 248–250.

<sup>2</sup> Мицкевич Е.В. Роль криптовалют в международных денежных переводах и трансграничных платежах. Развитие современной науки и технологий в условиях трансформационных процессов (шифр — МКНТ): Сборник материалов XXII Международной научно-практической конференции, Москва, 11 июля 2024 года. — Москва: ООО «Издательство Академическая среда», 2024. С. 104, 107, 109.

<sup>3</sup> Зыль А.Н. Исследование отношения представителей бизнес-сообщества к использованию криптовалют в качестве платежного средства. Экономика и бизнес: теория и практика. 2024. № 8. С. 80–84.

правление и комплексная организация платежей с использованием криптовалют или иных криптоактивов, в чем перспективной становится проработка механизмов внедрения криптовалют в качестве средства платежа в бизнесе. В том числе, актуальность заявленная тема исследования приобретает на фоне растущей заинтересованности регуляторов в развитии национальных цифровых валют, которые выступают аналогом (или альтернативой) криптовалюты и призваны сделать доступными те преимущества, которые привлекают бизнес к использованию криптовалют как средства платежей. Очевидным является растущий интерес к криптовалютам или альтернативным платежным инструментам; однако их использование как средства платежа в бизнесе до сих пор остается недостаточно разработанным.

Цель исследования — раскрыть концептуальное видение механизма внедрения криптовалют в качестве средства платежа в бизнесе.

Поставлен ряд задач: 1) охарактеризовать понятие и особенности механизма внедрения криптовалют; 2) обобщить фундаментальные рекомендации использования криптовалют в бизнесе; 3) раскрыть содержание основных элементов механизма и выделить инструменты его применения.

Теоретическим базисом настоящего исследования являются научные работы, освещающие как фундаментальные положения разработки экономических, организационно-экономических механизмов управления предприятием, так и научные публикации, по тематической принадлежности близкие или соответствующие проблематике внедрения криптовалют (в том числе, криптоактивов) и связанной с ними инфраструктуры, в качестве средства платежа в бизнесе. В числе методов исследования выступили общенаучные методы анализа, библиографического описания, синтеза, сравнения, методы графической визуализации, формально-логический анализ и др.

**Результаты и их обсуждение.** Задача внедрения новых инструментов или элементов инфраструктуры платежей в бизнес, в особенности не являющихся общераспространенными и связанных со значительным влиянием рисков, неразрывно связана с проработкой внутренних стратегий, планированием и управлением процессами внедрения и использования. В связи с этим особую важность приобретает риск-ориентированное, затратно-стоимостное, интегративное и проектное управление, совместная реализация которых с использованием соответствующих механизмов видится наиболее продуктивной. В понятие «механизм» в данном случае закладывается несколько точек зрения, подробно описанных в работе Т.В. Шелеметьевой и Е.Н. Маляр, которые предлагают отождествлять механизм с интегральным, т. е. единым и влияющим на все предприятие совокупным набором идей, принципов, целей, ценностей, подходов, инструментов и т. п., направленным на решение конкретной задачи. На примере задачи повышения эффективности бизнеса авторы показывают существование нескольких типов таких механизмов — экономические, организационные, социально-экономические и другие, призванные решать соответствующие задачи и проблемы эффективности<sup>4</sup>.

В работе Е.Н. Сыщиковой подробно представляется видение организационно-экономического механизма и образующих его структуру компонентов. В частности, такой механизм определяется в виде взаимосвязанных между собой точек интереса (как правило, коммерческого, т.к. механизм внедряется в бизнесе), вкладываемых материальных и трудовых ресурсов, элементов управления (функции управления и их реализация в связке с механизмом), а также особенностей деятельности, содержания и предназначения механизма. Причем механизм, по мнению автора, целесообразно соотносить с внутренней политикой предприятия и его развития, что позволит обосновывать цели и вызовы внедрения такого механизма. В то же время Е.Н. Сыщикова замечает, что ключевой является цель повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятия, развитие его конкурентных позиций и т. п.<sup>5</sup>

<sup>4</sup> Шелеметьева Т.В., Маляр Е.Н. Формирование механизма повышения эффективности деятельности промышленного предприятия. Вестник экономической науки Украины. 2016. № 1 (30). С. 168–169.

