

Н. А. Ушакова

*Кандидат педагогических наук, доцент,
tetyamotya@mail.ru*

*Кафедра менеджмента и экономики спорта В.В. Кузина,
Российский государственный университет физической культуры,
спорта, молодежи и туризма,
Москва, Российская Федерация*

Зарубежный опыт управления физической культурой и спортом на примере Китая

Аннотация: В данной статье представлен анализ управления физической культурой и спорта в Китае. Акцентируется внимание на ключевых аспектах управления и развития детско-юношеского, массового спорта, также олимпийских видов спорта. Рассматриваются аспекты подготовки к предстоящим зимним Олимпийским играм–2022 в КНР. В заключительной части рукописи предоставляются выводы рекомендательного характера по заимствованию положительных моментов из китайского опыта для их адаптации к российской действительности.

Ключевые слова: управление, финансирование, детско-юношеский спорт, массовый спорт, Китай, зимние Олимпийские игры–2022.

N. A. Ushakova

*Cand. Sci. (Ped.), Assoc. Prof.,
tetyamotya@mail.ru*

*V.V. Cousin Department of Management and Economics of Sports,
Russian State University of Physical Culture, Sports, Youth and Tourism,
Moscow, Russian Federation*

Foreign experience in managing physical culture and sports on the example of China

Annotation: This article presents an analysis of the management of physical culture and sports in China. The attention is focused on the key aspects of management and development of children and youth, mass sports, as well as Olympic sports. The aspects of preparation for the upcoming Winter Olympic Games–2022 in the PRC are considered. The final part of the manuscript provides recommendations of a recommendatory nature on borrowing positive aspects from the Chinese experience for their adaptation to Russian reality.

Keywords: *management, funding, youth sports, sports for children, China, the 2022 Winter Olympics.*

Одна из древнейших цивилизаций на земле это Китай, образовавшаяся приблизительно в третьем тысячелетии до нашей эры она имеет свои характерные национальные особенности. Из некоторых исторических данных известно, что в 2698 году до н.э., была написана книга под названием «Комфу», в содержании которой были изложены аспекты теории и практики лечебной физической культуры, основы болеутоляющего массажа, элементы танцев и боевых искусств¹. За многовековое существование Китай претерпел множество политических и социально-экономических реформ, которые имели как положительные, так и отрицательные последствия в области развития физической культуры и спорта (ФКиС). Впервые Китай принял участие в олимпийских играх в 1952 г. в Хельсинки, на этих соревнованиях китайцы не завоевали ни одну медаль. После чего, в течение тридцатилетнего периода, китайские спортсмены не принимали участие в олимпийских играх, их бойкот был связан с решением МОК допустить к олимпиадам Тайвань. И только в 1988 году в Китае была принята государственная программа спортивного развития, на которую из государственного бюджета было выделено 260 млн. долларов. Начиная с 2000-го года по настоящее время, наблюдается тенденция уверенного лидерства на мировой арене спорта КНР. В данном контексте уместно подчеркнуть, что в последних пяти летних Олимпийских играх сборная команда китайских спортсменов входило в первую тройку сильнейших стран мира.

Кроме того, также стоит отметить, что в последнее десятилетие правительство Китая особое внимание уделяет не только в секторе олимпийского спорта, спорту высших достижений, но и в секторе массового спорта. Сегодня в стране широко практикуется во время рабочего дня на предприятиях, также в течение учебного дня в вузах, колледжах и школах производственная гимнастика, в парковых зонах, под открытым небом можно увидеть множество людей зрелого возраста, с удовольствием занимающихся национальными видами оздоровительной гимнастики² (например, цигун или тай-цзи). Что же способствовало

¹ Кандаурова (Филоненко) Н. В., Запоров И. П. История физической культуры курс лекций для студентов высших и средних образовательных учреждений физической культуры и спорта. Изд. 2-е, переработанное и дополненное. — М.: МГПУ. 2009. С. 16.

