

Отраслевое предпринимательство в экономике России / Industry entrepreneurship in the Russian economy

Оригинальные статьи / Original articles

<https://doi.org/10.24182/2073-9885-2021-14-2-140-149>



В. В. Балакирев

*Аспирант,
[vitbalakirev@gmail.com](mailto:vitalakirev@gmail.com)*

*Всероссийская академия внешней торговли
при Министерстве экономического развития России,
Москва, Российская Федерация*

Е. Ю. Камчатова

*Доктор экономических наук, доцент, зав. кафедрой,
Ey_kamchatova@guu.ru*

*Кафедра управления инновациями,
Государственный университет управления,
Москва, Российская Федерация*

Риски при осуществлении экспортных поставок МСП

Аннотация: *Статья посвящена анализу основных рисков, связанных с осуществлением экспортных поставок малыми и средними промышленными предприятиями. Среди всего множества возникающих при ведении внешнеторговой деятельности рисков для субъекта МСП обрабатывающей промышленности выделено две большие группы: априорные риски, которые представляют собой теоретический план проработки отдельных коммерческих вопросов выхода компании на зарубежный рынок, и апостериорные риски, которые становятся известны хозяйствующему субъекту только лишь после выхода на зарубежный рынок, организации конкретной цепочки поставок, проведении рекламной компании и др. Описанные группы рисков (априорные и апостериорные) формируют третий, наиболее конкретный уровень — уровень коммерческих рисков предприятия, осуществляющего внешнеторговую деятельность.*

Ключевые слова: *априорные риски, апостериорные риски, амбивалентные риски, экспортная поставка, промышленное предприятие, внешнеторговая деятельность, посредник, электронные торговые площадки.*

V. V. Balakirev

*Postgraduate student,
vitbalakirev@gmail.com*

*Russian Foreign Trade Academy
of the Ministry for Economic Development of the Russian Federation,
Moscow, Russian Federation*

E. Yu. Kamchatova

*Dr. Sci. (Econ.), Assoc. Prof.,
Head of the department,
Ey_kamchatova@guu.ru*

*Department of Innovation Management,
State University of Management,
Moscow, Russian Federation*

Risks in export deliveries of SMEs

Annotation: *The article is devoted to the analysis of the main risks associated with export deliveries by small and medium-sized industrial enterprises. Of all the many risks that arise in foreign trade deliveries of SMEs, the author identifies two large groups: a priori risks, which are a theoretical plan for working out certain commercial issues of the company's entry into the foreign market, and a posteriori risks, which become known to the business entity only after entering a foreign market, organizing a specific supply chain, conducting an advertising campaign, etc. The described risk groups — apriori, aposteriori, most specific level — the level of commercial risks of an enterprise engaged in foreign trade deliveries.*

Keywords: *apriori risks, aposteriori risks, ambivalent risks, export delivery, industrial enterprise, foreign trade delivery, intermediary, electronic trading platforms.*

Мировая практика международных поставок говорит о том, что даже одинаковые партии товара не могут быть поставлены потребителю при сохранении неизменного уровня производственных издержек и затрат на осуществление внешнеторговой сделки. В связи с этим, перед производителем встает задача — добиться максимальной рентабельности при осуществлении внешнеторговой сделки с учетом всех возможных факторов, влияющих на изменение затрат и вероятностью возникновения новых рисков.

Принимая управленческое решение осуществлять экспортные поставки, руководители производственных предприятий должны провести заблаговременный тщательный анализ рынка сбыта и оценить воз-

можные риски, которые могут возникнуть на разных этапах экспортных поставок. К сожалению, предприятия-производители связывают понятия риска с их текущей операционной деятельностью и анализируют в основном только стандартные риски, встречающиеся при хозяйственной деятельности экспортирующего предприятия¹. Например, можно встретить упоминание «финансовых рисков», «рыночных рисков», «операционных рисков», «репутационных рисков» и т. д.² При их оценке, соответственно, компании думают, прежде всего, о собственном благополучии — показателях конкурентоспособности предприятий во времени: их доле на товарном рынке, конкурентной борьбе, долгосрочном планировании. Однако в терминологии ОЭСР (Организация экономического сотрудничества и развития) под рисками подразумеваются, прежде всего, потенциальные негативные последствия, которые деятельность компании может оказать на общество, окружающую среду, потребителей и т. д.³ Основные риски участников внешнеторговой деятельности представлены на рисунке 1. Важным является тот факт, что данные риски так или иначе затрагивают любые компании, участвующие во внешнеторговой деятельности и связаны, например, с внешней средой, то есть с макроэкономическими параметрами.