<sup>5</sup> Сыщикова Е.Н. Содержание организационно-экономического механизма управления предприятием. Вестник ВГТУ. 2011. № 5. С. 2.

В целом схожие воззрения на определение особенностей и характерных черт механизма выделяются в работе Т.Ю. Прокофьевой, которая соотносит понятия экономического и организационно-экономического механизма, выделяет характерные функции таких механизмов и связи между ними. По мнению автора, более продуктивно и сообразно на микроуровне ориентироваться именно на организационно-экономические механизмы, поскольку таковые обладают практической значимостью (направленностью), в отличие от экономического механизма (отражающего общеэкономическую природу процессов и задач). В том числе, автором отмечается нацеленность организационно-экономического механизма на узкие по своей природе процессы, что рассматривается в качестве способа запускать преобразования, регулировать управление конкретной деятельностью<sup>6</sup>; таким образом, выделяется несколько фундаментальных структурных элементов организационно-экономических механизмов (рис. 1):



Рис. 1. Традиционные элементы организационно-экономических механизмов<sup>7</sup>

Так, конкретизируя вышеприведенные точки зрения на содержание и структуру элементов «механизма» в бизнесе, как средства повышения эффективности и достижения прикладных преимуществ его применения, стоит отметить, что под ним будет пониматься именно организационно-экономический механизм управления и повышения эффективности применения криптовалют и криптоактивов в платежах; иными словами, механизм направлен на повышение эффективности выбора и использования платежных инструментов в бизнесе, что будет достигаться инструментарием применения криптоактивов, однако, ввиду надвигающегося распространения национальных цифровых валют, полезным выступит обобщение элементов такого механизма для обеспечения инвариантности его применения.

Примечательными при рассмотрении организационно-экономического механизма и разработке его структуры видятся идеи, предложенные А.Б. Юсиповой, которая предлагает учитывать систему критериев выбора такого механизма, что отождествляется с прикладными способами и ин-

<sup>6</sup> Прокофьева Т.Ю. Соотношение понятий «Экономический механизм» и «Организационно-экономический механизм». Вестник МФЮА. 2017. № 1. С. 24–26.

<sup>7</sup> Составлено автором.

струментами повышения эффективности. Так, на примере сельскохозяйственных предприятий, автор показывает, что поскольку в основе повышения эффективности деятельности лежит необходимость применения современных достижений науки и техники, таковые должны быть включены в организационно-экономический механизм не только на уровне общих аспектов использования, но и конкретных технологий, связанных с ними показателей оценки эффективности.

Автором выделяется система инструментов повышения эффективности, имеющих базовый характер — резервирование, оценка рисков, организация управления ими, контроль и другие<sup>8</sup>. Схожие тезисы прослеживаются и в исследовании других авторов. Так, М.А. Булавина, С.О. Новосельский и Д.М. Измestьев в структуре организационно-экономического механизма управления предлагают акцентировать внимание на работе с конкретными процессами, что, по их мнению, позволит точно и более комплексно влиять на ключевые риски и способы повышения эффективности деятельности; в том числе, в качестве примера таких процессов авторы раскрывают повышение эффективности посредством современных цифровых технологий при их внедрении в производственную деятельность и управление производственными процессами<sup>9</sup>, поскольку криптоактивы и доступность их использования в бизнесе — результат происходящих цифровых трансформаций, внедрение криптовалют по своим принципам и особенностям концептуально схоже с проблематикой цифровых трансформаций.

Экстраполируя тезисы авторов, важно отметить, что при повышении эффективности платежной деятельности бизнеса за счет использования криптовалют и криптоактивов целесообразность приобретает ряд некоторых решений, основанных на проведении комплексной проактивной работы по управлению процессами принятия и внедрению криптовалют в качестве средства платежей. Так, например, в работе Л.В. Санниковой раскрывается обширная природа рисков, которые характерны для использования криптоактивов в бизнесе и негативно влияют на практику их применения. Автор придерживается позиции необходимости разрабатывать профиль возможных рисков, соотносить их с уровнем технологического потенциала, и на основании внутренних особенностей и базовых представлений о криптоактиве, прорабатывать сбалансированные подходы к управлению и применению. Наиболее распространенными для криптоактивов рисками считаются риски нарушения прав потребителя, легализации преступных доходов, участия криптовалюты в финансировании терроризма, риски налогового учета и администрирования, влияния на финансовую стабильность, репутационные риски и т. п. Поэтому, чтобы достичь продуктивности использования криптовалют в бизнесе, необходимо комплексно управлять такими рисками, что в целом выступает первичной задачей при принятии любых криптоактивов в бизнесе<sup>10</sup>.

