

Коврижных О. Е.

*кандидат экономических наук, доцент,
Набережночелнинский институт
Казанского (Приволжского) Федерального Университета,
кафедра «Финансы и бухгалтерский учет», доцент
e-mail: olgakovr@inbox.ru*

Повышение эффективности взаимодействия участников инвестиционного проекта путем совместной деятельности

В статье рассматриваются вопросы эффективной организации взаимодействия участников инвестиционного проекта, раскрываются организационные и экономические преимущества интеграции участников проекта на основе договора совместной деятельности.

Ключевые слова: *проект, инвестиции, участники проекта, взаимодействие, интеграция, совместная деятельность, договор.*

Kovrizhnykh O. E.

*PhD (Economics), associate professor,
Naberezhnochelninsky Institute Kazan (Volga) Federal University,
associate professor of the finance and accounting department*

Improving the interaction efficiency of investment project participants through joint activities

The article consider questions about the effective organization between participants of the investment project, uncover organizational and economic advantages of the integration participants in the project by contract of joint activity.

Keywords: *project, investments, project participants, interaction, integration, joint activity, contract.*

Современные рыночные условия, характеризующие нестабильностью экономической ситуации, кризисом банковской сферы, отрицательной динамикой курса национальной валюты, увеличением инвестиционных и финансовых рисков, требуют использования новых форм финансирования инвестиционных проектов путем образования интегрированных структур взаимодействия участников проекта.

Как правило, основными участниками проекта являются: заказчик – сторона, заинтересованная в осуществлении проекта и достижении его целей; инвестор – сторона, вкладывающая инвестиции в проект; контрактор; субконтрактор; поставщики; органы власти; потребители конечной продукции проекта ¹.

При осуществлении проектов часто возникает вопрос: какие отношения должны быть между его участниками для согласованных и прибыльных отношений для часто противоположных сторон, ведь каждый из них преследует выгоду для себя.

Возможные цели участия в проекте представлены в таблице.

Таблица 1

Цели участия в проекте

Участник проекта	Возможные цели участия в проекте
Заказчик проекта	Получение прибыли от освоения производства новой продукции; снижение себестоимости производства продукции; более полное задействование в проекте имеющихся производственных площадей и трудовых ресурсов
Поставщики	Получение прибыли от реализации своей продукции для нужд проекта
Контрактор	Получение прибыли от выполнения работ по проекту
Инвестор	Максимизация прибыли на свои инвестиции от реализации проекта
Потребители конечной продукции	Увеличение качества продукции; снижение покупной цены; расширение ассортимента; улучшенные сервисные условия и т.д.

На практике тяжело определить организационно-правовую форму взаимодействия участников проекта, которая не лишала бы их юридической самостоятельности, но позволяла бы получать выгоды от совместной деятельности. Наиболее перспективной формой интеграции участников проекта является совместная деятельность, например, деятельность по договору простого товарищества.

Простое товарищество образуется в результате подписания договора, по которому двое или несколько лиц (в данном случае поставщик и потребитель) обязуются соединить свои вклады и совместно действовать без образования юридического лица для извлечения прибыли или достижения иной, не противоречащей закону цели ².

Данная форма организации бизнеса позволяет объединить усилия юридических лиц и (или) индивидуальных предпринимателей,

¹ Разу М.Л., Воропаев В.И., Якутин Ю.В. и др. Управление программами и проектами: 17-модульная программа для менеджеров «Управление развитием организации». – М.: ИНФРА-М, 2000. – 320 с.

² Гражданский кодекс РФ (ГК РФ) от 26.01.1996 № 14-ФЗ.

их финансовые и материальные средства для совместного ведения предпринимательской деятельности по проекту, воспользоваться навыками и умениями многих людей, позволяет разделить риски и прибыли от совместной деятельности в проекте³.

Основные преимущества использования договора совместной деятельности для взаимодействия участников инвестиционного проекта заключаются в следующем:

1) участники простого товарищества преследуют единую (общую) цель, что является важным условием эффективной реализации инвестиционных проектов;

2) участникам инвестиционного проекта не нужно образовывать юридическое лицо и нести, связанные с этим, расходы;

3) простая схема привлечения и выхода участников проекта из совместной деятельности, основанной на подписании или расторжении договора о совместной деятельности;

Договор простого товарищества в отличие от договора о создании полного товарищества заключается на определенный срок, а любой инвестиционный проект имеет ограниченную во времени продолжительность, поэтому заключение договора о совместной деятельности на срок «жизни» проекта выгодно всем участникам и позволяет легко выйти из проекта.

4) возможность участия в проекте на основе вкладов, как имущественного, так и неимущественного характера, например, деловых связей, опыта, деловой репутации и других материальных и нематериальных активов;

5) прибыль и расходы, связанные с совместной деятельностью в проекте, распределяются на основе соглашения между участниками, что позволяет эффективно распределить риски проекта и повысить его устойчивость.

Таким образом, договор совместной деятельности позволяет достичь синергетических эффектов взаимодействия участников, т.к. все участники будут нацелены на достижение одной общей цели. Общую цель можно сформулировать как эффективное управление потоком проекта. Поток проекта образуют материальные, информационные и финансовые потоки, возникающие между участниками проекта в процессе их взаимодействия, начиная от стадии финансирования

³ Коврижных О.Е. Бухгалтерский учет и отчетность в условиях предпринимательской совместной деятельности: диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук. – Казань, 2005 г.

