

К вопросу о планировании и управлении рисками в спорте

М. А. Яковлев

Аспирант,

aspirant-me@yandex.ru

Московская международная академия,
Москва, Россия

Аннотация: Каждое спортивное и развлекательное мероприятие сопряжено с физическим риском. Тип и уровень зависят от таких переменных, как вид деятельности, местоположение, уровень квалификации участников, время и количество зрителей. Каким бы ни было ваше мероприятие, важно, чтобы вы были готовы к нему, управляя этими рисками.

Спорт и отдых сопряжены с определенным уровнем физического риска. Многие спортивные и рекреационные мероприятия связаны с ударами на высокой скорости, экстремальными усилиями, воздействием высоты или глубины, а также факторами окружающей среды, такими как погода. Участники признают, что ощущают риск, когда участвуют в этих мероприятиях. В то же время организаторы несут ответственность за принятие мер по обеспечению безопасности участников, зрителей, оплачиваемого персонала, волонтеров и широкой общественности.

Эффективное управление рисками применяет четкий процесс выявления рисков, устанавливает приемлемый уровень рисков и предпринимает шаги для поддержания рисков на этом уровне. Управление рисками осуществляется путем оценки потенциальных последствий и вероятности, выработки четких действий и разработки плана реагирования.

Успешные организаторы скорее управляют рисками, чем избегают их. Они фокусируются на целях и безопасности, а не только на соблюдении требований. Благодаря эффективному управлению рисками вы можете свести к минимуму потенциальные затраты и обязательства, связанные с планированием мероприятий, что сделает мероприятие более безопасным и приятным.

Ключевые слова: спорт, спортивные мероприятия, индустрия, риск, страхование, предотвращение, управление, риск-менеджмент.

Для цитирования: Яковлев М.А. К вопросу о планировании и управлении рисками в спорте. Путеводитель предпринимателя. 2023. Т. 16. № 4. С. 202–205. <https://doi.org/10.24182/2073-9885-2023-16-4-202-205>.

On the issue of planning and risk management in sports

M. A. Yakovlev

Postgraduate student,

aspirant-me@yandex.ru,

Moscow International Academy,
Moscow, Russia

Abstract: Every sporting and entertainment event involves a physical risk. The type and level depend on variables such as the type of activity, location, skill level of participants, time and number of viewers. Whatever your event is, it is important that you are prepared for it by managing these risks.

Sports and recreation involve a certain level of physical risk. Many sports and recreational activities involve high-speed impacts, extreme effort, exposure to altitude or depth, and environmental factors such as weather. Participants recognize that there is a risk when participating in these activities. At the same time, the organizers are responsible for taking measures to ensure the safety of participants, spectators, paid staff, volunteers and the general public.

Effective risk management applies a clear risk identification process, establishes an acceptable risk level and takes steps to maintain risks at this level. Risk management is carried out by assessing potential consequences and probability, developing clear actions and developing a response plan.

Successful organizers manage risks rather than avoid them. They focus on goals and security, not just compliance. Through effective risk management, you can minimize the potential costs and obligations associated with event planning, which will make the event safer and more enjoyable.

Keywords: sports, sports events, industry, risk, insurance, prevention, management, risk management.

For citation: Yakovlev M.A. On the issue of planning and risk management in sports. *Entrepreneur's Guide*. 2023. T. 16. № 4. P. 202–205. <https://doi.org/10.24182/2073-9885-2023-16-4-202-205>.

Управление рисками уже стало растущей темой в мире спорта. Проверка биографических данных тренеров и волонтеров стала нормой еще до 2020 года, предложения по страхованию расширились и предоставили дополнительные покрытия, которые лучше соответствовали потребностям операторов мероприятий и объектов.

Затем разразилась пандемия COVID-19 и изменила взгляды всех на управление рисками. Горячими темами стали все — от процедур уборки до практики составления расписания и средств индивидуальной защиты. Проверка биографических данных, страхование и безопасный спорт являются константами, но управление рисками как технология обеспечения безопасности в спорте уже развивается и еще более активно будет развиваться в будущем.

Спорт и крупные спортивные мероприятия имеют огромную ценность на разных уровнях — они объединяют людей способом, не похожим ни на какой другой совместный опыт. С этим значением связаны огромные доходы и потенциальная рыночная стоимость, о чем свидетельствуют миллиарды долларов, которые ежегодно приносят большинство крупнейших профессиональных лиг.

Большая часть этих доходов оказалась под угрозой в 2020 году, поскольку пандемия COVID-19 закрыла лиги и опустела на стадионах и аренах. Когда спортивные мероприятия в конце концов вернулись, на стадионах было относительно тихо, игроки соревновались перед вырезанными из картона экранами под звуки шума толпы. Почти пустые трибуны лишили зрителей не только энергии, но и доходов от продажи билетов.

