

Применение риск-менеджмента в управлении инновационными предприятиями

А. О. Вереникина

Аспирант,

AlexandraOlegovna91@yandex.ru

Кафедра менеджмента и бизнеса,

Сургутский государственный университет,

г. Сургут, Россия

Аннотация: Деятельность инновационных предприятий подразумевает под собой наличие различных рискованных ситуаций. Организации должны уметь определять предполагаемые риски и минимизировать их. Инновационные предприятия, чья деятельность заведомо является наиболее рискованной, должны максимально стараться наладить процесс риск-менеджмента.

В ходе написания работы были использованы эмпирические и теоретические методы исследования: анализ, синтез изученных теоретических данных, метод обобщения, графический метод. Предмет исследования в данной статье — риск-менеджмент, как составляющее звено в обеспечении управления инновационными предприятиями, их развития. В статье рассматривается важность применения риск-менеджмента. Автор выделил важные этапы риск-менеджмента в управлении инновационными предприятиями, разработал соответствующую информационную модель.

Ключевые слова: инновации, инновационные предприятия, риск-менеджмент, риск, управление.

Applying risk management to the management of innovative enterprises

A. O. Verenikina

Postgraduate student,

AlexandraOlegovna91@yandex.ru

Management and business chair,

Surgut State University,

Surgut, Russia

Abstract: The activities of innovative enterprises entail various risk situations. Organisations should be able to identify perceived risks and minimise them. Innovative enterprises, whose activities are known to be the most risky, should try their best to establish a risk management process.

Empirical and theoretical research methods were used in writing the paper: analysis, synthesis of the studied theoretical data, method of generalization, graphical method. The subject of the research in this article is risk management as a constituent link in the management and development of innovative enterprises. The article considers the importance of applying risk management. The author has identified important stages of risk management in the management of innovative enterprises, developed an appropriate information model.

Keywords: innovation, innovation company, risk management, risk, management.

Опыт крупных инновационных предприятий показывает, что их развитие и повышение эффективности работы, прибыльности невозможны без применения риск-менеджмента в системе управления. Он важен для правильной и квалифицированной оценки рисков и принятия по ним управленческих решений. Данный вид менеджмента является неотъемлемой частью инновационной политики, так как наличие постоянного риска является одной из основных характеристик инновационных предприятий.

Управление инновациями сложный процесс, который может привести к неудаче, поэтому крайне важно оценивать связанный с этой деятельностью риск.¹

Иными словами, риск-менеджмент — это система управления рисками на предприятии, которая помогает уменьшать возможные убытки в процессе деятельности, при этом обеспечивая реализацию максимальных возможностей и мониторинг деятельности предприятия.

Риск-менеджмент должен начинаться с выявления проблемы и заканчиваться, когда будет известен результат.²

При этом риск-менеджмент должен периодически повторяться с целью поддержки и принятия решений.³

Для российского бизнеса управление рисками является достаточно новой и мало изученной отраслью, практика базируется на основных концепциях, разработанных и применяемых в западных странах, где порядок и методы ведения бизнеса отличаются от российских реалий.⁴ Поэтому важно изучать особенности применения риск-менеджмента в России, наращивать теоретический материал.

Риск-менеджмент важен в управлении инновационными предприятиями, так как дает дополнительную возможность для повышения эффективности деятельности самого предприятия и его управляющих, снижения потенциальных угроз, проблем и помогают выявить новые «горизонты» развития инновационного предприятия.

Риск-менеджмент направлен на поиск ключевых рисков для предприятия и снижение негативных последствий от их влияния, ошибок и помогает увеличивать стоимость компании, обеспечивает полноценное развитие. Применение риск-менеджмента на инновационных предприятиях — это основа функционирования и управления всей деятельности, так как риск-менеджмент:

1. Позволяет обеспечивать идентификацию возможностей предприятия и снижать влияние отрицательных факторов на их деятельность.⁵ Обеспечивает получение максимальных возможностей для реализации планов предприятия при минимизации потерь.⁶

2. Помогает компании увеличить заинтересованность в сотрудничестве (расширяет круг поставщиков, партнеров, инвесторов, клиентов и сотрудников) и усилить взаимодействие с субъектами внешней среды.