эффективному и стремительному развитию спорта в Китае, победам спортсменов на международных соревнованиях? Как произошло так, что они из числа последних стали первыми? Как китайцы смогли сформировать потребность в необходимости заниматься физической активностью во всех без исключения социально-демографических сегментах населения? Для того чтобы ответить на эти вопросы, была сформирована цель и задачи исследования.

Целью исследования является — провести анализ зарубежного опыта развития ФКиС на примере Китая.

Задача исследования: выявить положительные аспекты в развитии ФКиС в Китае и сформировать предложения по их адаптации к российскому спорту.

Метод исследования: теоретический анализ, анализ и синтез.

Анализируя опыт развития китайского спорта можно выделить несколько коренных моментов, прежде всего касающиеся управления данной отрасли национальной экономики на разных уровнях власти. В настоящее время в Китае государственное управление отраслью ФКиС регулируется законом «О физической культуре и спорте в КНР», который был принят впервые в 1995 году, также следующими официальными документами, разработанные Государственным управлением по делам ФКиС КНР: «13-й пятилетний план развития спорта» от 05.05.2016 г., «13-й пятилетний план соревновательных видов спорта» от 31.08.2016 г., «национальный фитнес-гид» от 10.08.2017 г. Государственным советом разработана «национальная фитнес программа на 2016–2020 гг.», от 15.06.2016, также совместно Государственным управлением по делам ФКиС КНР и Национальной администрацией туризма был спроектирован «план действий по развитию спортивного туризма “Пояс и Дорога”» от 29.06.2017 ³.

² Горбатенко Т. Б., Прокофьева Л. К., Шаренкова Т. А. Становление физической культуры и спорта в Китае. Проблемы современного педагогического образования. 2019. № 61-2. С. 102–106.

³ <https://docviewer.yandex.ru/> Доклад к совместному заседанию Совета при Президенте Российской Федерации по развитию физической культуры и спорта и президиума Государственного совета Российской Федерации на тему: «О роли субъектов Российской Федерации и муниципальных образований в развитии физической культуры, спорта и туризма» Физическая культура и спорт. Нижний Новгород. 2019. С. 15–16.

Структура государственного, в нашем понимании федерального, органа управления спортом состоит из девяти отделов: канцелярия, массовый спорт, спорт высших достижений, экономика спорта, политика нормативное и правовое регулирование, международная деятельность, пропаганда, образования и наука, кадры. Весь численный состав данного ведомства составляет всего 180 человек, председатель государственного управления ФКиС в Китае одновременно возглавляет олимпийский национальный комитет ⁴.

Детско-юношескому контингенту населения сегодня уделяется, и ранее уделялось особое внимание. Тщательно проанализировав инструменты управления советским и восточногерманским спортом, китайцы, учитывая традиции, исторический менталитет своего народа, географические и другие особенности отсеяли не нужное, переняли, а затем адаптировали нужное им к своей стране. Примером может служить спортивная школа-интернат «Шичихай», расположенная в Пекине, которая культивируется по пинг-понгу (настольному теннису), тяжелой атлетике, спортивной гимнастике, тхэквондо, боксу, волейболу, баскетболу и по многим другим видам спорта. С шести лет в школе-интернате готовят будущий резерв олимпийских национальных сборных команд ⁵. На основании тщательного отбора детей, производимых тренерами на равных условиях, как в больших городах, так в пригородных районах и уездах (в нашем понимании сёлах, деревнях) в данную школу-интернат каждый год принимаются 1000 талантливых китайских детей и 300 иностранцев. Полностью за счет государственного финансирования на образовательных и спортивных базах, в этом учреждении детям создаются все условия одновременно для учебы и для трехразовых тренировок в день. Министерство образования Китая разрабатывает и внедряет в практику целевые программы по обмену с иностранными коллегами, благодаря чему «Шичихай» знают во многих продвинутых в спортивном отношении странах мира.