Соревнования во время глобальной пандемии также требовали дополнительных медицинских тестов, правил социального дистанцирования, протоколов отслеживания контрактов и других мер. Это увеличивало расходы, иногда вынуждало спортсменов пропускать соревнования и приводило к отмене или переносу нескольких мероприятий. По большинству оценок, мировые убытки спортивных ассоциаций в 2020 году составят от 50 до 65 миллиардов долларов¹.

Хотя эти чрезвычайные потери были вызваны наихудшим сценарием развития событий, пандемия подчеркнула, с каким большим риском ежедневно сталкиваются те, кто работает во всех сферах спортивной индустрии.

Риски для здоровья, безопасности и благополучия присущи спорту и отдыху. Участники должны быть осведомлены о различных возможных связанных с этим рисках. Организаторы несут юридическую ответственность за принятие разумных мер по управлению такими рисками.

Международная организация по стандартизации (ISO) определяет риск как «влияние неопределенности на цели»². В контексте организации и проведения спортивного или развлекательного мероприятия в настоящем руководстве учитывается, что ваша цель состоит в успешном проведении вашего мероприятия путем обеспечения того, чтобы выявленные риски были сведены к минимально возможному уровню.

Каждое спортивное и развлекательное мероприятие сопряжено с риском. Тип и уровень зависят от таких переменных, как вид деятельности, местоположение и окружающая среда, уровень квалификации и количество участников, погодные условия и количество зрителей.

Каким бы ни было мероприятие, важно, чтобы все организаторы и участники были готовы к нему, выявив, оценив эти риски и управляя ими.

¹ Sports. URL: <https://www.marsh.com/na/industries/sports.html> Дата обращения: 1.11.2023.

² Risk Management in Sport. Think Safe. Play Safe. Stay Safe. Another initiative by the Safety Management Division, ActiveSG. Singapore. 2021.

В 21-ом веке число судебных исков, связанных со спортом, продолжает расти. В многомиллиардной спортивной индустрии усилилось давление на всех, кто занимается спортом. Управление рисками, долгое время являвшееся жизненно важной частью бизнеса, медицины и страхования, стало ценным дополнением к праву и спорту в спортивной индустрии. Очевидно, что управление рисками играет жизненно важную роль в борьбе с потоком судебных исков, с которыми сталкиваются все организации, связанные со спортом, на всех уровнях. Похоже, что любое неблагоприятное решение против действия спортсмена или спортивной организации приводят к дорогостоящему судебному разбирательству или угрозе судебного разбирательства.

Управление рисками пытается обуздать эту тенденцию, предоставляя политику, процедуры, аудиты безопасности, оценки рисков и планы действий в чрезвычайных ситуациях. Управление рисками в спорте нелегко определить, поскольку оно касается сложных вопросов. Херб Аппенцеллер, пионер в области спортивного права и управления рисками, определяет управление спортивными рисками следующим образом: «Управление спортивными рисками — это процесс, в ходе которого разрабатывается комплексный план управления рисками, направленный на устранение или минимизацию риска потерь в результате травм для участников и зрителей и избежать финансовых потерь. Стратегии управления спортивными рисками нуждаются в постоянной переоценке, соблюдении юридических обязанностей и ответственности за создание безопасной среды»³.

Джон Т. Волохан, профессор спортивного права Сиракузского университета, пишет в журнале *Athletic Business*, что одной из наиболее важных задач является контроль или ограничение подверженности организации финансовому риску — либо путем страхования, либо путем принятия корректирующих мер, снижающих риски. Хотя существует множество способов снизить подверженность организации, одним из лучших способов является разработка плана управления рисками.

Он добавляет: «При разработке эффективного плана управления рисками, который может включать в себя все, начиная от частоты и типа требуемого технического обслуживания оборудования и заканчивая надлежащими процедурами в чрезвычайных ситуациях и обучением персонала, важно, чтобы администраторы спортивных и рекреационных учреждений пытались выявить любые риски, которые могут быть связаны с деятельностью. В результате одним из первых шагов является проведение аудита рисков, в ходе которого администраторы обходят объект и проверяют его на наличие потенциальных опасностей»⁴.

Проверка всего оборудования на предмет износа важна, поскольку предприятие несет ответственность за травмы, полученные в результате использования неисправного оборудования, которое, как оно знает или должно было знать, представляет опасность для пользователей.