3. Снижает уровень неопределенности при принятии тех или иных решений в сфере своей деятельности.

4. Помогает идентифицировать все возможные риски (угрозы) для предприятия, оценивать влияние рисков на деятельность.

5. Обеспечивает успешное функционирование инновационного предприятия, его деятельности, улучшает деловую репутацию предприятия.

7. Обеспечивает экономическую безопасность и эффективность финансово-хозяйственной деятельности, при экономии ресурсов.

¹ Diana Katiuska Pena Ponce, Angie Fernandez Lorenzo, Raul Ricardo Fernandez Concepcion. Innovation Management: The need of a model for manufacturing micro-enterprise. Quality Innovation Prosperity. 2017. URL: <https://www.webofscience.com/wos/woscc/fullrecord/WOS:000429615600001>.

² Делахов Д.А., Каратаев Н.Д. Риск-менеджмент в предпринимательской деятельности. Дискуссия. 2017 № 5 (79).

³ Ковалева В.Е. Интеграция системы управления рисками и возможностями в систему менеджмента. Компетентность. 2020. № 2. С. 12–23.

⁴ Лабушева Я.Г. Роль риск-менеджмента в системе управления предприятием / Я.Г.Лабушева. Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. 2015. № 3 (55). С. 286–290.

⁵ Черноножкина Н.В. Риск-менеджмент в системе корпоративного управления предприятием / Н.В. Черноножкина. Наука о человеке: гуманитарные исследования. 2019. № 4 (38). С. 215–222.

⁶ Трофимова Н.Н. Современные тенденции корпоративного риск-менеджмента в системе обеспечения экономической устойчивости промышленных предприятия / Н.Н. Трофимова. Управление. 2020. Т.8. № 2. С. 30–38. DOI 10.26425/2309-3633-2020-2-30-38.

8. Обеспечивает долгосрочное стратегическое развитие. Развитие системы управления рисками является элементом стратегии любого предприятия.⁷

9. Распределяет ответственность полномочий внутри компании при принятии тех или иных управленческих решений и помогает понять оптимальное соотношение между этими решениями и риском, который необходимо контролировать. Без правильной оценки рисков невозможно качественно управлять инновационными предприятиями.

10. Повышает возможность контроля за реализацией всех процессов внутри предприятия, при этом обеспечивая эффективность информационных потоков при принятии решений.

В соответствии с ГОСТ Р ИСО 31000-2019 основными элементами процесса менеджмента являются:

1. Идентификация и локализация риска.
2. Анализ и оценка риска.
3. Способы минимизации и предотвращения риска.
4. Мониторинг рискованных ситуаций.⁸

Важно вовремя определять и устранять все возможные риски. Для этого не предприятиях должна быть четко налажена деятельность по управлению рисками, которую обеспечивает структурно-логическая последовательность этапов процесса риск-менеджмента. Автором выделены следующие этапы риск-менеджмента, необходимые в процессе управления инновационным предприятием, которые наиболее полно отражают систему применения риск-менеджмента:

1. Идентификация рисков (анализ):

- определение возможных рисков для компании. Здесь важно четко оценивать саму деятельность инновационных предприятий, определять ситуации, при которых могут возникнуть риски и какие бывают риски, что на них может влиять.
- сбор информации. Необходимо проводить анализ угроз и возможностей для предприятия, производить сбор и обмен информации с другими службами, проводить консультирования, анализ всей информации, которая может повлиять на управление предприятием.
- определение существующих рисков, их идентификация. После анализа информации необходимо определять, выявлять существующие, возникнувшие риски, идентифицировать их. Необходимо осознать все рискованные ситуации. Рекомендуется составлять карту рисков, то есть карту, в которой будут отмечены основные риски для той или иной инновационной компании, их основное описание и причины возникновения.