Особенно стоит отметить риски, связанные непосредственно с процессом международной поставки товара, вывозом товара с таможенной территории, или экспортом товара, к которым относятся: таможенное оформление, сертификация, инвестиционные, коммерческие и транспортные риски. Указанные риски связаны прежде всего с тем, что экспортер, которым часто выступает субъект МСП, может не учесть определенные особенности ведения внешнеторговой деятельности и существующие условия неопределенности. Так, неграмотное деклари-

¹ Балакирев В.В., Балакирева С.М., Дьяченко О.Г. Актуальные проблемы российских предприятий при выходе на внешние рынки. Материалы научно-практической конференции «Актуальные проблемы внешнеэкономической деятельности в Российской Федерации» — М.: ВАВТ Минэкономразвития РФ, февраль, 2020. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.vavt.ru/materials/site/50A202B4>.

² Зирченко Л.А. Совершенствование системы управления рисками в процессе развития предпринимательских структур. Автореферат на диссертацию. [Электронный ресурс]. URL: <https://unecon.ru/sites/default/files/disszirchenkola.pdf>.

³ Международные стандарты ответственного ведения бизнеса ОЭСР Минэкономразвития РФ, 2020. [Электронный ресурс]. URL: https://www.economy.gov.ru/material/file/a3773afa7b2064c2ae833ec69f2ea2b4/standarti_oersr.pdf.

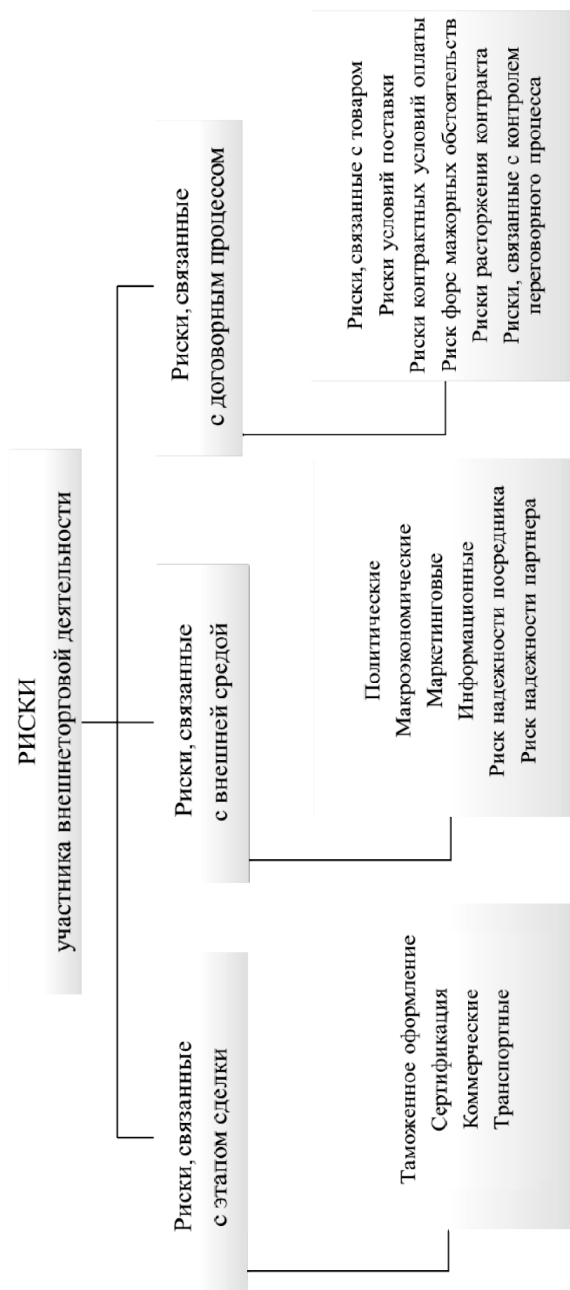


Рис. 1. Классификация зон риска участника внешнеторговой деятельности в поставке товара

Источник: составлено автором.

рование товара (подача декларации на товары), может привести к таким последствиям, как простой и досмотр груза, что для экспортера закончится непредвиденными финансовыми и временными расходами. Такая же ситуация характерна и в подготовке товара для выхода на экспортных рынков. Зачастую выход на новые рынки сбыта, особенно внешние, сопряжен с необходимостью осуществления внешнеторговой экспансии и закрепления на них своей продукции.