Помимо учета рисков, Л.В. Волкова предлагает брать в расчет и концептуальные возможности, связанные с использованием криптоактивов. Автор считает, что распространение и применение криптовалют лучше раскрывать с точки зрения обобщенных направлений — правовых, финансовых, технических и т. п. Вопросов<sup>11</sup>. Учитывая тезисы Л.В. Волковой, отметим, что основная цель и общий интерес повышения эффективности бизнеса за счет использования криптовалют и криптоактивов в платежах — снижение издержек по платежам (комиссии традиционных банковских институтов), обеспечение доступности платежей за границу (трансграничных, которые в современных реалиях сложны в проведении) за счет использования криптовалюты, ускорение проводимых расчетов, автоматизация и обеспечение безопасности транзакций и т. п., что также соотносится с величиной рисков, сопряженных с использованием криптовалют (т. е. создает потенциал экономического роста, что позволяет проработать структуру показателей оценки эффективности).

<sup>8</sup> Юсипова А.Б. Алгоритм выбора оптимального организационно-экономического механизма повышения эффективности сельскохозяйственных организаций. Вестник ОрелГАУ. 2020. №4 (85). С. 184, 189.

<sup>9</sup> Булавина М.А., Новосельский С.О., Измestьев Д.М. Организационно-экономический механизм управления бизнес-процессами производства металлоконструкций в условиях кризиса. Вестник УМЦ. 2024. № 2 (43). С. 69–70.

<sup>10</sup> Санникова Л.В. Факторы риска использования криптоактивов в России и потенциал для их снижения. Финансовый журнал. 2022. № 6. С. 127–131.

<sup>11</sup> Волкова Л.В. Риски и новые возможности, генерируемые криптоактивами в Российской Федерации. Beneficium. 2023. № 1 (46). С. 18.

Продуктивными считаем и идеи, предложенные Э.Л. Сидоренко, который предлагает изучать схемы неправомерного, мошеннического или противозаконного использования криптовалют для выработки полностью «отличных» им практик, установления характерных рискованных индикаторов, что позволит эффективно контролировать уровень рискованной нагрузки<sup>12</sup>. Аналогично вопросы принятия криптовалют и их применения в бизнесе описывают и зарубежные исследователи; в работе P. Palos-Sanchez, J.R. Saura и R. Ayestaran предлагается собственное видение модели принятия криптовалют руководителями бизнеса. Авторы предлагают раскрывать данную модель через ряд переменных — восприятие полезности, простоты применения, уровень доверия, риска и конфиденциальности, что позволяет оценивать стремления и готовность руководителей использовать криптоактивы в качестве средства платежей. Соответственно, работа над такими факторами (деятельность по их обеспечению) завязана на проработке такой инфраструктуры и регламентов использования криптоактивов как средства платежа, которая позволит повышать уровень доверия (уверенность в использовании технологии, её безопасности) и характер восприятия рисков, что напрямую связано с формированием системы проактивных (преждевременных) способов реагирования на риски<sup>13</sup>. Аналогично в работе K. Khando, M.S. Islam и S. Gao отмечается, что главной проблемой в области рисков и вызовов использования криптоактивов в бизнесе становится недостаток знаний, уровень осведомленности среди предпринимателей о преимуществах, о функциях и способах преодоления рисков платежей с использованием криптовалют, что усугубляется на фоне правовой неопределенности и негативно сказывается на принятии и применении криптоактивов<sup>14</sup>.

Исходя из приведенных тезисов по общим вопросам применения криптовалют и криптоактивов в бизнесе, целесообразной видится ориентация на следующие элементы организационно-экономического механизма, которые позволят создать базовые условия продуктивного применения криптовалют или иных криптоактивов в платежах:

Во-первых, разработка и принятие стратегии использования криптовалют как средства платежа в бизнесе, с выведением базовых принципов и руководств применения криптоактивов. Стратегия в данном случае рассматривается в качестве способа формирования системного, четко регламентированного и прозрачного применения криптоактивов, в которой будут выделены четкие условия, ситуации и порядки применения, что позволит минимизировать возможные риски, связанные с бухгалтерским учетом, с налоговым администрированием, с подтверждением происхождения криптоактивов и финансов, полученных путем их использования, со способами применения технологической платежной инфраструктуры и т. д.