2. Оценка риска:

- определение критериев значимости риска и измерение риска.
- оценка степени влияния риска, его анализ. Та или иная рискованная ситуация может по-разному влиять на инновационное предприятие. Важно оценивать степень влияния рисков, чтобы в дальнейшем определить приоритетность разработки мероприятий, направленных на разрешение данных ситуаций.
- ранжирование рисков по значимости. Определение последовательности «важности» рискованных ситуаций и угроз, которые они несут за собой.

3. Принятие решений по устранению рискованных ситуаций.

Данные решения должны также занесены в карту рисков. Они будут отражать, что необходимо провести для устранения или минимизации рисков. Изучение инструментов и способов, позволяющих минимизировать риски и последствия от них. Сравнивается эффективность методов воздействия на риск, то есть вырабатывается, по сути, стратегия риск-менеджмента в данном инновационном предприятии.

⁷ Раскатова М.И. Принятие управленческих решений на основе совместного применения риск-менеджмента и сбалансированной системы показателей / М.И. Раскатова. Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Экономика и менеджмент. 2019. Т. 13. № 1. С. 154–161.

⁸ ГОСТ Р ИСО 31000-2019. Национальный стандарт Российской Федерации. Менеджмент риска. Принципы и руководство. URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200170125>.

4. Проведение мероприятий, направленных на устранение и минимизацию риска.

Применение «теоретических решений» на практике, их непосредственная реализация. Необходимо учитывать эффективность выбранных мероприятий с учетом их возможной корректировки.

5. Мониторинг и контроль ситуации.

Данный этап риск-менеджмента в принципе является постоянным звеном на всех предыдущих этапах. Мониторинг и контроль — важная составляющая риск-менеджмента, помогающая выявить недостатки и достоинства, перспективы принятых решений и проводимых мероприятий, это некая константа в данном процессе, которая учитывает учет отрицательных и положительных воздействий от всех этапов и принятых решений, снижает негативный эффект воздействия на деятельность инновационного предприятия.

6. Оценка эффективности применения риск-менеджмента (управления рисками).

На основании мониторинга и контроля можно выявить изменения внутри инновационного предприятия, изменения окружающей среды, что изменилось, были ли отклонения от намеченных результатов и как проведена работа. Проводится анализ эффективности принятых решений в области минимизации риска.

С учетом этапов и самой сущности риск-менеджмента автором составлена информационная модель риск-менеджмента в системе управления инновационным предприятием (рис. 1). Данная информационная модель содержит набор элементов (характеристик), которые необходимо учитывать в процессе управления рисками. Ранее аналогичных моделей другими авторами предложено не было.

Рассмотрим кратко данную информационную модель. Сама структура управления рисками состоит из двух взаимосвязанных элементов: объекта управления (совокупность все видов рисков инновационных предприятий, которые тем или иным образом влияют на деятельность) и субъекта управления (участники процесса управления рисками в инновационных предприятиях, которые уполномочены принимать решения, осуществлять воздействия на достижение определенных целей по ликвидации или минимизации рисков).

Реализация системы управления рисками зависит во многом от характера совокупного влияния внешних и внутренних факторов, которые взаимосвязаны. При изучении рисков и формировании мероприятий по их ликвидации необходимо постоянно изучать данные факторы и учитывать их при принятии решений.

Процесс управления рисками имеет свою последовательность действий — этапы, благодаря которым и происходит осуществление риск-менеджмента (воздействие на внешнюю и внутреннюю среду инновационного предприятия и взаимодействие с другими организационными единицами предприятия).

Механизм воздействия процесса управления рисками на деятельность инновационного предприятия происходит через систему нормативных документов, различных источников информации (бухгалтерская отчетность, организационная структура, финансово-производственные планы предприятий и т.д.), информационные системы, инструменты (методы) управления рисками.