В задачи сбытовых подразделений промышленного предприятия входит реализация экспортных поставок с максимальным уровнем осведомленности о возможных зонах риска.⁴ Наиболее значимыми зонами риска во внешнеторговой деятельности следует считать:

- колебания курсов валют;
- текущая конъюнктура рынков сырья, используемого при производстве продукции;
- платежеспособность потенциальных потребителей на рынке сбыта;
- особенности ведения торговой политики в стране потребителя товара;
- транспортная составляющая (стабильность рынка транспортных услуг, сезонность грузоперевозок).

При этом следует отметить, что применительно к специфике деятельности малых и средних предприятий обрабатывающей промышленности, наиболее существенной зоной риска является именно транспортная составляющая. В первую очередь это связано с нерентабельностью перевозок малообъемных грузов, которые зачастую формируются в секторе МСП для поставок на экспорт. Степень риска может варьироваться в зависимости от характера взаимодействия предприятия с потребителем⁵. Так, в частности, степень риска возрастает в случае выстраивания канала продаж по принципу B2B, в то время как ориентация продаж на сегмент B2C позволяет существенно снизить степень данного риска за счет возможности использования инструментов Интернет-торговли. Важ-

⁴ Журавлев Валерий Александрович, Ивсин Юрий Алексеевич, Пилук Сергей Сергеевич Управление рисками экспорто-ориентированных предприятий на зарубежных рынках. IN SITU. 2015. № 1. [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-riskami-eksporto-orientirovannyh-predpriyatiy-na-zarubezhnyh-rynkah>.

⁵ Дегтярёва В.В. Инструменты инновационного развития предприятий реального сектора экономики в современных условиях. Актуальные проблемы управления – 2018. Материалы 23-й Международной научно-практической конференции. – М.: Государственный университет управления, 2018. С. 10–13.

но отметить, что, рассматривая риски со стороны экспортера, акцент необходимо сделать именно на их коммерческий характер, а также выявлять преимущественно частные риски, которые возникают в связи с новыми сегодняшними требованиями при осуществлении экспортных поставок. Риски, связанные с пандемией вызвали массу споров в кругах малого и среднего предпринимательства по поводу того, являются ли они форс-мажором.⁶

Среди всего множества возникающих при ведении внешнеторговой деятельности рисков для субъекта МСП можно выделить две большие группы (рис. 2): априорные риски, то есть те, которые известны субъекту внешнеэкономической деятельности до опыта за рубежом: эти риски можно оценить, проводя оценку статистических данных, обращаясь к различным консультационным учреждениям, благодаря изучению литературы и т.д. и апостериорные риски, о которых говорилось ранее, то есть те риски, которые становятся известны хозяйствующему субъекту только лишь после выхода на зарубежный рынок, организации конкретной цепочки поставок, проведении рекламной компании и др. Вторая группа охватывает, скорее, отдельные аспекты ведения бизнеса — технологию ведения внешнеторговой деятельности. Иными словами, поле априорных рисков представляет собой теоретический план проработки отдельных коммерческих вопросов выхода компании на зарубежный рынок. От того, насколько качественно и обстоятельно будет сформулирована концепция ведения бизнеса представителями МСП, настолько адаптивна будет компания к новому рынку, насколько востребована будет продукция у целевой аудитории, зависит важнейший аспект ведения рентабельной деятельности предприятия. В свою очередь, апостериорные риски соотносятся с полем эмпирических знаний, которые можно приобрести только, попытавшись установить деловой контакт с контрагентом за рубежом, которые связаны с выработкой конкретных навыков, имеющих коммерческие мотивы. Описанные группы рисков — априорные, апостериорные и амбивалентные — формируют третий, наиболее конкретный уровень — уровень коммерческих рисков предприятия, осуществляющего внешнеторговую деятельность.

⁶ Верховный суд разъяснил, является ли COVID-19 форс-мажором, и другие вопросы применения актуального законодательства. [Электронный ресурс]. URL: https://zakon.ru/blog/2020/04/22/verhovnyj_sud_razyasnil_yavlyaetsya_li_covid-19_fors-mazhorom_i_drugie_voprosy_primeneniya_aktualnog.