Во-вторых, воспроизводимый цикл внедрения криптовалют в бизнес, который по своей концептуальной структуре соответствует циклу любых цифровых трансформаций, например, включает в себя: ориентацию на конкретные цели внедрения и решаемые проблемы, разработку и использование стратегии, подготовку и развертывание (отладку) системы и инфраструктуры платежей, параллельное обучение руководства и персонала, апробацию, постепенное улучшение и др. Такой цикл служит основой для сопровождения внедрения криптовалюты в качестве средства платежа в бизнесе и позволяет структурированно подойти к прогнозированию использования криптоактивов с заданными показателями эффективности.

В-третьих, проведение работы по постоянному мониторингу изменений законодательства, поиску способов повышения эффективности, контроллинг и оценка рисков использования криптоактивов в платежах, разбор случайных способов проведения платежей, совершенствование механизмов проведения платежей с использованием инструментов прозрачности, бухгалтерского, налогового учета и т. п., что, в том числе, может реализовываться по системе направлений — экономические, правовые, технологические. В том числе, предполагается отслеживать динамику, из-

<sup>12</sup> Сидоренко Э.Л. Легализация преступных доходов с использованием DeFi: типовые схемы и индикаторы риска. *Russian Journal of Economics and Law*. 2023. № 4. С. 834.

<sup>13</sup> Palos-Sanchez P., Saura J.R., Ayestaran R. An Exploratory Approach to the Adoption Process of Bitcoin by Business Executives. *Mathematics*. 2021. No. 9(355). DOI: <https://doi.org/10.3390/math9040355>.

<sup>14</sup> Khando K., Islam M.S., Gao S. The Emerging Technologies of Digital Payments and Associated Challenges: A Systematic Literature Review. *Future Internet*. 2022. No. 15(1). DOI:10.3390/fi15010021.

менения курсовой разницы и факторов, влияющих на стоимость криптовалюты, что позволит выбирать стабильные криптоактивы.

Итак, аккумулируя все вышеизложенное, организационно-экономический механизм повышения эффективности применения криптовалют и криптоактивов как средства платежа в бизнесе концептуально может быть представлен следующим образом (рис. 2):



Рис. 2. Концепция организационно-экономического механизма повышения эффективности применения криптовалют как средства платежа в бизнесе <sup>15</sup>

<sup>15</sup> Составлено автором.

Представленный на рисунке 2 организационно-экономический механизм ориентируется, первично, на цель снижения издержек платежей, обеспечения их доступности, повышения скорости и безопасности проводимых операций за счет применения криптоактивов, что на глобальном уровне выражается в интеграции криптовалют и криптоактивов в платежную инфраструктуру бизнеса.

Содержание и структура элементов представленного механизма сформулированы по результатам проведенного теоретического анализа, а также основаны на ранее проведенных исследованиях. Особое внимание в структуре механизма необходимо уделить приведенным примерам инструментов, которые применяются для сопровождения и «гарантирования» эффективности (минимальной) от использования криптоактивов в платежах. В числе таких инструментов целесообразно выделить, первоначально, стратегические документы компании (политики, проработанные процедуры, регламенты, которые отражают, каким образом и в каких случаях возможно применение криптоактивов), а также элементы инфраструктуры технологий (криптокошельки, платежные шлюзы, технологии блокчейн, криптобиржи, специальные технологии мониторинга стоимости криптовалют и их корреляции (алгоритмы), специальные ресурсы проверки контрагентов и т. д.), управления рисками (профиль рисков, стратегии и способы реагирования на риски), а также поддерживающие внедрение инструменты обучения, юридического сопровождения, бухгалтерского и налогового учета.