проекта вплоть до получения результатов проекта, при этом поток проекта проходит через всех участников и объединяет их в единое целое. Исходя из поставленной цели, определяются задачи и функции участников проекта.

Проведем анализ эффективности инвестиций в простое товарищество, для этого сравним эффективность проекта производства продукции с учетом заключения договора простого товарищества между предприятием «А» и предприятием «Б» и в случае самостоятельного производства продукции предприятием «А», т.е. без учета совместной деятельности.

Договор простого товарищества между двумя предприятиями был заключен на два года для совместного производства продукции. При 100% освоении производства объем производства составляет 48 тыс.м.

Цена 1 тысячи метров продукции составляет 34120 руб.

Себестоимость производства 1 тыс. метров продукции с учетом всех условий договора простого товарищества составляет 29541,6 руб.

По договору простого товарищества «Б» предоставляет производственное помещение, при собственном производстве кабельной продукции «Б» необходимо будет арендовать данное производственное помещение (25 тыс. рублей в квартал), также необходимо взять кредит на покупку недостающего оборудования в размере 511 тыс. руб., кроме того приобретая новое оборудование увеличатся амортизационные отчисления, налог на имущество и т.д., в конечном итоге затраты на производство продукции увеличатся и себестоимость производства 1 тыс. метров продукции составит 30208,33 руб.

Также по условиям договора прибыль распределяется между участниками пропорционально их доле в общем имуществе, таким образом, в случае производства продукции с использованием договора простого товарищества у «А» остается только половина прибыли от реализации данного проекта. Основные показатели эффективности проектов приведены в таблице 2.

Таким образом, использование для финансирования проекта инвестиций по договору простого товарищества более предпочтительно, все показатели дисконтированной оценки инвестиций превосходят значения проекта самостоятельного производства продукции, наглядно это иллюстрирует сравнение финансовых профилей данных проектов (рисунок 1).

Начиная с 2012 в силу вступил Федеральный закон № 335-ФЗ «Об инвестиционном товариществе», он более четко регулирует особенности договора простого товарищества, заключаемого для осуще-

**Сравнительная характеристика эффективности организации
производства продукции**

Показатели эффективности инвестиций	Единица измерения	Простое товарищество	Самостоятельное производство
Простой срок окупаемости	лет	1,3	1,8
Дисконтированный срок окупаемости	лет	1,3	1,9
NPV (чистый дисконтированный доход)	тыс.руб.	1034	714
IRR (внутренняя норма доходности)		89 %	54 %
Норма доходности полных инвестиционных затрат		2,5	1,79

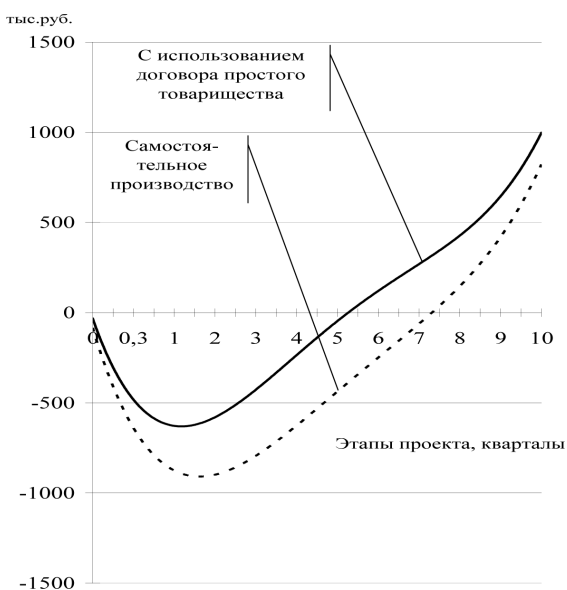


Рисунок 1. Финансовые профили проекта

ствления совместной инвестиционной деятельности⁴. С его принятием появились эффективные формы коллективного инвестирования проектов с высоким уровнем риска, каковыми являются большинство инновационных проектов.

⁴ Федеральный закон от 28.11.2011 № 335-ФЗ «Об инвестиционном товариществе».

Таким образом, интегрированные структуры взаимодействия участников проекта на основе совместной деятельности получают преимущества по сравнению с обычной формой взаимодействия участников проекта, такие как получение мультипликативных эффектов от использования инвестиционных возможностей участников проекта, снижение издержек реализации проекта, ускорение реализации проекта путем согласования потоков проекта. Такая форма взаимодействия открывает огромные возможности для привлечения инвестиций и развития инноваций.

Используемые источники

1. Гражданский кодекс РФ (ГК РФ) от 26.01.1996 № 14-ФЗ.
2. Федеральный закон от 28.11.2011 № 335-ФЗ «Об инвестиционном товариществе».
3. Коврижных О.Е. Бухгалтерский учет и отчетность в условиях предпринимательской совместной деятельности: диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук. – Казань, 2005 г.
4. Разу М.Л., Воропаев В.И., Якутин Ю.В. и др. Управление программами и проектами: 17-модульная программа для менеджеров «Управление развитием организации». – М.: ИНФРА-М, 2000. – 320 с.