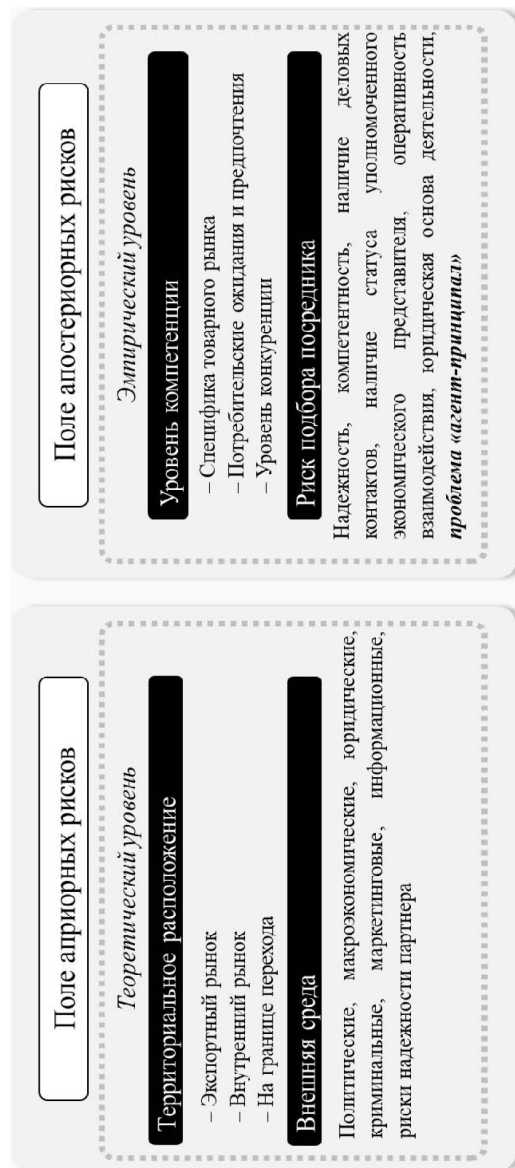


Рис. 2. Классификация рисков при осуществлении экспортных поставок МСП обрабатывающей промышленности

Источник: составлено автором.

Не все МСП имеют достаточный уровень компетентности осуществлять выход экспорт и заниматься всей цепочкой поставок.⁷ В связи с этим возникают риски при выборе посредника и электронной торговой площадки. Поэтому предприятия-производители обращаются за государственной поддержкой, которая существенно облегчает их работу на внешних рынках и минимизирует их риски. Важно понимать, что чаще всего МСП обрабатывающей промышленности имеют ограниченные управленческие ресурсы, в этой связи для развития экспортных каналов сбыта исследуемого сектора экономики требуется государственная поддержка.

Государственная поддержка не может решить всех проблем бизнеса, однако способна обеспечить ряд преимуществ⁸: финансовая защита контрактов; помощь в обработке информации для принятия решения о выходе на конкретный рынок сбыта продукции; организация централизованной поддержки выставочной деятельности экспортеров; компенсация отдельных расходов по выходу на экспорт.

На основе представленной схемы коммерческих рисков экспортирующих предприятий (рис. 2), в том числе субъектов МСП обрабатывающей промышленности, видится возможным сформулировать блок проблемных «вопросов», возникающих у хозяйствующих субъектов. Большинству субъектов МСП является недоступным анализ априорных и выявление амбивалентных рисков, что приводит к отказу предприятия от осуществления хозяйственной деятельности на зарубежном рынке, переключению организации на внутренний рынок и недополучение возможной прибыли и выручки и т.д.

Список литературы

1. Балакирев В.В., Балакирева С.М., Дьяченко О.Г. Актуальные проблемы российских предприятий при выходе на внешние рынки. Материалы научно-практической конференция «Актуальные про-

⁷ Манин Петр Владимирович Управление развитием экспортного потенциала промышленного предприятия. Вестник ВУиТ. 2010. № 21. [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-razvitiem-eksportnogo-potentsiala-promyshlennogo-predpriyatiya> (дата обращения: 06.04.2021).

⁸ Урумов Тимур Русланович Эффективность государственной финансовой поддержки экспортной деятельности малых и средних предприятий. Актуальные проблемы экономики и права. 2017. № 1 (41). [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/effektivnost-gosudarstvennoy-finansovoy-podderzhki-eksportnoy-deyatelnosti-malyh-i-srednih-predpriyatiy> (дата обращения: 04.04.2021).