⁴ Тань Май Цзюнь. Цели и средства развития китайского спорта в период 2001–2020 годов / Сборник статей по стратегии развития физической культуры и спорта Китая. Пекин, 2001. С. 96–116.

⁵ Брызгалов В. Г., Захарова Н. А. Краткий анализ организации массового спорта и физической культуры в ведущих спортивных державах. Современное образование: актуальные вопросы, достижения и инновации. Сборник статей XII Международной научно-практической конференции. Под общей редакцией Г.Ю. Гуляева. 2017. С. 323–326.

Главными организациями по подготовке спортсменов высших достижений считаются пекинские спортивные центры, где фокусируется приблизительно 60% ведущих китайских спортсменов. Отобранные из спортивных провинциальных школ они составляют «костяк» сборных команд Китая (некое подобие модели советского спорта 1950–1960-х гг.).

В свою очередь, спортивные центры (школы) провинций, которые находятся исходя из иерархии на одну ступеньку ниже после пекинских спортивных центров, специализируются по нескольким олимпийским видам спорта. В структуру каждого провинциального центра входит научно-исследовательский лабораторный комплекс, функциями которого являются отбор талантливых спортсменов, осуществление контроля и формирование обязательных для выполнения тренеров методических указаний по планированию и корректировке учебно-тренировочного процесса. Также существует медико-биологический отдел, функциями которого являются реабилитация спортсменов после травм, восстановление, улучшение их работоспособности и пр. Контингент подобных спортивных организаций формируется на основе отбора из учащихся спортивных школ пригородных районов и уездов Пекина. Они дробятся на базовые, предназначенные для осуществления тренировочных занятий со спортсменами основного состава, и на вспомогательные, выполняющие работу со спортсменами резервного состава.

Что касается массового детско-юношеского спорта, то здесь, заслуживает внимание, китайская «система олимпийского образования», посредством которой у детей уже с одного годика начинают формировать потребность к здоровому образу жизни, а в общеобразовательных школах через каждые два урока проводится обязательный урок физической культуры⁶.

Финансирование отрасли ФКиС в КНР осуществляется из государственного и местных (муниципальных) бюджетов в соотношении один к десяти и распределяется 80% на развитие олимпийских видов спорта 20% на массовый спорт, характеризующийся оздоровительной направленностью.

Внебюджетными источниками финансирования являются государственно-частное партнёрство, спонсорство, доходы от спортивных ло-

⁶ Подробнее: <http://bmsi.ru/doc/f9ed9011-ab89-47d9-8b24-24573f38ef2e>. Особенности подготовки спортивного резерва в ведущих спортивных державах. Аналитический обзор. Глава 11 — Китай. 2009. С. 62–77.

терей и малая, совсем незначительная доля составляют личные средства населения. В отдельных случаях средства спонсорских вложений в несколько раз превышают выделяемые средства из бюджетов разных уровней. Если такое происходит, то эти средства распределяются следующим образом: 20% выделяется федерации по виду спорта, 30% на нужды национальной сборной команде по виду спорта и 50% на зарплату тренерам и спортсменам-профессионалам⁷.

В настоящее время массовая физическая культура является одной из приоритетных государственной стратегией Китая. После летних Олимпийских игр–2008, проходившими в Пекине Китай признали во всём мировом спортивном сообществе спортивной державой. На данный момент в стране количество мест, оборудованных спортивными тренажерами и инвентарём, превышает 1,7 млн., В рамках государственной стратегии развития ФКиС к 2020 году были запланированы следующие целевые показатели:

- превышение 435,0 млн. человек, регулярно занимающихся ФКиС;
- и увеличение площади спортивных площадок различной категории в среднем до 1,8 кв. м. на человека⁸.

В настоящее время в КНР свыше 50% населенных пунктов, включая малонаселённые местности, имеют в своей инфраструктуре современные центры для занятий массовой физической культурой. Строительными объектами спорта охвачено приблизительно 74% китайских провинций и уездов⁹.