По мнению исследователя, недостаточно проводить только разовый или ежегодный аудит. Для того, чтобы план управления рисками был эффективным, важно, чтобы план включал регулярную, систематическую программу проверок, включающую письменный отчет о проведении проверок, включая информацию о том, кто проводил аудит, дату, любые обнаруженные дефекты и любые средства, принятые для их исправления.

Тодд Зайдлер, эксперт по управлению рисками и директор программы спортивного администрирования Университета Нью-Мексико, подчеркивает необходимость планов управления рисками, но предостерегает тех, кто использует такие планы, когда пишет: «Каждый план управления рисками уникален и должен быть разработан специально для каждой организации и вида деятельности. Не следует просто копировать другие планы управления рисками при разработке плана для своего места проведения или организации»⁵.

Спорт и отдых сопряжены с рисками для здоровья, безопасности и благополучия. Многие спортивные и развлекательные мероприятия связаны с ударами на высокой скорости, экстремальными усилиями, использованием различного оборудования и факторами окружающей сре-

³ Appenzeller H. Sport risk management Strategies. *Successful Sport Management*. 2018; 6: 12–44.

⁴ Wolohan J.T. Risk management for sport. *Athletic Business*. 2020; 1: 199–218.

⁵ Seidler T. Trends and Issues in Risk Management for Recreational Sport Programs. *Athletic Business*. 2011; 4: 116–139.

ды, такими как погода. Участники должны понимать и принимать тот факт, что участие в этих мероприятиях сопряжено с риском. В то же время, как организатор мероприятия, вы несете юридическую ответственность за принятие всех разумных мер для поддержания здоровья и безопасность участников, зрителей, официальных лиц, оплачиваемого персонала, волонтеров и широкой общественности.

Эффективное управление рисками предусматривает четкий процесс выявления, анализа и оценки рисков, связанных с мероприятием. Это поможет провести позитивное и безопасное мероприятие для всех заинтересованных сторон.

Помимо обеспечения позитивного и безопасного проведения мероприятия для участников, соблюдение законодательства и защита являются важными факторами в управлении рисками проведения мероприятия. Обеспечение осведомленности о соответствующем законодательстве, нормативных актах, отрасли кодексы практики, правила конкуренции и признанные стандарты имеют решающее значение, так же как и возможность продемонстрировать соответствие этим ориентирам.

В индустрии спорта и развлечений правильное управление рисками до, во время и после каждого мероприятия имеет решающее значение для успеха. Организатору мероприятий важно, чтобы посетители получали удовольствие и делали это безопасно, поэтому необходимо использовать хороший план, умелое исполнение и тщательный анализ после мероприятия. Организация мероприятий не может быть статичной. Она должна быть гибкой и отзывчивой. Постоянное совершенствование и модификация методов управления рисками может помочь предотвратить судебные иски или подготовиться к их подаче.

Список литературы

1. Appenzeller H. Sport risk management Strategies. *Successful Sport Management*. 2018; 6: 12–44.
2. Risk Management in Sport. Think Safe. Play Safe. Stay Safe. Another initiative by the Safety Management Division, ActiveSG. Singapore. 2021.
3. Seidler T. Trends and Issues in Risk Management for Recreational Sport Programs. *Athletic Business*. 2011; 4: 116–139.
4. Sports. URL: <https://www.marsh.com/na/industries/sports.html> Дата обращения: 1.11.2023.
5. Wolohan J.T. Risk management for sport. *Athletic Business*. 2020; 1: 199–218.
6. Лагереv К.И. Развитие человеческих ресурсов как основной инструмент формирования профессиональных компетенций. *Ученые записки Российской академии предпринимательства*. 2023. Т. 22. № 1. С. 70–74. <https://doi.org/10.24182/2073-6258-2023-22-1-70-74>.

References

1. Appenzeller H. Sport risk management Strategies. *Successful Sport Management*. 2018; 6: 12–44.
2. Risk Management in Sport. Think Safe. Play Safe. Stay Safe. Another initiative by the Safety Management Division, ActiveSG. Singapore. 2021.
3. Seidler T. Trends and Issues in Risk Management for Recreational Sport Programs. *Athletic Business*. 2011; 4: 116–139.
4. Sports. URL: <https://www.marsh.com/na/industries/sports.html> Дата обращения: 1.11.2023.
5. Wolohan J.T. Risk management for sport. *Athletic Business*. 2020; 1: 199–218.
6. Lagerev K.I. The development of human resources as the main tool for the formation of professional competencies. *Scientific notes of the Russian academy of entrepreneurship*. 2023. T. 22. № 1. P. 70–74. <https://doi.org/10.24182/2073-6258-2023-22-1-70-74>.