- блемы внешнеэкономической деятельности в Российской Федерации». — М.: ВАВТ Минэкономразвития РФ, февраль, 2020. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.vavt.ru/materials/site/50A202B4>.
2. Журавлев Валерий Александрович, Ивсин Юрий Алексеевич, Пилук Сергей Сергеевич Управление рисками экспорто-ориентированных предприятий на зарубежных рынках. IN SITU. 2015. № 1. [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-riskami-eksportno-orientirovannyh-predpriyatiy-na-zarubezhnyh-rynках> (дата обращения: 06.04.2021).
 3. Манин Петр Владимирович Управление развитием экспортного потенциала промышленного предприятия. Вестник ВУиТ. 2010. № 21. [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-razvitiem-eksportnogo-potentsiala-promyshlennogo-predpriyatiya> (дата обращения: 06.04.2021).
 4. Урумов Тимур Русланович Эффективность государственной финансовой поддержки экспортной деятельности малых и средних предприятий. Актуальные проблемы экономики и права. 2017. № 1 (41). [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/effektivnost-gosudarstvennoy-finansovoy-podderzhki-eksportnoy-deyatelnosti-malyh-i-srednih-predpriyatiy> (дата обращения: 04.04.2021).
 5. Зирченко Л.А. Совершенствование системы управления рисками в процессе развития предпринимательских структур. Автореферат на диссертацию. [Электронный ресурс]. URL: <https://unecon.ru/sites/default/files/disszirchenkola.pdf>.
 6. Международные стандарты ответственного ведения бизнеса ОЭСР Минэкономразвития РФ, 2020. [Электронный ресурс]. URL: https://www.economy.gov.ru/material/file/a3773afa7b2064c2ae833ec69f2ea2b4/standarti_oesr.pdf.
 7. Верховный суд разъяснил, является ли COVID-19 форс-мажором, и другие вопросы применения актуального законодательства. [Электронный ресурс]. URL: https://zakon.ru/blog/2020/04/22/verhovnyj_sud_razyasnil_yavlyatsya_li_covid-19_fors-mazhorom_i_drugie_voprosy_primeneniya_aktualnog.
 8. Дегтярёва В.В. Инструменты инновационного развития предприятий реального сектора экономики в современных условиях. Актуальные проблемы управления — 2018. Материалы 23-й Международной научно-практической конференции. — М.: Государственный университет управления, 2018. С. 10–13.

References

1. Balakirev V. V., Balakireva S. M., Dyachenko O. G. Actual problems of Russian enterprises when entering foreign markets. Materials of the scientific and practical conference «Actual problems of foreign economic activity in the Russian Federation». VAVT of the Ministry of Economic Development of the Russian Federation, February, 2020. [Electronic resource]. URL: <http://www.vavt.ru/materials/site/50A202B4>.
2. Zhuravlev Valery Aleksandrovich, Ivsin Yuri Alekseevich, Pilyuk Sergey Sergeevich Risk management of export-oriented enterprises on foreign markets. IN SITU. 2015. No. 1. [Electronic resource]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-riskami-eksporto-orientirovannyh-predpriyatiy-nazarubezhnyh-rynkh> (accessed: 06.04.2021).
3. Manin Peter Vladimirovich Management of the development of the export potential of an industrial enterprise. Vestnik VUII. 2010. No. 21. [Electronic resource]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-razvitiem-eksportnogo-potentsiala-promyshlennogo-predpriyatiya> (accessed: 06.04.2021).
4. Urumov Timur Ruslanovich Efficiency of state financial support for export activities of small and medium-sized enterprises. Actual problems of economics and law. 2017. No. 1 (41). [Electronic resource]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/effektivnost-gosudarstvennoy-finansovoy-podderzhki-eksportnoy-deyatelnosti-malyh-i-srednih-predpriyatiy> (accessed: 04.04.2021).
5. Zirchenko L. A. Improving the risk management system in the process of developing entrepreneurial structures. Abstract for the dissertation [Electronic resource]. URL: <https://unecon.ru/sites/default/files/disszirchenkola.pdf>.
6. Official website of the Ministry of Economic Development of the Russian Federation. [Electronic resource]. URL: https://www.economy.gov.ru/material/file/a3773afa7b2064c2ae833ec69f2ea2b4/standarti_oesr.pdf.
7. The Supreme Court clarified whether COVID-19 is force majeure, and other issues of application of current legislation. [Electronic resource]. URL: https://zakon.ru/blog/2020/04/22/verhovnyj_sud_razyasnil_yavlyaetsya_li_covid-19_fors-mazhorom_i_drugie_voprosy_primeneniya_aktualnog.
8. Degtyareva V. V. Instruments of innovative development of enterprises of the real sector of the economy in modern conditions. Actual problems of management – 2018. Materials of the 23rd International Scientific and Practical Conference. 2018. P. 10–13.