Также стоит отметить, подготовку к зимним Олимпийским играм-2022, которые будут проводиться в Пекине. Несмотря на распространение пандемии COVID-19 в Китае идёт интенсивная работа по подго-

⁷ Енченко И.В. Особенности развития услуг физической культуры и спорта в Китае. Актуальные проблемы технико-технологического и социально-экономического обеспечения сферы сервиса: сборник научных статей аспирантов, докторантов и молодых ученых (выпуск 4) / Под общ. ред. В.А. Черненко, С.Ю. Гришина. — СПб.: Изд-во СПбГУСЭ. 2013. С. 44–47.

⁸ <https://docviewer.yandex.ru/> Доклад к совместному заседанию Совета при Президенте Российской Федерации по развитию физической культуры и спорта и президиума Государственного совета Российской Федерации на тему: «О роли субъектов Российской Федерации и муниципальных образований в развитии физической культуры, спорта и туризма». Физическая культура и спорт. Нижний Новгород. 2019. С. 16.

⁹ Горбатенко Т. Б., Прокофьева Л. К., Шаренкова Т. А. Становление физической культуры и спорта в Китае.... 2019. № 61-2. С. 102–106.

товке к предстоящим международным состязаниям. Основными задачами оргкомитета предстоящих зимних Игр–2022 являются переоборудование и использование олимпийской инфраструктуры, оставшейся в наследие от летних Олимпийских игр–2008 под зимние виды спорта, что позволит существенно снизить финансовые издержки на проведение зимних Игр. В настоящее время в КНР в рамках программы развития снежно-ледовых видов спорта не только в столице и в провинциях северной части Китая происходит рост активного освоения зимних видов спорта, но и в провинциях южной части (в Шанхае, Гуандуне). В 2000 г. количество объектов спорта, «заточенных» под ходьбу на лыжах, было менее 10, в 2010 г. их было 200, а в 2020 г. их количество увеличилось до 500¹⁰. По состоянию на январь 2018 года, общая протяженность 169 лыжных трасс городского округа Чжанцзякоу составляла 162 км. Одновременно семь горнолыжных курортов данного округа уже на тот момент могли принимать около 50 тыс. человек в день¹¹.

Зимние виды спорта, до подготовки к зимним Олимпийским играм–2022 считались нетрадиционными и не представляли практически никакого интереса для китайского населения. Сегодня же они стали новыми видами физической активности, что способствовало появлению зимнего туризма, и, соответственно пополнению бюджета за счет налогов от массового потребления населением сезонных зимних спортивных товаров и услуг.

В 2019 г. доля ФКиС в ВВП Китая составляла более 1,0% (10,0 млрд. \$), к 2020 году этот показатель должен был равняться 1,5%¹². Для сравнения, в России доля ФКиС в ВВП в 2020 г. составила 0,1%, при чём, по сведениям информационного агентства России ТАСС, эта цифра останется неизменной и в 2021–2022 гг.¹³.

¹⁰ Горбатенко Т. Б., Прокофьева Л. К., Шаренкова Т. А. Становление физической культуры и спорта в Китае... 2019. № 61-2. С. 102–106.

¹¹ <https://rsport.ria.ru/20200204/1564222811.html>. Два года до старта: как Пекин готовится принять зимнюю Олимпиаду-2022. Дата обновления 04.02.2020.

¹² <https://docviewer.yandex.ru/> Доклад к совместному заседанию Совета при Президенте Российской Федерации по развитию физической культуры и спорта и президиума Государственного совета Российской Федерации на тему: «О роли субъектов Российской Федерации и муниципальных образований в развитии физической культуры, спорта и туризма». Физическая культура и спорт... С. 14.

¹³ <https://tass.ru/sport/9484261> Более 65 млрд. рублей будет выделено на развитие физической культуры и спорта в 2021 году. Дата обновления 17.09.2020.

Таким образом, сегодня можно говорить о появлении спортивной индустрии в Китае, которая потянула за собой совершенствование промышленной структуры и стимулирование экономического роста.