Таким образом, данная информационная модель применения риск-менеджмента в управлении инновационным предприятием обеспечивает комплексное понимание сущности управления рисками и важности внедрения данного вида менеджмента.

Современные инновационные предприятия всегда функционируют в системе неопределенности. Поэтому управление рисками — это постоянный, непрерывный и повторяющийся процесс. Важно понимать, что без грамотного учета рисков и их анализа, без понимания сущности и цели риск-менеджмента невозможно выработать конкурентоспособную стратегию развития инновационного предприятия.

Список литературы

1. Diana Katiuska Pena Ponce, Angie Fernandez Lorenzo, Raul Ricardo Fernandez Concepcion. Innovation Management: The need of a model for manufacturing micro-enterprise. Quality Innovation Prosperity. 2017. URL:<https://www.webofscience.com/wos/woscc/fullrecord/WOS:000429615600001>.
2. Делахов Д.А., Каратаев Н.Д. Риск-менеджмент в предпринимательской деятельности. Дискуссия. 2017. № 5 (79).

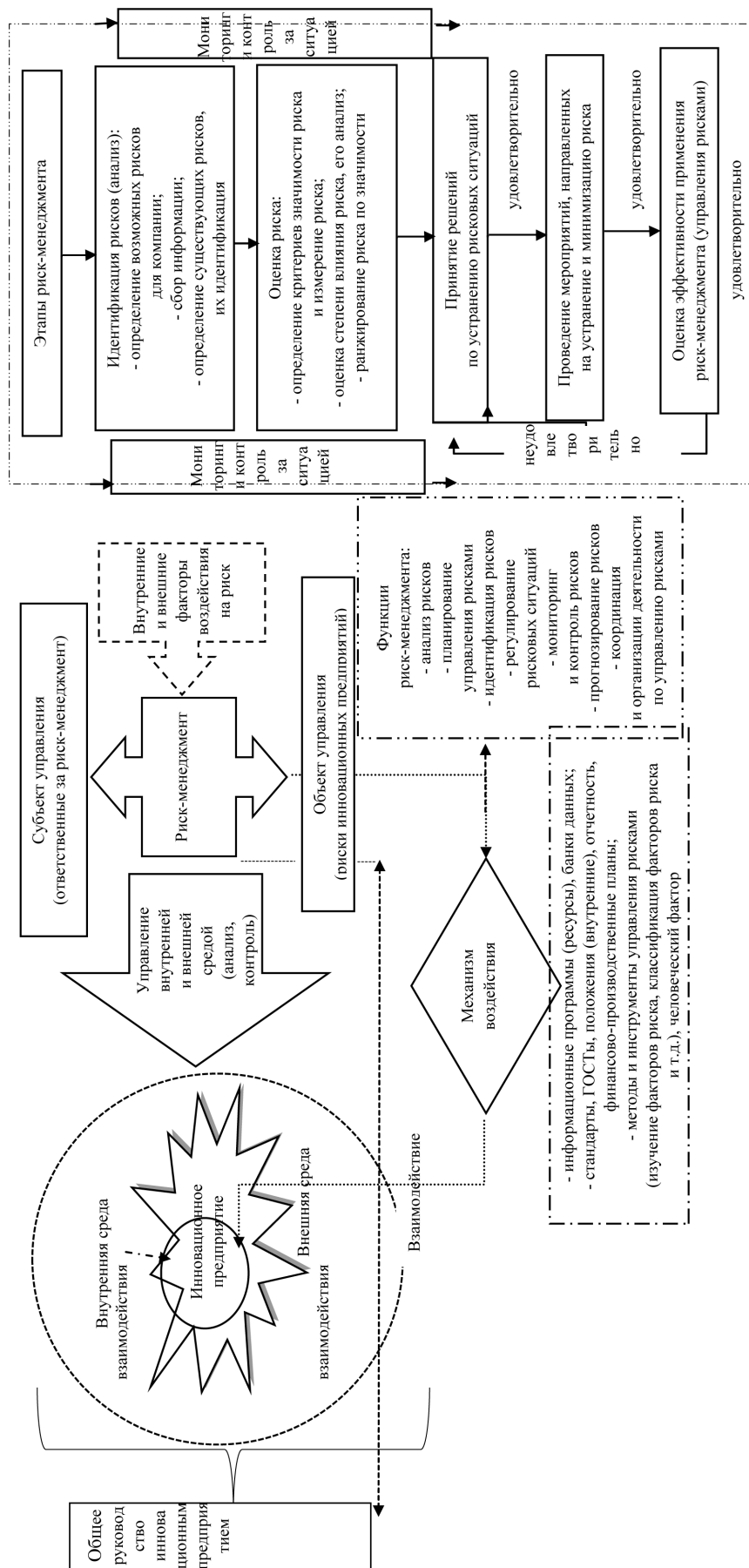


Рис. 1. Информационная модель риск-менеджмента в системе управления инновационным предприятием ⁹

⁹ Разработано автором.

3. Ковалева В.Е. Интеграция системы управления рисками и возможностями в систему менеджмента. Компетентность. 2020. № 2. С. 12–23.
4. Лабушева Я.Г. Роль риск-менеджмента в системе управления предприятием / Я.Г. Лабушева. Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. 2015. № 3 (55). С. 286–290.
5. Черноножкина Н.В. Риск-менеджмент в системе корпоративного управления предприятием / Н.В. Черноножкина. Наука о человеке: гуманитарные исследования. 2019. № 4(38). С. 215–222.
6. Трофимова Н.Н. Современные тенденции корпоративного риск-менеджмента в системе обеспечения экономической устойчивости промышленных предприятия / Н.Н. Трофимова. Управление. 2020. Т. 8. № 2. С. 30–38. DOI 10.26425/2309-3633-2020-2-30-38.