Выделенные инструменты позволяют реализовывать в бизнесе основополагающий принцип внедрения криптовалюты как средства повышения продуктивности — проактивность, предупреждающе-ориентированная работа с рисками и возможным последствиями, в связи с чем как концептуально, так и на уровне практики конкретной компании, прорабатываются вопросы налогового, управленческого учета, безопасности инфраструктуры, выбора стабильных криптовалют (криптовалют) для платежей, механизмы обеспечения прозрачности использования криптовалют для проверяющих органов, партнеров и клиентов и т. д. В совокупности принятие во внимание обозначенных инструментов и их воспроизводство в деятельности компании позволит осуществить внедрение организационно-экономического механизма применения криптовалют как средства платежа в бизнесе, что обеспечит снижение издержек, повышение доступности трансграничных платежей, общее развитие компании, т. е. достичь целевых показателей эффективности интеграции криптоактивов в платежную инфраструктуру бизнеса.

**Заключение.** По итогам проведенного исследования проблематики и вопросов раскрытия концептуального видения механизма внедрения криптовалют в качестве средства платежа в бизнесе получены следующие результаты:

1. Обоснована перспективность и сообразность использования организационно-экономического механизма для внедрения криптовалют как средства платежей в бизнесе, поскольку такой подход позволяет системно и структурированно интегрировать криптоактивы в платежные процессы предприятия, обеспечивает эффективное управление рисками, связанными с использованием криптовалют, а также способствует повышению эффективности платежной деятельности в условиях динамично изменяющейся внешней и внутренней среды, что находит отражение в инициации посредством организационно-экономического механизма позитивных изменений и принятия прикладных решений.

2. Обобщены и постулированы базовые рекомендации использования криптовалют в бизнесе, которые по своей сути схожи с процессами внедрения цифровых технологий и предполагают разработку и принятие стратегии использования криптовалют как средства платежа, процедур, принципов и руководств применения. Также, основываясь на целесообразности структурированного управления платежами с использованием криптовалют, рекомендуется построение воспроизводимого цикла внедрения криптовалют, в который включаются этапы целеполагания, планирования, подготовки и развертывания инфраструктуры, обучения персонала, постоянного улучшения процессов, контроля, мониторинга и т. п. В том числе, целесообразно постоянно отслеживать изменения законодательства, управлять рисками и совершенствовать механизмы проведения платежей, работать над прозрачностью применения, достоверным бухгалтерским и налоговым учетом, что является базовыми способами проактивного безопасного использования криптоактивов как таковых.

3. Раскрыто содержание основных элементов механизма и выделены инструменты его применения, построенные на проактивном управлении рисками, интеграции стратегических документов, использовании технологической инфраструктуры (криптокошельки, платежные шлюзы, технологии блокчейн и др.), а также поддерживающих инструментов обучения, юридического сопровождения и бухгалтерского учета. Такой комплексный подход позволяет обеспечить инвариантность применения механизма и достичь целевых показателей эффективности при интеграции криптоактивов в платежную инфраструктуру бизнеса, в том числе обеспечивает релевантность использования механизма на фоне усиливающегося значения цифровых валют центральных банков.

#### Список литературы

1. Булавина М.А., Новосельский С.О., Измestьев Д.М. Организационно-экономический механизм управления бизнес-процессами производства металлоконструкций в условиях кризиса. Вестник УМЦ. 2024. №2 (43). С. 68–74.
2. Волкова Л. В. Риски и новые возможности, генерируемые криптоактивами в Российской Федерации. Beneficium. 2023. № 1 (46). С. 14–19.
3. Зыль А.Н. Исследование отношения представителей бизнес-сообщества к использованию криптовалют в качестве платежного средства. Экономика и бизнес: теория и практика. 2024. № 8. С. 74–84.
4. Зыль А.Н. К вопросу о социально-экономических последствиях массового принятия криптовалют. Современные исследования: теория, практика, результаты (шифр – МКСИ): Сборник материалов VIII Международной научно-практической конференции, Москва, 21 июня 2024 года. Москва: АНО ДПО Центр развития образования и науки, 2024. С. 244–250.
5. Мицкевич Е.В. Роль криптовалют в международных денежных переводах и трансграничных платежах. Развитие современной науки и технологий в условиях трансформационных процессов (шифр – МКНТ): Сборник материалов XXII Международной научно-практической конференции, Москва, 11 июля 2024 года. Москва: ООО «Издательство Академическая среда», 2024. С. 104–109.
6. Прокофьева Т.Ю. Соотношение понятий «Экономический механизм» и «Организационно-экономический механизм». Вестник МФЮА. 2017. №1. С. 21–26.
7. Санникова Л.В. Факторы риска использования криптоактивов в России и потенциал для их снижения. Финансовый журнал. 2022. № 6. С. 124–138.
8. Сидоренко Э.Л. Легализация преступных доходов с использованием DeFi: типовые схемы и индикаторы риска. Russian Journal of Economics and Law. 2023. № 4. С. 822–836.
9. Сыщикова Е. Н. Содержание организационно-экономического механизма управления предприятием. Вестник ВГТУ. 2011. № 5. С. 1–3.
10. Шелеметьева Т.В., Маляр Е.Н. Формирование механизма повышения эффективности деятельности промышленного предприятия. Вестник экономической науки Украины. 2016. №1 (30). С. 167–170.
11. Юсипова А.Б. Алгоритм выбора оптимального организационно-экономического механизма повышения эффективности сельскохозяйственных организаций. Вестник ОрелГАУ. 2020. № 4 (85). С. 181–190.
12. Khando K., Islam M.S., Gao S. The Emerging Technologies of Digital Payments and Associated Challenges: A Systematic Literature Review. Future Internet. 2022. No. 15(1). DOI:10.3390/fi15010021.
13. Palos-Sanchez P., Saura J.R., Ayestaran R. An Exploratory Approach to the Adoption Process of Bitcoin by Business Executives. Mathematics. 2021. No. 9(355). DOI: <https://doi.org/10.3390/math9040355>.