Из вышеизложенного материала следует вывод. С точки зрения автора, для эффективной подготовки спортсменов по олимпийским видам спорта вернуть былые советские традиции в аспекте создания сети спортивных школ-интернатов равномерно и повсеместно на всей территории Российской Федерации не только за счёт выделения средств из региональных бюджетов, но и оказания финансовой поддержки дотационным регионам из федерального бюджета.

Также, можно позаимствовать из китайского опыта направление развития новых, возможно отчасти нетрадиционных для российского населения видов спорта и массовой физической культуры. В данном случае, по мнению автора, уместно было бы государственно-частного партнёрство для развития фитнеса. Но, для привлечения инвесторов первоначально необходимо усовершенствовать, в частности конкретизировать законодательную базу в аспекте государственных гарантий инвесторам и льготного налогообложения.

Кроме того, не стоит оставлять без внимания финансирование и соответственно развитие неолимпийских видов спорта. В России сегодня есть множество неолимпийских видов спорта, например, чирлидинг, спортивная акробатика, рок-н-ролл, скалолазание, автоспорт, мотоспорт, рукопашный бой и другие, которые представляют интерес для россиян, набирают обороты популярности и возможно в недалёком будущем, могут стать олимпийскими, так как программа Олимпийских игр постоянно преобразуется.

Список литературы

1. Брызгалов В. Г., Захарова Н. А. Краткий анализ организации массового спорта и физической культуры в ведущих спортивных державах. Современное образование: актуальные вопросы, достижения и инновации. Сборник статей XII Международной научно-практической конференции. Под общей редакцией Г.Ю. Гуляева. 2017. С. 323–326.
2. Горбатенко Т. Б., Прокофьева Л. К., Шаренкова Т. А. Становление физической культуры и спорта в Китае. Проблемы современного педагогического образования. 2019. № 61-2. С. 102–106.
3. Енченко И.В. Особенности развития услуг физической культуры и спорта в Китае. Актуальные проблемы технико-технологического и социально-экономического обеспечения сферы сервиса: сборник на-

- учных статей аспирантов, докторантов и молодых ученых (выпуск 4) / Под общ. ред. В.А. Черненко, С.Ю. Гришина. Изд-во СПбГУСЭ. 2013. С. 44–47.
4. Кандаурова (Филоненко) Н.В., Запоров И.П. История физической культуры курс лекций для студентов высших и средних образовательных учреждений физической культуры и спорта. Изд. 2-е, переработанное и дополненное. — М.: МГПУ. 2009. 109 с.
 5. Тань Май Цзюнь. Цели и средства развития китайского спорта в период 2001–2020 годов. Сборник статей по стратегии развития физической культуры и спорта Китая. Пекин, 2001. С. 96–116.
 6. <https://docviewer.yandex.ru>. Доклад к совместному заседанию Совета при Президенте Российской Федерации по развитию физической культуры и спорта и президиума Государственного совета Российской Федерации на тему: «О роли субъектов Российской Федерации и муниципальных образований в развитии физической культуры, спорта и туризма» Физическая культура и спорт). Нижний Новгород. 2019. С. 15–16.
 7. <http://bmsi.ru/doc/f9ed9011-ab89-47d9-8b24-24573f38ef2e>. Особенности подготовки спортивного резерва в ведущих спортивных державах. Аналитический обзор. Глава 11 — Китай. 2009. С. 62–77.
 8. <https://docviewer.yandex.ru/> Доклад к совместному заседанию Совета при Президенте Российской Федерации по развитию физической культуры и спорта и президиума Государственного совета Российской Федерации на тему: «О роли субъектов Российской Федерации и муниципальных образований в развитии физической культуры, спорта и туризма» Физическая культура и спорт. Нижний Новгород. 2019. 153 с.
 9. <https://rsport.ria.ru/20200204/1564222811.html>. Два года до старта: как Пекин готовится принять зимнюю Олимпиаду–2022. Дата обновления 04.02.2020.
 10. <https://tass.ru/sport/9484261>. Более 65 млрд. рублей будет выделено на развитие физической культуры и спорта в 2021 году. Дата обновления 17.09.2020.