7. Раскатова М.И. Принятие управленческих решений на основе совместного применения риск-менеджмента и сбалансированной системы показателей / М.И. Раскатова. Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Экономика и менеджмент. 2019. Т. 13. № 1. С. 154–161.
8. ГОСТ Р ИСО 31000-2019. Национальный стандарт Российской Федерации. Менеджмент риска. Принципы и руководство. URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200170125>.

References

1. Diana Katiuska Pena Ponce, Angie Fernandez Lorenzo, Raul Ricardo Fernandez Concepcion. Innovation Management: The need of a model for manufacturing micro-enterprises. Quality Innovation Prosperity. 2017. URL: <https://www.webofscience.com/wos/woscc/fullrecord/WOS:000429615600001>.
2. Delakhov D.A., Karataev N.D. Risk Management in Entrepreneurship. Discussion. 2017 № 5 (79).
3. Kovaleva V.E. Integration of risk and opportunity management system in the management system. Competence. 2020. № 2. С. 12–23.
4. Labusheva, Y.G. The role of risk-management in the enterprise management system / Y.G. Labusheva. Bulletin of Belgorod University of Cooperation, Economics and Law. 2015. № 3 (55). С. 286–290.
5. Chernozhkina N.V. Risk-Management in the System of Corporate Governance of Enterprise / N.V. Chernozhkina. Science of Man: Humanitarian Studies. 2019. № 4 (38). С. 215–222.
6. Trofimova, N.N. Modern trends of corporate risk management in the system of economic sustainability of industrial enterprises / N.N. Trofimova. Management. 2020. Т. 8. № 2. С. 30–38. — DOI 10.26425/2309-3633-2020-2-30-38.
7. Raskatova M.I. Management Decision-Making Based on Joint Application of Risk Management and Balanced Scorecard / M.I. Raskatova. Bulletin of South Ural State University. Series: Economics and Management. 2019. Т. 13. № 1. С. 154–161.
8. GOST R ISO 31000-2019. National standard of the Russian Federation. Risk management. Principles and guidelines. URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200170125>.