#### References

1. Bulavina M.A., Novoselsky S.O., Izmetiev D.M. Organizational and economic mechanism for managing business processes in the production of metal structures in times of crisis. Bulletin of the UMC. 2024. No. 2 (43). Pp. 68–74.
2. Volkova L.V. Risks and new opportunities generated by crypto assets in the Russian Federation. Beneficium. 2023. No. 1 (46). Pp. 14–19.
3. Zyl A.N. Study of the attitude of business community representatives to the use of cryptocurrencies as a means of payment. Economy and business: theory and practice. 2024. No. 8. Pp. 74–84.
4. Zyl A.N. On the issue of socio-economic consequences of the mass adoption of cryptocurrencies. Modern research: theory, practice, results (code – MKSI): Collection of materials of the VIII International scientific and practical conference, Moscow, June 21, 2024. Moscow: ANO DPO Center for the Development of Education and Science, 2024. Pp. 244–250.
5. Mitskevich E.V. The role of cryptocurrencies in international money transfers and cross-border payments. Development of modern science and technology in the context of transformation processes (code – MKNT):

- Collection of materials of the XXII International scientific and practical conference, Moscow, July 11, 2024. Moscow: ООО «Izdatelstvo Akademicheskaya Sreda», 2024. Pp. 104–109.
6. Prokofieva T.Yu. The relationship between the concepts of «Economic mechanism» and «Organizational and economic mechanism». *Bulletin of the Moscow Financial and Law Academy*. 2017. No. 1. Pp. 21–26.
  7. Sannikova L.V. Risk factors for the use of cryptoassets in Russia and the potential for reducing them. *Financial Journal*. 2022. No. 6. Pp. 124–138.
  8. Sidorenko E.L. Legalization of criminal proceeds using DeFi: typical schemes and risk indicators. *Russian Journal of Economics and Law*. 2023. No. 4. Pp. 822–836.
  9. Syshchikova E.N. Contents of the organizational and economic mechanism of enterprise management. *Bulletin of VSTU*. 2011. No. 5. Pp. 1–3.
  10. Shelemetyeva T.V., Malyar E.N. Formation of a mechanism for increasing the efficiency of an industrial enterprise. *Bulletin of Economic Science of Ukraine*. 2016. No. 1 (30). Pp. 167–170.
  11. Yusipova A.B. Algorithm for choosing the optimal organizational and economic mechanism for increasing the efficiency of agricultural organizations. *Bulletin of OrelSAU*. 2020. No. 4 (85). Pp. 181–190.
  12. Khando K., Islam M.S., Gao S. The Emerging Technologies of Digital Payments and Associated Challenges: A Systematic Literature Review. *Future Internet*. 2022. No. 15(1). DOI:10.3390/fi15010021.
  13. Palos-Sanchez P., Saura J.R., Ayestaran R. An Exploratory Approach to the Adoption Process of Bitcoin by Business Executives. *Mathematics*. 2021. No. 9(355). DOI: <https://doi.org/10.3390/math9040355>.