References

1. Bryzgalov V. G., Zakharova N. A. Kratkii analiz organizatsii massovogo sporta i fizicheskoi kul'tury v vedushchikh sportivnykh derzhavakh. Sovremennoe obrazovanie: aktual'nye voprosy, dostizheniya i innovatsii. Sbornik statei XII Mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii. Pod obshchei redaktsiei G.Yu. Gulyaeva. 2017. S. 323–326.
2. Gorbatenko T. B., Prokof'eva L. K., Sharenkova T. A. Stanovlenie fizicheskoi kul'tury i sporta v Kitae. Problemy sovremennogo pedagogicheskogo obrazovaniya. 2019. № 61-2. S. 102–106.

3. Enchenko I.V. Osobennosti razvitiya uslug fizicheskoi kul'tury i sporta v Kitae. Aktual'nye problemy tekhniko-tekhnologicheskogo i sotsial'no-ekonomicheskogo obespecheniya sfery servisa: sbornik nauchnykh statei aspirantov, doktorantov i molodykh uchenykh (vypusk 4) / Pod obshch. red. V.A. Chernenko, S.Yu. Grishina. Izd-vo SPbGUSE. 2013. S. 44–47.
4. Kandaurova (Filonenko) N.V., Zaporov I.P. Istoriya fizicheskoi kul'tury kurs leksii dlya studentov vysshikh i srednikh obrazovatel'nykh uchrezhdenii fizicheskoi kul'tury i sporta. Izd. 2-e, pererabotannoe i dopolnennoe. – M.: MGPU. 2009. 109 s.
5. Tan' Mai Tsyun'. Tseli i sredstva razvitiya kitaiskogo sporta v period 2001–2020 godov. Sbornik statei po strategii razvitiya fizicheskoi kul'tury i sporta Kitaya. Pekin, 2001. S. 96–116.
6. <https://docviewer.yandex.ru>. Doklad k sovmestnomu zasedaniyu Soveta pri Prezidente Rossiiskoi Federatsii po razvitiyu fizicheskoi kul'tury i sporta i prezidiuma Gosudarstvennogo soveta Rossiiskoi Federatsii na temu: «O roli sub»ektov Rossiiskoi Federatsii i munitsipal'nykh obrazovanii v razvitii fizicheskoi kul'tury, sporta i turizma» Fizicheskaya kul'tura i sport). Nizhnii Novgorod. 2019. S. 15–16.
7. <http://bmsi.ru/doc/f9ed9011-ab89-47d9-8b24-24573f38ef2e>. Osobennosti podgotovki sportivnogo rezerva v vedushchikh sportivnykh derzhavakh. Analiticheskii obzor. Glava 11 – Kitai. 2009. S. 62–77.
8. <https://docviewer.yandex.ru/> Doklad k sovmestnomu zasedaniyu Soveta pri Prezidente Rossiiskoi Federatsii po razvitiyu fizicheskoi kul'tury i sporta i prezidiuma Gosudarstvennogo soveta Rossiiskoi Federatsii na temu: «O roli sub»ektov Rossiiskoi Federatsii i munitsipal'nykh obrazovanii v razvitii fizicheskoi kul'tury, sporta i turizma» Fizicheskaya kul'tura i sport. Nizhnii Novgorod. 2019. 153 s.
9. <https://rsport.ria.ru/20200204/1564222811.html>. Dva goda do starta: kak Pekin gotovitsya prinyat' zimnyuyu Olimpiadu-2022. Data obnovleniya 04.02.2020.
10. <https://tass.ru/sport/9484261>. Bolee 65 mlrd. rublei budet vydeleno na razvitie fizicheskoi kul'tury i sporta v 2021 godu. Data obnovleniya 17.09.2020.